

汕尾市区绿色低碳城镇燃气管网设施建设项目
施工监理招标



投标文件

投标人名称：永信建设管理有限公司（盖章）

法定代表人或其委托代理人：罗挺宇（签字或盖章）

项目负责人：纪印（签字）

日期：2026年01月06日

目 录

第一节	资信标（含资格审查资料）.....	（1）-（93）页
第二节	经济标.....	（94）-（101）页
第三节	服务方案专篇.....	（102）-（243）页



永恒建公

第一节 资信标（含资格审查资料）格式



汕尾市区绿色低碳城镇燃气管网设施建设项目
施工监理招标



资格审查资料

资信标

(含资格审查资料)



投标人名称：永信建设管理有限公司（盖章）

法定代表人或其委托代理人：罗挺宇（签字或盖章）

项目负责人：纪亚印（签字）

日期：2026年01月06日

目 录

一、资格审查强制性条件资料 （企业）

二、资格审查强制性条件资料 （人员）

三、法定代表人身份证明

四、授权委托书 （如有）

五、其他材料

附表一：投标人基本情况表

附表二：项目管理机构配备情况表

附表三：拟派驻本工程的项目负责人简历

附表四：企业信誉 （信用）状况声明

附表五：企业资信评审资料



一、资格审查强制性条件资料（企业）

项目	招标要求	投标人达到程度的简述 (由投标人填写)
营业执照	具有在中华人民共和国境内注册的独立企业法人营业执照，并处于有效期。	满足，已提供
资质等级	具备建设行政主管部门颁发的市政公用工程监理甲级资质或者工程监理企业综合资质	满足，已提供
信用中国	投标人未被列入“信用中国”网站（www.creditchina.gov.cn）“失信被执行人 或重大税收违法案件当事人名单”记录名单；	满足，已提供
信誉	提交企业信誉（信用）状况声明。	满足，已提供
授权代理人	须提供符合招标文件规定的有效授权文件及身份证的扫描件。	满足，已提供

注：1. 投标人须填写《附表一投标人基本情况表》等附表，并根据各附表的内容后附企业营业执照（副本）、企业资质证书、“信用中国”网站（www.creditchina.gov.cn）“失信被执行人或重大税收违法案件当事人名单”记录名单网页打印件等的扫描件并加盖投标人公章。注：以上相关证明材料不在本表后附，以免重复提供。

2. 提供的扫描件资料必须清晰、明辨，否则投标人须自行承担后果。

3. 有关投标人信誉（信用）状况的声明，须提交扫描件并加盖投标人公章。投标人须对所提交的声明内容的真实性和准确性负责，并且仅作为评标委员会的评标参考，但不作为最终评审依据。评标委员会及招标人有权就投标人提交的声明内容的真实性和准确性作进一步的调查核实，如发现与事实不符，则否决其投标，同时投标人还须承担因涉嫌提交资料内容不实所造成的一切后果。

4. 投标人如不满足上述强制性条件中的任何一条，将被认为资格审查不合格。

二、资格审查强制性条件资料（人员）

（对投标人的主要人员的最低限度要求）

担任职务	最低资格要求（由投标人填写）	最低数量要求	投标人的主要人员（由投标人填写）
项目负责人	拟派本项目总监工程师 1 名，为具有市政公用工程专业注册监理工程师，应持有国家住建部印发的有效注册证书，其担任总监理工程师职务的其他在施(包括已中标未开工、已开工未竣工)建设工程项目不得超过 2 个；提供近六个月任意连续三个月缴纳社保资金的有效的社保证明材料、有效的二代身份证复印件扫描件。	1 人	姓名：纪玉印
专业监理工程师	拟派专业监理工程师 3 名均具备有效市政公用工程专业工程师执业证书；提供近六个月任意连续三个月缴纳社保资金的有效的社保证明材料、有效的二代身份证复印件扫描件。	3 人	姓名：邓启红、邹建位、陈明仁
监理员	专业监理员 4 名均具备有效的岗位证书或培训证书；提供近六个月任意连续三个月缴纳社保资金的有效的社保证明材料、有效的二代身份证复印件扫描件。	4 人	姓名：罗运高、刘根秀、何天美、黄琼

项目负责人：  （签字）

注：

1. 投标人填报数量应不少于最低数量要求，人员资格不低于最低资格要求。
2. 本表中所填列的项目负责人必须提供个人简历（格式见附表三）。
3. 项目负责人和技术负责人未按要求签字的，将被认为资格审查不合格。
4. 本表中所填列的人员必须提供相关证书复印件、身份证复印件及近三个月（不含开标当月）在投标单位参保的社保证明复印件并加盖投标人公章。

注：有关证明材料不在本表后附，以免重复提供。

5. 提供的扫描件资料必须清晰、明辨，否则投标人须自行承担后果。
6. 投标人如不满足上述强制性条件中的任何一条，将被认为资格审查不合格。

三、法定代表人身份证明

单位名称：永信建设管理有限公司

单位性质：有限责任公司

地址：深圳市光明区凤凰街道东坑社区光明大道481号乐府广场1B901

成立时间：1999年04月16日

经营期限：长期

姓名：罗挺宇 身份证号码

联系电话（手机）

性别男 年龄：37岁 职务：总经理

系永信建设管理有限公司 的法定代表人。

特此证明。

投标人：永信建设管理有限公司（盖公章）

日期：2026年01月06日

注：1、投标人应保证所提供的联系电话有效，以保证能及时通知投标人，否则由此引起的一切后果由投标人承担。

2、开标评标会议期间，评标委员会如果认为有必要，要求投标人对投标文件含义不明确、对同类问题表述不一致或者有明显文字和计算错误的内容作必要的澄清或说明时，投标人的法定代表人或其授权代理人应在1小时内按照评标委员会的要求进行书面澄清或说明，否则，投标人须自行承担后果。

3、本法定代表人身份证明书后必须附上法定代表人的身份证扫描件。

4、如使用工商局印制的格式，亦必须提供法定代表人的联系电话。

5、如为联合体单位投标，则由联合体牵头人提供并盖章。



四、授权委托书（如有）

本人罗挺宇（姓名）系永信建设管理有限公司（投标人名称）的法定代表人，现委托何尖泉（姓名）为我方代理人。代理人根据授权，以我方名义签署、澄清、说明、补正、递交、撤回、修改有关汕尾市区绿色低碳城镇燃气管网设施建设项目施工监理（工程名称）施工招标的投标文件、签订合同和处理有关事宜，其法律后果由我方承担。

委托期限：提交投标文件截止之日起90天。（从投标截止之日算起）

代理人无转委托权。

附：法定代表人身份证明及代理人身份证的扫描件

投标人：永信建设管理有限公司（盖公章）

法定代表人：_____（签字）

身份证号码：_____

委托代理人：_____（签字）

身份证号码 _____

委托代理人联系电话 _____

2026年01月06日

注：1、投标人应保证所提供的联系电话有效，以保证能及时通知投标人，否则由此引起的一切后果由投标人承担。

2、开标评标会议期间，评标委员会如果认为有必要，要求投标人对投标文件含义含义不明确、对同类问题表述不一致或者有明显文字和计算错误的内容作必要的澄清或说明时，投标人的法定代表人或其授权代理人应在按招标文件要求小时内按照评标委员会的要求进行书面澄清或说明，否则，投标人须自行承担后果。

3、本授权委托书后必须附上获授权代理人的身份证扫描件。

4、如使用工商局印制的格式，亦必须提供委托代理人的联系电话。

5、如为联合体单位投标，则由联合体牵头人提供并盖章。



五、其他材料

无

注：此处提交招标文件规定以外，投标人认为需要提交的其他材料。



附表一：投标人基本情况表

投标人名称	永信建设管理有限公司						
注册地址	深圳市光明区凤凰街道东坑社区光明大道481号乐府广场1B901			邮政编码	518107		
联系方式	联系人	罗挺宇		电话			
	传真	/		网址	/		
法定代表人	姓名	罗挺宇	技术职称	/	电话		
技术负责人	姓名	黄超	技术职称	高级	电话	0531-2106276	
成立时间	1999年04月16日		员工总人数：42人				
企业资质等级	房屋建筑工程监理甲级、市政公用工程监理甲级、水土保持工程施工监理乙级、水利工程施工监理乙级、机电安装工程施工监理乙级、化工石油工程施工监理乙级、电力工程施工监理乙级		其中	项目负责人	纪玉印		
营业执照号	91340400711048588T			高级职称人员	12		
注册资金	5000万			中级职称人员	12		
开户银行	中国银行股份有限公司深圳光明支行			初级职称人员	10		
账号	754977251959			技工	10		
经营范围	一般经营项目是：工程管理服务；招投标代理服务；工程技术服务（规划管理、勘察、设计、监理除外）；工程和技术研究和试验发展；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息技术咨询服务；信息系统集成服务；人工智能行业应用系统集成服务；人工智能应用软件开发；计算机软硬件及辅助设备零售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动），许可经营项目是：建设工程监理；建设工程设计；建设工程勘察；工程造价咨询业务；测绘服务；建筑智能化系统设计。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）						
备注							

注：1. 本表后须附企业营业执照（副本）、企业资质证书、《建筑施工企业安全生产许可证》、“信用中国”网站（www.creditchina.gov.cn）“失信被执行人或重大税收违法案件当事人名单”记录名单网页打印件、企业基本账户的银行开户许可证或银行出具的《基本存款账户信息》等材料的扫描件并加盖投标人公章。

2. 提供的扫描件资料必须清晰、明辨，否则投标人须自行承担后果。

3. 如为联合体投标的，联合体各方均须各自填写该表格，并分别提供相关资料，并由联合体牵头单位加盖公章。



1. 营业执照

统一社会信用代码 91340400711048588T			
营 业 执 照			
名 称	永信建设管理有限公司	成 立 日 期	1999年04月16日
类 型	有限责任公司	住 所	深圳市光明区凤凰街道东坑社区光明大道481号乐府广场1B901
法 定 代 表 人	罗挺宇		
<div>重要提示</div> <div>1. 商事主体的经营范围由章程确定。经营范围中属于法律、法规规定应当经批准的项目，取得许可审批文件后方可开展相关经营活动。 2. 商事主体经营范围和许可审批项目等有关企业信用事项及年报信息和其他信用信息，请登录左下角的国家企业信用信息公示系统或扫描右上方的二维码查询。 3. 各类商事主体每年须于成立周年之日起两个月内，向商事登记机关提交上一自然年度的年度报告。企业应当按照《企业信息公示暂行条例》第十条的规定向社会公示企业信息。</div>			
		登 记 机 关	 2023年05月29日

国家企业信用信息公示系统网址: <http://www.gsxt.gov.cn>

国家市场监督管理总局监制

统一社会信用代码 91340400711048588T			
营 业 执 照 (副 本)			
名 称	永信建设管理有限公司	成 立 日 期	1999年04月16日
类 型	有限责任公司	住 所	深圳市光明区凤凰街道东坑社区光明大道481号乐府广场1B901
法 定 代 表 人	罗挺宇		
<div>重要提示</div> <div>1. 商事主体的经营范围由章程确定。经营范围中属于法律、法规规定应当经批准的项目，取得许可审批文件后方可开展相关经营活动。 2. 商事主体经营范围和许可审批项目等有关企业信用事项及年报信息和其他信用信息，请登录左下角的国家企业信用信息公示系统或扫描右上方的二维码查询。 3. 各类商事主体每年须于成立周年之日起两个月内，向商事登记机关提交上一自然年度的年度报告。企业应当按照《企业信息公示暂行条例》第十条的规定向社会公示企业信息。</div>			
		登 记 机 关	 2023年05月29日

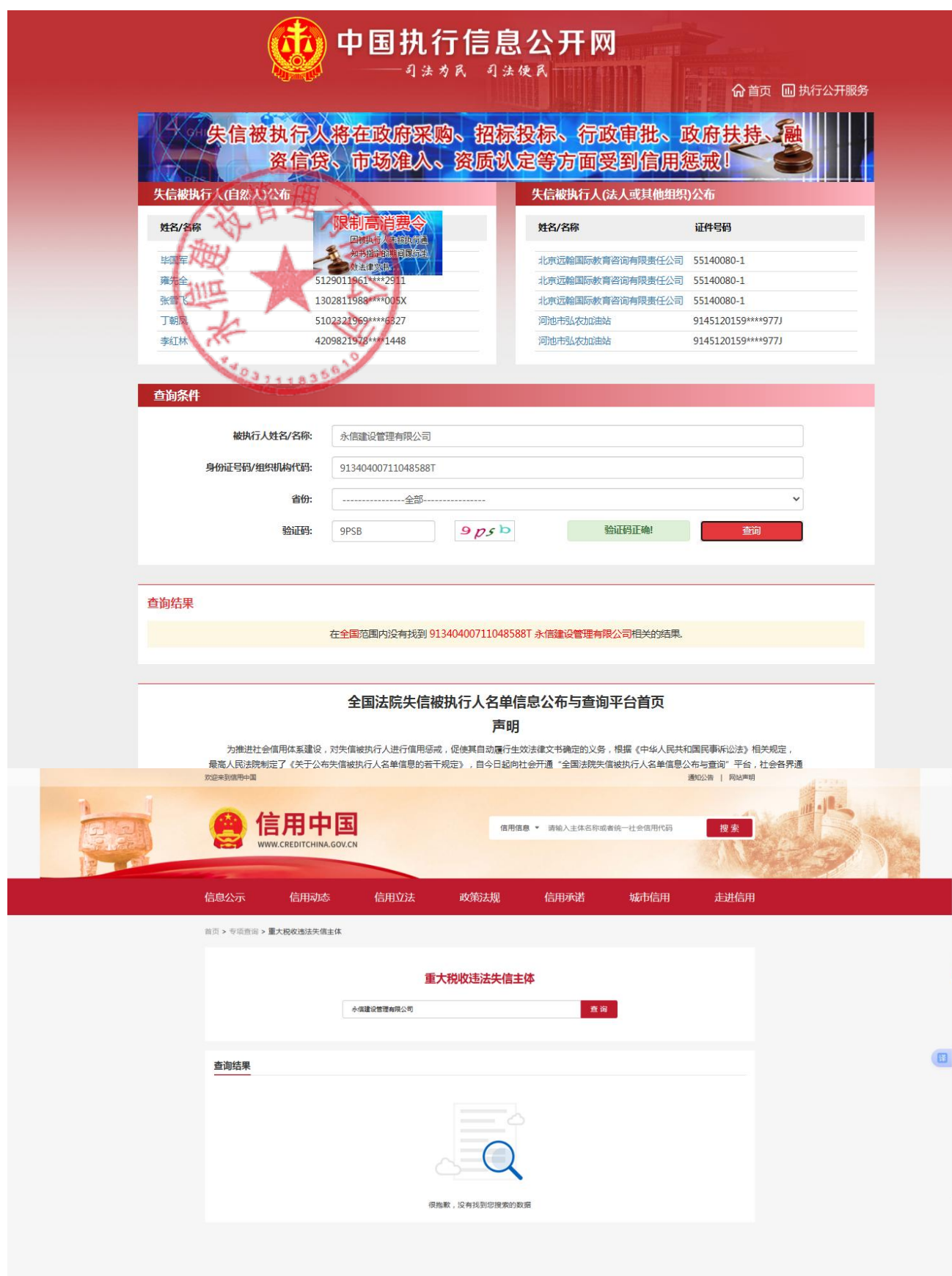
国家企业信用信息公示系统网址: <http://www.gsxt.gov.cn>

国家市场监督管理总局监制

2. 工程监理资质证书（市政公用工程监理甲级）



3. “信用中国”网站查询截图



4. 基本存款账号信息



基本存款账户信息

账户名称: 永信建设管理有限公司

账户号码: 754977251959

开户银行: 中国银行股份有限公司深圳光明支行

法定代表人:
(单位负责人) 罗挺宇

基本存款账户编号: J5840319774001



2023 年 06 月 12 日

附表二：项目管理机构配备情况表

职务	姓名	职称	执业或职业资格证明					备注
			证书名称	级别	证号	专业	养老保险号	
专业监理工程师	邓启红	/	广东省专业监理工程师证书	/	B23020122	市政公用工程、房屋建筑工程		
专业监理工程师	邹建位	/	广东省专业监理工程师证书	/	B24070181	市政公用工程、房屋建筑工程		
专业监理工程师	陈明仁	/	广东省专业监理工程师证书	/	B24100493	市政公用工程、房屋建筑工程		
专业监理员	罗运高	/	监理工程师注册证书	/	33009026	市政公用工程、房屋建筑工程		
专业监理员	刘根秀	/	广东省监理员证书	/	C24090273	市政公用工程、房屋建筑工程		
专业监理员	何天美	/	广东省监理员证书	/	C25091161	市政公用工程、房屋建筑工程		
专业监理员	黄琼	/	广东省监理员证书	/	C25091151	市政公用工程、房屋建筑工程		

注：1. 表后须附上述人员（项目负责人除外）相关执业或职业资格证明文件（包括身份证）的扫描件并加盖投标人公章。

2. 表后须附由当地社保管理相关部门出具的所填相关人员在投标人本单位购买的近三个月（不含开标当月）的证明材料的扫描件并加盖投标人公章。

1. 邓启红（专业监理工程师）

身份证



证书



广东省建设监理协会
GUANGDONG CONSTRUCTION ENGINEERING SUPERVISION ASSOCIATION

广东省专业监理工程师证书

本证书由广东省建设监理协会颁发，它表明持证人通过专业监理工程师培训并考试合格。



广东省建设监理协会
2023 年 02 月 06 日



姓 名：邓启红

性 别：男

身份证号：

专 业 1：市政公用工程

专 业 2：房屋建筑工程

工作单位：永信建设管理有限公司

有效期至：2026 年 02 月 05 日

证书编号：B23020122



S6U2V1W4

社保证明

深圳市社会保险历年参保缴费明细表（个人）

姓名：邓启红
社保电脑号：813040479
单位编号：31665432
单位名称：永信建设管理有限公司

身份证号：
单位编号：31665432

页码：1
单位：元

缴费年	月	单位编号	养老保险			医疗保险			生育			工伤保险			失业保险		
			基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	基数	单位交	个人交	基数	单位交
2025	10	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	11	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	12	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
合计			2292.0	1146.0				303.0	101.01			101.01				107.82	26.94

备注：

1. 本证明可作为参保人在本单位参加社会保险的证明。向相关部门提供，查验部门可通过登录
网址：<https://sipub.sz.gov.cn/vp/>，输入下列验真码（ 3392755af46e14ft ）核查，验真码有效期三个月。

2. 生育保险中的险种“1”为生育保险，“2”为生育医疗。

3. 医疗险种中的险种“1”为基本医疗保险一档，“2”为基本医疗保险二档，“4”为基本医疗保险三档，“5”为少儿/大学生医保（医疗保险二档），“6”为统筹医疗保险。

4. 上述“缴费明细”表中带“*”标识为补缴，空行为断缴。带“&”标识为参保单位申请缓缴社会保险费单位缴费部分的时段。该参保人带&标志的缴费年月，养老保险在2026年12月前视同到账，工伤保险、失业保险在2026年12月前视同到账。

5. 居民养老保险、少儿/学生医疗保险缴费情况不在本清单中展示。

6. 如2020年2月至6月的单位缴费部分金额为“0”或者缴费金额减半的，属于按规定减免后实收金额。

7. 单位编号对应的单位名称：
单位编号
31665432
单位名称
永信建设管理有限公司



2. 邹建位（专业监理工程师）

身份证



证书



广东省建设监理协会
GUANGDONG CONSTRUCTION ENGINEERING SUPERVISION ASSOCIATION

广东省专业监理工程师证书

本证书由广东省建设监理协会颁发，它表明持证人通过专业监理工程师培训并考试合格。



广东省建设监理协会
2024年04月11日



姓 名：邹建位

性 别：男

身份证号：：

专 业 1：房屋建筑工程

专 业 2：市政公用工程

工作单位：永信建设管理有限公司

有效期至：2027年04月10日

证书编号：B24070181



B7X9K6J6

社保证明

深圳市社会保险历年参保缴费明细表（个人）

姓名：邹建位
社保电脑号：814757029
单位编号：31665432
单位名称：永信建设管理有限公司

身份证号码：
单位编号：31665432

页码：1
单位：元

缴费年	月	单位编号	养老保险			医疗保险			生育			工伤保险			失业保险		
			基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	基数	单位交	个人交	基数	单位交
2025	10	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	11	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	12	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
合计			2292.0	1146.0				303.0	101.01			101.01				107.82	26.94

备注：

1. 本证明可作为参保人在本单位参加社会保险的证明。向相关部门提供，查验部门可通过登录
网址：<https://sipub.sz.gov.cn/vp/>，输入下列验真码（ 3392755af46e8748 ）核查，验真码有效期三个月。

2. 生育保险中的险种“1”为生育保险，“2”为生育医疗。

3. 医疗险种中的险种“1”为基本医疗保险一档，“2”为基本医疗保险二档，“4”为基本医疗保险三档，“5”为少儿/大学生医保（医疗保险二档），“6”为统筹医疗保险。

4. 上述“缴费明细”表中带“*”标识为补缴，空行为断缴。带“&”标识为参保单位申请缓缴社会保险费单位缴费部分的时段。该参保人带&标志的缴费年月，养老保险在2026年12月前视同到账，工伤保险、失业保险在2026年12月前视同到账。

5. 居民养老保险、少儿/学生医疗保险缴费情况不在本清单中展示。

6. 如2020年2月至6月的单位缴费部分金额为“0”或者缴费金额减半的，属于按规定减免后实收金额。

7. 单位编号对应的单位名称：
单位编号
31665432
单位名称
永信建设管理有限公司



3. 陈明仁（专业监理工程师）

身份证



证书



广东省建设监理协会
GUANGDONG CONSTRUCTION ENGINEERING SUPERVISION ASSOCIATION

广东省专业监理工程师证书

本证书由广东省建设监理协会颁发，它表明持证人通过专业监理工程师培训并考试合格。



广东省建设监理协会
2024年10月21日



姓 名：陈明仁

性 别：男

身份证号：

专 业 1：房屋建筑工程

专 业 2：市政公用工程

工作单位：永信建设管理有限公司

有效期至：2027年10月20日

证书编号：B24100493



G3H4T7L9

社保证明

深圳市社会保险历年参保缴费明细表（个人）

姓名：陈明仁
社保电脑号：816001499
单位编号：31665432
单位名称：永信建设管理有限公司

身份证号：
单位编号：31665432

页码：1
单位：元

缴费年	月	单位编号	养老保险			医疗保险			生育			工伤保险			失业保险		
			基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	基数	单位交	个人交	基数	单位交
2025	10	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	11	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	12	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
合计			2292.0	1146.0				303.0	101.01			101.01				107.82	26.94

备注：

1. 本证明可作为参保人在本单位参加社会保险的证明。向相关部门提供，查验部门可通过登录
网址：<https://sipub.sz.gov.cn/vp/>，输入下列验真码（ 3392755af46f9fcz ）核查，验真码有效期三个月。

2. 生育保险中的险种“1”为生育保险，“2”为生育医疗。

3. 医疗险种中的险种“1”为基本医疗保险一档，“2”为基本医疗保险二档，“4”为基本医疗保险三档，“5”为少儿/大学生医保（医疗保险二档），“6”为统筹医疗保险。

4. 上述“缴费明细”表中带“*”标识为补缴，空行为断缴。带“&”标识为参保单位申请缓缴社会保险费单位缴费部分的时段。该参保人带&标志的缴费年月，养老保险在2026年12月前视同到账，工伤保险、失业保险在2026年12月前视同到账。

5. 居民养老保险、少儿/学生医疗保险缴费情况不在本清单中展示。

6. 如2020年2月至6月的单位缴费部分金额为“0”或者缴费金额减半的，属于按规定减免后实收金额。

7. 单位编号对应的单位名称：
单位编号
31665432
单位名称
永信建设管理有限公司





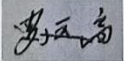



4. 罗运高（专业监理员）

身份证



证书

		使用有效期: 2025年12月11日 - 2026年06月09日
		
中华人民共和国监理工程师 注册证书		
姓 名 : 罗运高		
性 别 : 男		
出生日期 :		
注册编号 : 33009026		
注册执业单位 : 永信建设管理有限公司		
注册有效期 : 2027年02月28日		
注册专业 : 房屋建筑工程 市政公用工程		
	 个人签名 : 罗运高	
	签名日期 : 2025.12.11	发证日期 : 2024年02月06日

社保证明

深圳市社会保险历年参保缴费明细表（个人）

姓名：罗运高

社保电脑号: 813040686

身份证号码:

页码: 1

参保单位名称: 永信建设管理有限公司

单位编号: 31665432

计算单位: 元

缴费年	月	单位编号	养老保险			医疗保险			生育			工伤保险		失业保险			
			基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	基数	单位交	基数	单位交	
2025	10	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	11	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	12	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
合计			2292.0	1146.0			303.0	101.01			101.01			107.82		26.94	

备注:

1. 本证明可作为参保人在本单位参加社会保险的证明。向相关部门提供，查验部门可通过登录网址：<https://sipub.sz.gov.cn/vp/>，输入下列验证码（ 3392755af470de59 ）核查，验证码有效期三个月。
2. 生育保险中的险种“1”为生育保险，“2”为生育医疗。
3. 医疗险种中的险种“1”为基本医疗保险一档，“2”为基本医疗保险二档，“4”为基本医疗保险三档，“5”为少儿/大学生医保（医疗保险二档），“6”为统筹医疗保险。
4. 上述“缴费明细”表中带“*”标识为补缴，空行为断缴。带“&”标识为参保单位申请缓缴社会保险费单位缴费部分的时段。该参保人带&标志的缴费年月，养老保险在2026年12月前视同到账，工伤保险、失业保险在2026年12月前视同到账。
5. 居民养老保险、少儿/学生医疗保险缴费情况不在本清单中展示。
6. 如2020年2月至6月的单位缴费部分金额为“0”或者缴费金额减半的，属于按规定减免后实收金额。

7. 单位编号对应的单位名称:

单位编号
31665432

单位名称
永信建设管理有限公司

成都市社会保险基金管理局
社会保险费缴纳清单
打印日期：2026年12月1日
证明专用章

5. 刘根秀（专业监理员）

身份证



证书



广东省建设监理协会
GUANGDONG CONSTRUCTION ENGINEERING SUPERVISION ASSOCIATION

广东省监理员证书

本证书由广东省建设监理协会颁发,它表明持证人通过监理员培训并考试合格。



广东省建设监理协会
2024年09月11日



姓名: 刘根秀

性别: 女

身份证号: 3

专业 1: 房屋建筑工程

专业 2: 市政公用工程

工作单位: 永信建设管理有限公司

有效期至: 2027年09月10日

证书编号: C24090273



O4P4Q0K1



广东省建设监理协会
GUANGDONG CONSTRUCTION ENGINEERING SUPERVISION ASSOCIATION

广东省安全监理员证书

本证书由广东省建设监理协会与广东省建筑安全协会联合颁发。它表明持证人通过安全监理员培训并考试合格。



姓名：刘根秀

性别：女

身份证号：

专业 1：房屋建筑工程

专业 2：市政公用工程

工作单位：永信建设管理有限公司

有效期至：2027 年 09 月 10 日



广东省建设监理协会



广东省建筑安全协会
2024 年 09 月 11 日

证书编号：A24090327



D605U0R9

社保证明

深圳市社会保险历年参保缴费明细表（个人）

姓名：刘根秀

社保电脑号: 813040282

身份证号码:

页码: 1

参保单位名称: 永信建设管理有限公司

单位编号: 31665432

计算单位: 元

缴费年	月	单位编号	养老保险			医疗保险			生育			工伤保险		失业保险			
			基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	基数	单位交	基数	单位交	
2025	10	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	11	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	12	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
合计			2292.0	1146.0			303.0	101.01			101.01			107.82		26.94	

备注:

1. 本证明可作为参保人在本单位参加社会保险的证明。向相关部门提供，查验部门可通过登录网址：<https://sipub.sz.gov.cn/vp/>，输入下列验证码（ 3392755af4722f51 ）核查，验证码有效期三个月。
2. 生育保险中的险种“1”为生育保险，“2”为生育医疗。
3. 医疗险种中的险种“1”为基本医疗保险一档，“2”为基本医疗保险二档，“4”为基本医疗保险三档，“5”为少儿/大学生医保（医疗保险二档），“6”为统筹医疗保险。
4. 上述“缴费明细”表中带“*”标识为补缴，空行为断缴。带“&”标识为参保单位申请缓缴社会保险费单位缴费部分的时段。该参保人带&标志的缴费年月，养老保险在2026年12月前视同到账，工伤保险、失业保险在2026年12月前视同到账。
5. 居民养老保险、少儿/学生医疗保险缴费情况不在本清单中展示。
6. 如2020年2月至6月的单位缴费部分金额为“0”或者缴费金额减半的，属于按规定减免后实收金额。

7. 单位编号对应的单位名称:

单位编号
31665432

单位名称
永信建设管理有限公司

成都市社会保险基金管理局
社会保险费缴纳清单
打印日期：2026年12月1日
证明专用章

6. 何天美（专业监理员）

身份证



证书



广东省建设监理协会
GUANGDONG CONSTRUCTION ENGINEERING SUPERVISION ASSOCIATION

广东省监理员证书

本证书由广东省建设监理协会颁发，它表明持证人通过监理员培训并考试合格。



广东省建设监理协会
2025 年 09 月 12 日



姓 名：何天美

性 别：女

身份证号：

专 业 1：房屋建筑工程

专 业 2：市政公用工程

工作单位：永信建设管理有限公司

有效期至：2028 年 09 月 04 日

证书编号：C25091161



D3T4I8I2

社保证明

深圳市社会保险历年参保缴费明细表（个人）

姓名：何天美

社保电脑号: 817827673

身份证号码:

页码: 1

参保单位名称: 永信建设管理有限公司

单位编号: 31665432

计算单位: 元

缴费年	月	单位编号	养老保险			医疗保险			生育			工伤保险		失业保险			
			基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	基数	单位交	基数	单位交	
2025	10	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	11	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	12	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
合计			2292.0	1146.0			303.0	101.01			101.01			107.82		26.94	

备注:

1. 本证明可作为参保人在本单位参加社会保险的证明。向相关部门提供，查验部门可通过登录
网址：<https://sipub.sz.gov.cn/vp/>，输入下列验证码（ 3392755af47407b0 ）核查，验证码有效期三个月。
2. 生育保险中的险种“1”为生育保险，“2”为生育医疗。
3. 医疗险种中的险种“1”为基本医疗保险一档，“2”为基本医疗保险二档，“4”为基本医疗保险三档，“5”为少儿/大学生医保（医疗保险二档），“6”为统筹医疗保险。
4. 上述“缴费明细”表中带“*”标识为补缴，空行为断缴。带“&”标识为参保单位申请缓缴社会保险费单位缴费部分的时段。该参保人带&标志的缴费年月，养老保险在2026年12月前视同到账，工伤保险、失业保险在2026年12月前视同到账。
5. 居民养老保险、少儿/学生医疗保险缴费情况不在本清单中展示。
6. 如2020年2月至6月的单位缴费部分金额为“0”或者缴费金额减半的，属于按规定减免后实收金额。
7. 单位编号对应的单位名称：
- | | |
|------------------|--------------------|
| 单位编号
31665432 | 单位名称
永信建设管理有限公司 |
|------------------|--------------------|

成都市社会保险基金管理局
社会保险费缴纳清单
打印日期：2026年12月1日
证明专用章

7. 黄琼（专业监理员）

身份证



证书



广东省建设监理协会
GUANGDONG CONSTRUCTION ENGINEERING SUPERVISION ASSOCIATION

广东省监理员证书

本证书由广东省建设监理协会颁发，它表明持证人通过监理员培训并考试合格。



广东省建设监理协会
2025 年 09 月 11 日



姓 名：黄琼

性 别：女

身份证号：

专 业 1：房屋建筑工程

专 业 2：市政公用工程

工作单位：永信建设管理有限公司

有效期至：2028 年 09 月 04 日

证书编号：C25091151



W8T9B8H6

社保证明

深圳市社会保险历年参保缴费明细表（个人）

姓名: 黄琼 社保电脑号: 817827634 身份证号码: 页码: 1
参保单位名称: 永信建设管理有限公司 单位编号: 31665432

缴费年	月	单位编号	养老保险			医疗保险				生育			工伤保险			失业保险		
			基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	基数	单位交	个人交	基数	单位交	个人交
2025	10	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98	
2025	11	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98	
2025	12	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98	
合计			2292.0	1146.0			303.0	101.01			101.01		33.94		107.82		26.94	

- 备注:
1. 本证明可作为参保人在本单位参加社会保险的证明。向相关部门提供, 查验部门可通过登录
网址: <https://sipub.sz.gov.cn/vp/>, 输入下列验真码 (3392755af474bd20) 核查, 验真码有效期三个月。
 2. 生育保险中的险种“1”为生育保险, “2”为生育医疗。
 3. 医疗险种中的险种“1”为基本医疗保险一档, “2”为基本医疗保险二档, “4”为基本医疗保险三档, “5”为少儿/大学生医保(医疗保险二档), “6”为统筹医疗保险。
 4. 上述“缴费明细”表中带“*”标识为补缴, 空行为断缴。带“&”标识为参保单位申请缓缴社会保险费单位缴费部分的时段。该参保人带&标志的缴费年月, 养老保险在2026年12月前视同到账, 工伤保险、失业保险在2026年12月前视同到账。
 5. 居民养老保险、少儿/学生医疗保险缴费情况不在本清单中展示。
 6. 如2020年2月至6月的单位缴费部分金额为“0”或者缴费金额减半的, 属于按规定减免后实收金额。
 7. 单位编号对应的单位名称:
单位编号 31665432 单位名称 永信建设管理有限公司



附表三：拟派驻本工程的项目负责人简历

姓名	纪玉印	年龄	58岁	学历：专科
职称	中级	职务	总监工程师	拟在本合同任职：总监工程师
专业	工业与民用建筑			
主要工作经历（何时在哪些工程项目中任何职务）				
时间	参加过的类似项目		担任职务	备注
	详见：附表五：企业资信评审资料（同类业绩）			
备注（有何其他特殊才能，受过哪些奖励等）				
	/			

注：1. 拟派项目负责人应分别填写本表，且表后须分别附个人的相关执业或职业资格证明文件（包括身份证）的扫描件并加盖投标人公章。

2. 表后附拟派项目负责人有无在建项目任职或参与其他项目投标的声明（格式自拟，须提交的扫描件并加盖投标人公章）。

3. 提供的扫描件资料必须清晰、明辨，否则投标人须自行承担后果。

1. 身份证



2. 毕业证



3. 监理工程师注册证书

			使用有效期: 2025年09月08日 2026年03月07日
<h1>中华人民共和国监理工程师注册证书</h1>			
姓 名 :	纪玉印		
性 别 :	男		
出生日期 :			
注册编号 :	32018476		
注册执业单位 :	永信建设管理有限公司		
注册有效期 :	2028年09月08日		
注册专业 :	房屋建筑工程 市政公用工程		
			
			
	个人签名 : 纪玉印		
签名日期 :	2025.09.08	发证日期 :	2025年07月25日

4. 中级工程师职称证书

专业技术系列 Professional Series	工程技术
专业名称 Name of Speciality	建筑
资格名称 Name of Qualification	工程师
批文号 Approval No	建职改办字[2004]1893
授予时间 Date of Conferment	二〇〇四年五月二十八日
	
	
(加盖审批部门钢印有效)	
姓名 Name	纪玉印
性别 Sex	男
出生年月 Date of Birth	
二〇〇四年六月五日	

5. 社保证明

深圳市社会保险历年参保缴费明细表（个人）

姓名：纪玉印 社保电脑号：817083893 身份证号码： 页码：1
参保单位名称：永信建设管理有限公司 单位编号：31665432 单位：元

缴费年	月	单位编号	养老保险			医疗保险			生育			工伤保险			失业保险		
			基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	个人交	险种	基数	单位交	基数	单位交	基数	单位交	个人交
2025	10	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	11	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
2025	12	31665432	4775.0	764.0	382.0	2	6733	101.0	33.67	1	6733	33.67	4492	17.97	4492	35.94	8.98
合计			2292.0	1146.0			303.0	101.01			101.01		53.94	107.82		26.94	

- 备注：
1. 本证明可作为参保人在本单位参加社会保险的证明，向相关部门提供，查验部门可通过登录
网址：<https://sipub.sz.gov.cn/vp/>，输入下列验真码（ 3392755af46cfccc ）核查，验真码有效期三个月。
 2. 生育保险中的险种“1”为生育保险，“2”为生育医疗。
 3. 医疗险种中的险种“1”为基本医疗保险一档，“2”为基本医疗保险二档，“4”为基本医疗保险三档，“5”为少儿/大学生医保（医疗保险二档），“6”为统筹医疗保险。
 4. 上述“缴费明细”表中带“*”标识为补缴，空行为断缴。带“&”标识为参保单位申请缓缴社会保险费单位缴费部分的时段。该参保人带&标志的缴费年月，养老保险在2026年12月前视同到账，工伤保险、失业保险在2026年12月前视同到账。
 5. 居民养老保险、少儿/学生医疗保险缴费情况不在本清单中展示。
 6. 如2020年2月至6月的单位缴费部分金额为“0”或者缴费金额减半的，属于按规定减免后实收金额。
 7. 单位编号对应的单位名称：
单位编号 单位名称
31665432 永信建设管理有限公司



6. 声明函

我司郑重作出承诺，对参与汕尾市区绿色低碳城镇燃气管网设施建设项目施工监理投标活动的行为负责，并做出以下承诺：

拟派本项目总监工程师其担任总监理工程师职务的其他在施(包括已中标未开工、已开工未竣工)建设工程项目不超过 2 个，符合本项目招标公告要求。

特此声明！

投标人：永信建设管理有限公司（公章）

2026年01月06日

附表四：企业信誉（信用）状况声明

致：汕尾市交投能源发展有限公司（招标人）

经慎重、认真核查，本单位郑重声明如下：

一、本单位近三年（自招标公告发布之日上溯）没有发生骗取中标、被取消投标资格的行政处罚、严重违约、重大工程质量问题及重大安全生产责任事故的情况。

二、本单位目前没有处于被责令停业，财产被接管、冻结，破产状态。

三、本单位未被列为失信被执行人。

四、本单位未被列入失信名单。

本单位不会向招标人、评标委员会故意隐瞒上述情况的相关信息。

投标人：永信建设管理有限公司（盖公章）

法定代表人：罗挺宇（签字）


2026年01月06日

附表五：企业资信评审资料

根据《定标因素及权重表》（服务方案除外）要求提供资料，格式自拟并加盖投标人公章。


序号	评审因素	自评分	对应页码
1	无不良行为	10	51
2	同类业绩	10	52-79
3	企业实力	6	80-93
4	投标报价	/	

1. 无不良行为



中华人民共和国住房和城乡建设部 www.mohurd.gov.cn

全国建筑市场监管公共服务平台



建设工程企业 从业人员 建设项目 诚信记录

请输入关键词，例如企业名称、统一社会信用代码

搜索

[首页](#)
[监管动态](#)
[数据服务](#)
[信用建设](#)
[建筑工人](#)
[政策法规](#)
[电子证照](#)
[问题解答](#)
[网站动态](#)
[动态核查](#)

首页 > 诚信数据

收起筛选

筛选

重置条件

征信对象: 全部 建设工程企业 从业人员

行为性质: 全部 良好行为 不良行为

诚信记录主体: 永信建设管理有限公司

实施部门名称: 请输入内容

查询

诚信记录主体及编号	决定内容	实施部门	决定日期与有效期	操作
暂无数据				

相关网站导航

中华人民共和国住房和城乡建设部
国家工程建设标准化信息网
住房和城乡建设部执业资格注册中心
全国建筑工人管理服务信息平台

各省一体化平台

北京 / 天津 / 河北 / 山西 / 内蒙古 / 辽宁 / 吉林
黑龙江 / 上海 / 江苏 / 浙江 / 安徽 / 福建 / 江西
山东 / 河南 / 湖北 / 湖南 / 广东 / 广西 / 海南
重庆 / 四川 / 贵州 / 云南 / 西藏 / 陕西 / 甘肃
青海 / 宁夏 / 新疆

网站访问量

2 7 9 1 1 3 2 8 1 7

网站地图 联系我们 管理系统

© 2016-2021 版权所有 中华人民共和国住房和城乡建设部 主办单位：中华人民共和国住房和城乡建设部建筑市场监管司



广东建设行业
数据开放平台

[行业大数据](#)
[企业信息](#)
[人员信息](#)
[项目信息](#)
[诚信信息](#)

企业不良行为

企业欠薪投诉

人员不良行为

企业黑名单

人员黑名单

永信建设管理有限公司

91340400711048588T

搜索

企业名称	项目名称	处罚文号	处罚机构	处罚时间
暂无数据				

相关链接

[广东省住房和城乡建设厅](#)
[三库一平台管理信息服务系统](#)
[进粤企业和人员诚信信息登记平台](#)

2. 同类业绩

一、业绩

序号	项目名称	投资额	签订时间
1	万安县工业园区尾水提升达标处理 厂工程监理服务	约10751.69万元	2022年6月1日
2	神湾镇中心市场片区升级改造工程 监理	13840万元	2023年12月30日
3	江西吉州工业园区井冈山大道以东 路网改造提升工程项目监理服务	约10000万元	2024年3月15日
4	2024年度遂川县城供水管网及水 厂设施规划建设项目监理服务	约13000万元	2024年8月10日

(一) 万安县工业园区尾水提升达标处理厂工程监理服务

(中标通知书、监理合同)

江西省房屋建筑和市政基础设施工程监理招标

中标通知书

赣建万安招监字[2022]02 号

360828202111160201-JL001

江西省建设工程招标投标办公室印制

二〇二二年

经评标委员会评审，现决定万安县工业园区尾水提升达标处理厂工程 监理服务由你单位中标，希望双方按照招标、投标文件确定的条件，积极配合，共同努力完成此项建设工程监理服务。

工程项目现场组织结构表

		姓名	专业	证号
总监理工程师:		周敏	市政公用	34001855
关键 岗位 人员	其他监理工程 师	宗东升	市政公用	34001435
		曹秀春	机电	34001434
		李修银	房屋建筑	36002915
		张龙剑	市政公用	34012161
	监理员	麻磊	市政公用	34009549

特此通知！

招标人：_____（单位公章）

法定代表人:  (签字或盖章)

年 月 日

中标工程主要约定条件和经济技术指标

工程名称	万安县工业园区尾水提升达标处理厂工程监理服务		
建筑面积	m2	建筑结构/层数	/
工程类别	市政公用工程	中标工期	365 日历天
招标控制价	714400 元		
中标总造价	714400 元		
评标办法	综合评估法	质量等级	合格
中标工程范围	施工图纸范围内的所有工程及相关配套工程项目施工期和缺陷修复期内的所有监理服务工作。		
工程质量创优奖罚措施			
工程款支付办法	监理服务费的付款方式：具体以甲、乙双方签订的合同为准		
中标人诚信承诺	响应招标文件要求		
投标人对招标人的优惠措施及其它条件说明			
备 注			

履约担保	担保金额	合同金额的 6%	
	担保期限	工程竣工验收合格后 28 天内一直有效	
	担保方式	履约保证金或银行保函	
支付担保	担保金额		
	担保期限		
	担保方式		
合同补充条款	无		
其它需要说明的问题	1.违反《中华人民共和国招标投标法实施条例》第五十七条规定，订立背离合同实质性内容的其他协议无效。		
招标单位意见	招标单位：  单位章： 法定代表人：  年 月 日	招标 监 督 机 构 签 收	招投标监管机构：  单位章： 签收人： 2022年5月31日

注：本表一式四份，招投标监管机构、招标单位、中标单位、监管部门各存一份。



建设工程监理合同

(GF—2012—0202)



住房和城乡建设部制定
国家工商行政管理总局

第一部分 协议书

委托人（全称）：万安县欣源工业开发有限公司

监理人（全称）：永信建设管理有限公司

根据《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》及其他有关法律、法规，遵循平等、自愿、公平和诚信的原则，双方就下述工程委托监理与相关服务事项协商一致，订立本合同。

一、工程概况

1. 工程名称：万安县工业园区尾水提升达标处理厂工程监理服务；

2. 工程地点：选址位于纵四路东侧、万欣电杆厂北侧、纵五路西侧；

3. 工程规模：新建工业园区污水处理厂污水处理工程、园区道路改扩建市政工程、安装工程及相关配套绿化、照明、给排水等工程；

4. 工程概算投资额或建筑安装工程费：约 10751.69 万元。

二、词语限定

协议书中相关词语的含义与通用条件中的定义与解释相同。

三、组成本合同的文件

1. 协议书；
2. 中标通知书（适用于招标工程）或委托书（适用于非招标工程）；
3. 投标文件（适用于招标工程）或监理与相关服务建议书（适用于非招标工程）；

4. 专用条件;

5. 通用条件;

6. 附录, 即:

附录 A 相关服务的范围和内容

附录 B 委托人派遣的人员和提供的房屋、资料、设备

本合同签订后, 双方依法签订的补充协议也是本合同文件的组成部分。

四、总监理工程师

总监理工程师姓名: 周敏, 身份证号码:
注册号: 34001855。

五、签约酬金

工期内签约酬金(大写): 柒拾壹万肆仟肆佰元 (小写):

71.44 万元。

包括:

1. 监理酬金: / 。

2. 相关服务酬金: / 。

其中:

(1) 勘察阶段服务酬金: / 。

(2) 设计阶段服务酬金: / 。

(3) 保修阶段服务酬金: / 。

(4) 其他相关服务酬金: / 。

六、期限

1. 监理期限:

2022 年 06 月 05 日开工, 2023 年 06 月 05 日竣工, 工期
365 日历天。

2. 相关服务期限:

(1) 勘察阶段服务期限自 / 年 / 月 / 日始, 至 /
年 / 月 / 日止。

(2) 设计阶段服务期限自 / 年 / 月 / 日始, 至 /

___年___月___日止。

(3) 保修阶段服务期限自___/___年___月___日始，至___年___月___日止。

(4) 其他相关服务期限自___/___年___月___日始，至___年___月___日止。

七、双方承诺

1. 监理人向委托人承诺，按照本合同约定提供监理与相关服务。

2. 委托人向监理人承诺，按照本合同约定派遣相应的人员，提供房屋、资料、设备，并按本合同约定支付酬金。

八、合同订立

1. 订立时间：2022 年 06 月 01 日。

2. 订立地点：___/___。

3. 本合同一式捌份，具有同等法律效力，双方各执肆份。

委托人：___(盖章)___ 监理人：___(盖章)___

住所：___ 住所：___

邮政编码：___ 邮政编码：___

法定代表人或其授权 法定代表人或其授权

的代理人：(签字)___ 的代理人：(签字)___

开户银行：___ 开户银行：___

账号：___ 账号：18720571540

电话：___ 电话：___

传真：___ 传真：___

电子邮箱：___ 电子邮箱：___

(二) 神湾镇中心市场片区升级改造工程监理
(中标通知书、监理合同关键页)

神湾镇中心市场片区升级改造工程监理（第二次）
中标通知书

永信建设管理有限公司；
中山市神湾镇城市更新和建设服务中心的神湾镇中心市场片区升级改造工程
监理（第二次），招标申请号2023617468。 我单位委托广东翠湾项目管理有限公司
招标，经评定，我单位同意由贵公司中标，请贵公司在2024年01月12日 前
与我单位接洽签订合同，特此通知。

工程名称	神湾镇中心市场片区升级改造工程监理（第二次）		建设单位	中山市神湾镇城市更新和建设服务中心
建设地点	中山市神湾镇宥南村			
招标部分工程规模	建设内容主要分为五个方面：人居环境提升工程、基础设施提升工程、公共服务设施提升工程、保障性安居改造工程、旅游设施提升工程。其中：人居环境提升工程主要包括“三清理、三拆除、三整治”工程、“三线治理”工程；基础设施提升工程主要包括道路工程、排水工程、交通工程、照明工程、海绵工程、宥华道与神湾大道交叉口改造工程；公共服务设施工程主要包括城市临时停车场建设、中心市场片区体育设施提升工程；保障性安居改造工程主要包括老旧小区改造工程；旅游设施提升工程主要包括旅游服务及配套设施建设、水库及周边防护措施建设、河涌两岸整治工程。			
工程内容	建设内容主要分为五个方面：人居环境提升工程、基础设施提升工程、公共服务设施提升工程、保障性安居改造工程、旅游设施提升工程。其中：人居环境提升工程主要包括“三清理、三拆除、三整治”工程、“三线治理”工程；基础设施提升工程主要包括道路工程、排水工程、交通工程、照明工程、海绵工程、宥华道与神湾大道交叉口改造工程；公共服务设施工程主要包括城市临时停车场建设、中心市场片区体育设施提升工程；保障性安居改造工程主要包括老旧小区改造工程；旅游设施提升工程主要包括旅游服务及配套设施建设、水库及周边防护措施建设、河涌两岸整治工程。			
中标价	¥973,176.00元			
工期要求	560日历天	质量标准	合格	
备注				



经神湾镇招标监督部门备案，查验码：
ZBGC20231211003

建设单位：中山市神湾镇城市更新和建设服务中心（公章）

招标代理：广东翠湾项目管理有限公司（公章）

2023年12月11日

现场主要施工人员明细表

序号	姓名	性别	岗位	职称	等级	证书编号	备注
1	李久才	男	总经理工程师	工程师	/	00312940	
2	张龙剑	男	专业监理工程师	工程师	/	皖监师201600707	
3	李修银	男	专业监理工程师	工程师	/	00628861	
4	柏杰	男	专业监理工程师	工程师	/	皖监师201810143	

联系人：张昕
联系电话：15874512819

(GF—2012—0202)



建设工程监理合同

工程名称：神湾镇中心市场片区升级改造工程监理

委托内容：工程监理

委托人：中山市神湾镇城市更新和建设服务中心

监理人：永信建设管理有限公司

住房和城乡建设部

国家工商行政管理总局

制定

第一部分 协议书

委托人（全称）：中山市神湾镇城市更新和建设服务中心

监理人（全称）：永信建设管理有限公司

根据《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》及其他有关法律、法规，遵循平等、自愿、公平和诚信的原则，双方就下述工程委托监理与相关服务事项协商一致，订立本合同。

一、工程概况

1. 工程名称：神湾镇中心市场片区升级改造工程监理；
2. 工程地点：本项目位于中山市神湾镇；
3. 工程规模：本项目总用地面积 75.35 公顷，位于神湾大道以西，园丁路以东，宥华道以南，深环西街-东街以北。建设内容主要分为五个方面：人居环境提升工程、基础设施提升工程、公共服务设施提升工程、保障性安居改造工程、旅游设施提升工程。其中：人居环境提升工程主要包括“三清理、三拆除、三整治”工程、“三线治理”工程；基础设施提升工程主要包括道路工程、排水工程、交通工程、照明工程、海绵工程、宥华道与神湾大道交叉口改造工程；公共服务设施工程主要包括城市临时停车场建设、中心市场片区体育设施提升工程；保障性安居改造工程主要包括了老旧小区改造工程；旅游设施提升工程主要包括旅游服务及配套设施建设、水库及周边防护措施建设、河涌两岸整治工程。
4. 工程建筑安装工程费：¥ 13840 万元。

二、词语限定

协议书中相关词语的含义与通用条件中的定义与解释相同。

三、组成本合同的文件

1. 协议书；
2. 中标通知书（适用于招标工程）或委托书（适用于非招标工程）；
3. 专用条件；
4. 通用条件；
5. 招标文件；
6. 投标文件（适用于招标工程）或监理与相关服务建议书（适用于非招标工程）；

7. 附录，即：

附录 A 相关服务的范围和内容

附录 B 委托人派遣的人员和提供的房屋、资料、设备

本合同签订后，双方依法签订的补充协议也是本合同文件的组成部分。

四、总监理工程师

总监理工程师姓名：李久才，身份证号码：

注册号：

00312940。

五、签约酬金

签约酬金（大写）：玖拾柒万叁仟壹佰柒拾陆元整（¥ 973176.00 元）。

1. 本项目监理费率为 0.70%，监理费率包干。监理人须按照修改或变更的内容履行职责，监理费率不调整。

2. 不因工期延长或缩短调整监理费。

六、期限

施工阶段监理工作期限：暂定 560 日历天，保修阶段监理工作期限：24 个月。具体开工日期以委托人通知为准。

七、双方承诺

1. 监理人向委托人承诺，按照本合同约定提供监理与相关服务。

2. 委托人向监理人承诺，按照本合同约定派遣相应的人员，提供房屋、资料、设备，并按本合同约定支付酬金。

八、合同订立

1. 订立时间：2017 年 12 月 30 日。

2. 订立地点：中山市。

3. 本合同一式 捌 份，具有同等法律效力，双方各执 肆 份。

委托人: (盖章)
地址: 深圳大道48号

邮政编码: 518000

法定代表人或其授权

的代理人: (签字) 邓志军

开户银行: 中国银行股份有限公司

账号: 754977251959

电话: 0755-26611111

传真: 0755-26611111

电子邮箱: 13923467725@163.com

监理人: (盖章)
地址: 深圳市光明区凤凰街道东

坑社区光明大道481号乐

府广场1B901

邮政编码: 518107

法定代表人或其授权

的代理人: (签字) 邓志军

开户银行: 中国银行股份有限公司

深圳光明支行

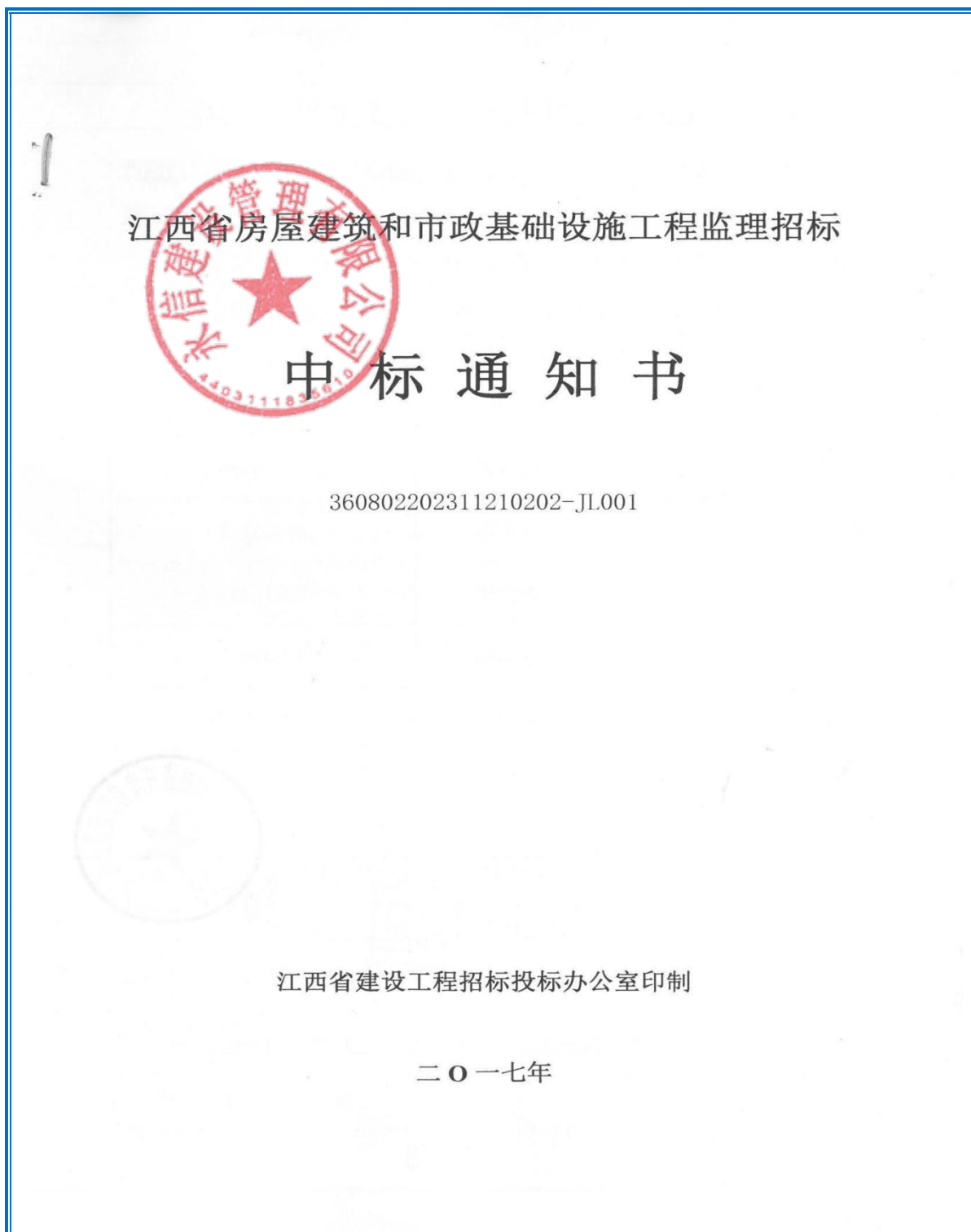
账号: 754977251959

电话: 0755-26611111

传真: 0755-26611111

电子邮箱: 13923467725@163.com

(三) 江西吉州工业园区井冈山大道以东路网改造提升工程项目监理服务（中标通知书、监理合同关键页）



永信建设管理有限公司：

经评标委员会评审，现决定江西吉州工业园区井冈山大道以东路网改造提升工程项目监理服务工程由你单位中标承建，希望双方按照招标、投标文件确定的条件，积极配合，共同努力完成此项建设工程。

请在接到本通知书 30 天内，到招标单位签订监理承包合同。

工程项目现场组织结构表

	姓名	证号
总监理工程师	史瑞民	37014098
专业监理工程师	刘金根	36003117
专业监理工程师	张治华	34016434
监理员	罗运高	33009026
监理员	周向上	34014689

特此通知！

招标人：吉安市吉州区工业园投资开发有限责任公司（章）

法定代表人：邓星（章）

经办人：郭先生 联系电话：_____

2024 年 02 月 20 日

中标工程主要约定条件和经济技术指标

工程名称	江西吉州工业园区井冈山大道以东路网改造提升工程项目监理服务		
建筑面积	/m ²	建筑结构/层数	/
工程类别	市政公用工程	中标工期	365 日历天
招标控制价	1000000 元		
竞争条件	下浮让利系数 B = /		
	市场价格调整系数 μ = /		
中标总价	1000000 元		
评标办法	综合评估法	质量等级	合格
中标工程范围	施工图范围内的施工期和缺陷修复期内的所有监理服务工作。监理招标范围包含云章路(吉庆路-翠屏路)长约 2100 米,红线宽 30 米;石溪头路(井冈山大道-云章路)长约 400 米,红线宽 30 米,曲沙路(井冈山大道-迎晖路)长约 1000 米,红线宽 30 米;景明路(曲沙路-翠屏路)长约 500 米,红线宽 20 米。主要建设内容为道路白改黑,人行道铺设,交通标识标识牌,管网改造修复等工程。		
工程质量创优奖罚措施	/		
工程款支付办法	工程开工后,监理服务费按工程形象进度支付,招标人根据施工进度,按经监理工程师和招标人核定的合同内已完工程量并达到质量要求,支付已完工程量总值*(监理合同价/工程合同价)*80%的监理费,工程竣工验收合格后,且监理单位在规定时间内完成监理任务并将工程交付招标人 30 日内,招标人付至监理合同价的 90%,经审核结算后,30 日内付至监理合同价的 97%,剩余 3%待质量缺陷期满后 30 日内付清所有监理费。		
中标人诚信承诺	全面响应招标文件		
投标人对招标人的优惠措施及其它条件说明			
备 注			

注:本表一式四份,招投标监管机构、招标单位、中标单位、监管部门各存一份。

履约担保	担保金额	/ 元
	担保期限	/
	担保方式	/
低价风险担保	担保金额	/ 元
	担保期限	/
	担保方式	/
支付担保	担保金额	
	担保期限	
	担保方式	/
合同补充条款	/	
其它需要说明的问题	<p>1.违反《中华人民共和国招标投标法实施条例》第五十七条规定，订立背离合同实质性内容的其他协议无效。</p>	
招标单位意见	<p>招标单位： </p> <p>单位章：</p> <p>法定代表人： </p> <p>2024 年 02 月 20 日</p>	<p>招标投标监管机构： </p> <p>单位章：</p> <p>签收人： </p> <p>2024 年 02 月 20 日</p>

注：本表一式四份，招标投标监管机构、招标单位、中标单位、监管部门各存一份。



建设工程监理合同

(GF-2012-0202)



住房和城乡建设部制定
国家工商行政管理总局



第一部分 协议书

委托人(全称): 吉安市吉州区工业园投资开发有限责任公司

监理人(全称): 永信建设管理有限公司

根据《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》及其他有关法律、法规,遵循平等、自愿、公平和诚信的原则,双方就下述工程委托监理与相关服务事项协商一致,订立本合同。

一、工程概况

1. 工程名称: 江西吉州工业园区井冈山大道以东路网改造提升工程项目监理服务;

2. 工程地点: 吉州工业园区井冈山大道以东;

3. 工程规模: 施工图范围内的施工期和缺陷修复期内的所有监理服务工作。包含云章路(吉庆路-翠屏路)长约2100米,红线宽30米;石溪头路(井冈山大道-云章路)长约400米,红线宽30米;曲沙路(井冈山大道-迎晖路)长约1000米,红线宽30米;景明路(曲沙路-翠屏路)长约500米,红线宽20米。主要建设内容为道路白改黑,人行道铺设,交通标识标牌,管网改造修复等工程。

4. 工程总投资: 约10000.00万元

二、词语限定

协议书中相关词语的含义与通用条件中的定义与解释相同。

三、组成本合同的文件

1. 协议书;
2. 中标通知书(适用于招标工程)或委托书(适用于非招标工程);
3. 投标文件(适用于招标工程)或监理与相关服务建议书(适用于非招标工程);
4. 专用条件;
5. 通用条件;
6. 附录,即:
附录A 相关服务的范围和内容
附录B 委托人派遣的人员和提供的房屋、资料、设备

本合同签订后，双方依法签订的补充协议也是本合同文件的组成部分。

四、总监理工程师

总监理工程师姓名：史瑞民，身份证号码：11010119681217，
注册号：37014098。

五、监理费

监理费：约 100（按 1%费率计取，以区财政局公共服务中心审定的招标控制价作为计费基数计取监理费用）万元，监理服务费采用包干价，工期延长监理服务费不予调整。

包括：

1. 监理酬金： / 。
2. 相关服务酬金： / 。

其中：

- (1) 勘察阶段服务酬金： / 。
- (2) 设计阶段服务酬金： / 。
- (3) 保修阶段服务酬金： / 。
- (4) 其他相关服务酬金： / 。

六、期限

1. 监理期限：

计划工期自 2024 年 04 月 01 日开工（以开工令为准），至 2025 年 04 月 01 日竣工，工期 365 日历天。工期以项目实际竣工验收合格日为截止日期。

2. 相关服务期限：

(1) 勘察阶段服务期限自 / 年 / 月 / 日始，至 / 年 / 月 / 日止。

(2) 设计阶段服务期限自 / 年 / 月 / 日始，至 / 年 / 月 / 日止。

(3) 保修阶段服务期限自 / 年 / 月 / 日始，至 / 年 / 月 / 日止。

(4) 其他相关服务期限自 / 年 / 月 / 日始，至 / 年 / 月 / 日止。

七、双方承诺

1. 监理人向委托人承诺,按照本合同约定提供监理与相关服务。
2. 委托人向监理人承诺,按照本合同约定派遣相应的人员,提供房屋、资料、设备,并按本合同约定支付酬金。

八、合同订立

1. 订立时间: 2024 年 03 月 15 日。
2. 订立地点: 吉安市吉州区工业园投资开发有限责任公司。
3. 本合同一式 捌 份,具有同等法律效力,双方各执 肆 份。

委托人: (盖章)

住所:

邮政编码:

法定代表人或其授权

的代理人: (签字)

开户银行:

账号:

电话:

传真:

电子邮箱:

监理人: (盖章)

住所:

邮政编码:

法定代表人或其授权

的代理人: (签字)

开户银行:

账号:

电话: 0755-21062761

传真:

电子邮箱:

(四) 2024 年度遂川县城区供水管网及水厂设施规划建设项目监理服务（中标通知书、监理合同关键页）

中标通知书

永信建设管理有限公司：

你方于 2024 年 07 月 3 日所递交的 2024 年度遂川县城区供水管网及水厂设施规划建设项目监理服务投标文件已被我方接受，被确定为中标人。

监理服务中标费率：0.74%（结算根据财政审定金额按中标费率计取）。

合同履行期限：自合同签订之日起至本项目质保期结束之日，向招标人提供监理服务，在工程施工阶段，监理单位需进驻施工现场，委托总监及专业监理员进行施工全过程监理工作。

服务要求：满足采购人服务技术要求

请你方在接到本通知书后的 5 日内到遂川县自来水公司（指定地点）与我方签订承包合同，在此之前按招标文件的相关规定向我方提交履约担保。特此通知。

招标单位：遂川县自来水公司（盖单位章）


法定代表人：忠欧明阳


代理单位：吉安遂投项目管理咨询有限公司（盖单位章）

法定代表人：华刘印训


日期：2024 年 07 月 4 日



建设工程监理合同

(GF-2012-0202)

住房和城乡建设部制定
国家工商行政管理总局

第一部分 协议书

委托人(全称): 遂川县自来水公司

监理人(全称): 永信建设管理有限公司

根据《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》及其他有关法律、法规,遵循平等、自愿、公平和诚信的原则,双方就下述工程委托监理与相关服务事项协商一致,订立本合同。

一、工程概况

1. 工程名称: 2024 年度遂川县城区供水管网及水厂设施规划建设项目监理服务;

2. 工程地点: 遂川县;

3. 工程规模: 建设内容为 2024 年度遂川县城区供水管网及水厂设施规划建设项目。

4. 工程概算投资额或建筑安装工程费: 本工程总造价约13000 万元(以财政评审价为准)。

二、词语限定

协议书中相关词语的含义与通用条件中的定义与解释相同。

三、组成本合同的文件

1. 协议书;
 2. 中标通知书(适用于招标工程)或委托书(适用于非招标工程);
 3. 投标文件(适用于招标工程)或监理与相关服务建议书(适用于非招标工程);
 4. 专用条件;
 5. 通用条件;
 6. 附录,即:
附录 A 相关服务的范围和内容
附录 B 委托人派遣的人员和提供的房屋、资料、设备
- 本合同签订后,双方依法签订的补充协议也是本合同文件的组成部分。

四、总监理工程师

总监理工程师姓名：许春生，身份证号码：_____，
注册号：36002990。

五、签约酬金

工期内签约酬金（大写）：佰分之零点柒肆（小写）：投标费率报价0.74%（结算根据工程财政审定金额按中标费率计取，服务费如超过97.5万元按97.5万元计取，未超过97.5万元按实计取，最高不超过97.5万元）。

包括：

1. 监理酬金：_____ / _____。
2. 相关服务酬金：_____ / _____。

其中：

- (1) 勘察阶段服务酬金：_____ / _____。
- (2) 设计阶段服务酬金：_____ / _____。
- (3) 保修阶段服务酬金：_____ / _____。
- (4) 其他相关服务酬金：_____ / _____。

六、期限

1. 监理期限：

自合同签订之日起至本项目质保期结束之日，向招标人提供监理服务，在工程施工阶段，监理单位需进驻施工现场，委托总监及专业监理工程师进行施工全过程监理工作。

2. 相关服务期限：

(1) 施工阶段服务期限自 2024 年 7 月 5 日始，至 2025 年 10 月 31 日止。

(2) 保修阶段服务期限自 2025 年 11 月 1 日始，至 2026 年 10 月 31 日止。

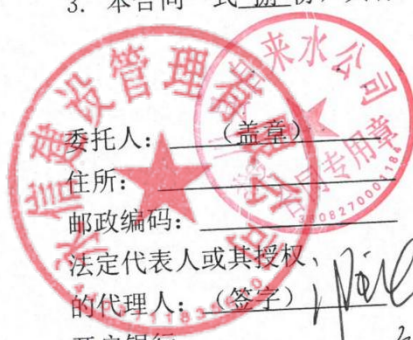
七、双方承诺

1. 监理人向委托人承诺，按照本合同约定提供监理与相关服务。
2. 委托人向监理人承诺，按照本合同约定派遣相应的人员，提供房屋、资料、设备，并按本合同约定支付酬金。

八、合同订立

1. 订立时间：2024 年 8 月 10 日。

2. 订立地点：_____。
3. 本合同一式 捌 份，具有同等法律效力，双方各执 肆 份。



委托人：_____ (盖章)
住所：_____
邮政编码：_____
法定代表人或其授权
的代理人：(签字) 邱子
开户银行：_____
账号：_____
电话：_____
传真：_____
电子邮箱：_____



监理人：_____ (盖章)
住所：_____
邮政编码：_____
法定代表人或其授权
的代理人：(签字) 罗挺宇
开户银行：_____
账号：_____
电话：_____
传真：_____
电子邮箱：_____

3. 企业实力

一、企业获奖

【投标人近五年来（2020 年 1 月 1 日至今）监理过的工程类的获奖情况】

序号	获奖项目	获奖时间	颁发单位	备注
1	淮南文山南村棚改项目一期 3#商住楼	2022. 1	安徽省建设监理协会	获奖证书原件扫描件
2	鼎元世家一 1#楼	2024. 8	安徽省住房与城乡建设厅	获奖证书原件扫描件
3	德祐·凤凰首府住宅小区 19#楼	2020. 1	淮南市城乡建设局	获奖证书原件扫描件
4	龙湖南路改造工程	2021. 1	淮南市城乡建设局	获奖证书原件扫描件

1. 淮南文山南村棚改项目一期 3#商住楼工程荣获 2021 年“黄山杯”省优良奖



中国社会组织政务服务平台
(全国社会组织信用信息公示平台)

安徽建设监理协会

统一社会信用代码: 51340000731654227E 法定代表人: 苗一平 成立时间: 1996-09-16

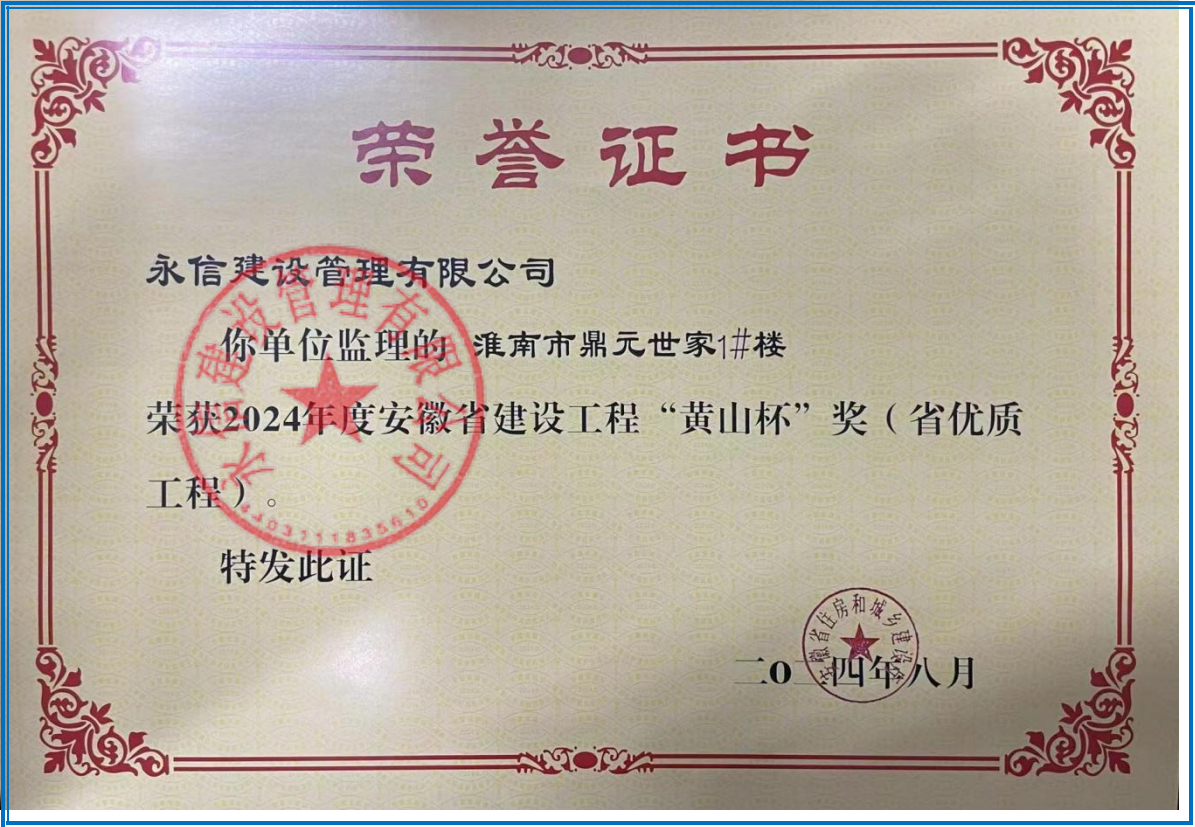
基础信息 | 行政许可信息 | 年检(年报)信息 | 评估信息 | 表彰信息 | 行政处罚信息 | 失信信息

登记证书信息

统一社会信用代码	51340000731654227E	社会组织名称	安徽省建设监理协会		
社会组织类型	社会团体	党的工作领导机关	中共合肥市包河区方兴社区委员会		
证书有效期	2022-09-28至2027-09-28	登记管理机关	安徽省民政厅		
法定代表人	苗一平	成立登记日期	1996-09-16	注册资金	3万元
业务范围	调研、合作、交流、自律、咨询、培训、服务				
住所	安徽省合肥市包河区紫云路996号省城规划建设大厦四楼408室				

备注：全国社会组织信用信息公示平台（<https://chinanpo.mca.gov.cn/>）备案登记的社会组织，网页查询截图。

2. 淮南市鼎元世家 1#楼荣获 2024 年度安徽省建设工程“黄山杯”奖(省优质工程)



3. 德祐·凤凰首府住宅小区 19#楼荣获 2019 年“舜耕杯”奖(市优质工程)



4. 龙湖南路改造工程荣获 2020 年“舜耕杯”奖(市优质工程)



二、企业荣誉

1. 企业获得过 2024 年度纳税信用 A 级纳税人

2024 年度纳税信用评价信息					
纳税人名称		永信建设管理有限公司		纳税人识别号	
91340400711048588T					
法定代表人	姓名	罗挺宇		财务负责人	姓名
	身份证号	362427*****0015			身份证号
出纳人员	姓名			办税人	姓名
	身份证号				身份证号
注册地址		深圳市光明区凤凰街道东坑社区光明大道 481 号乐府广场 1B901			
生产经营地址		深圳市光明区凤凰街道东坑社区光明大道 481 号乐府广场 1B901			
主管税务机关		国家税务总局深圳市光明区税务局			
纳税信用评价得分		90			
年度评价结果		A			
不予评价原因					
外部参考信息		优良记录:			
		不良记录:			
纳税信用评价指标记分记录					
指标名称		指标名称		评价记分	
指标代码		指标名称		评价记分	
主管税务机关		国家税务总局深圳市光明区税务局		出具日期: 2025 年 06 月 05 日	

纳税信用A级纳税人名单公布栏

为落实对纳税信用A级纳税人的激励措施，本站和“信用中国”网站主动向社会公开其名单并按月更新。如通过补评、复评、修复等进入A级纳税人名单的，将在下月公布。

纳税人主管税务机关负责纳税信用的评价、确定和发布，纳税人如需实时了解自身纳税信用级别，请通过电子税务局或主管税务机关办税服务厅查询。

查询

纳税人识别号:

纳税人识别号

永信建设管理有限公司

评价年度:

2024年度

提交

重置

纳税信用A级纳税人名单公布栏

纳税人识别号	纳税人名称	评价年度
340403711048588	永信建设管理有限公司	2024

首页 上一页 下一页 末页 1 确定 共1条数据/共1页

地区索引

罗湖

福田

南山

盐田

宝安

龙岗

龙华

坪山

光明

大鹏

前海

深汕

2. 2020 年 1 月 1 日至今，企业获得过省级以上（含省级）的行政主管部门或建设监理协会颁发的“优秀工程监理企业”荣誉称号



备注：全国社会组织信用信息公示平台（<https://chinanpo.mca.gov.cn/>）备案登记的社会组织，网页查询截图。



备注：全国社会组织信用信息公示平台（<https://chinanpo.mca.gov.cn/>）备案登记的社会组织，网页查询截图。

三、安全专业监理工程师





中国地质大学
CHINA UNIVERSITY OF GEOSCIENCES

毕业证书



齐鸣 性别 男， 日生，于 2016
年 09 月至 2019 年 01 月在本校 网络教育 土木工程
专业 2.5 年制 专科起点本 科学习，修完教学计划规定的全部课程，
成绩合格，准予毕业。

校长

邓华



2019 年 01 月 01 日

证书编号：114157201905003374

中华人民共和国教育部学历证书查询网址：<http://www.chsi.com.cn>



使用有效期: 2025年12月03日
- 2026年06月01日



中华人民共和国监理工程师 注册证书

姓 名 : 齐鸣

性 别 : 男

出生日期 :

注册编号 : 32026999



注册执业单位 : 永信建设管理有限公司

注册有效期 : 2028年03月30日

注册专业 : 市政公用工程
房屋建筑工程



齐鸣

个人签名 : 齐鸣

签名日期 : 2025.12.03



发证日期 : 2025年03月06日



190-0005



本人签名

职业资格证书管理号 201810033110000064

姓 名 齐鸣

性 别 男

证件号码

级 别 中 管 级

执业证号 19190227656

发证日期 2024年09月15日



190-0005

注册记录

齐鸣

注册类别: 建筑施工安全

聘用单位: 永信建设管理有限公司

有效期至: 2029年10月11日



注册记录



第二节 经济标格式

汕尾市区绿色低碳城镇燃气管网设施建设项目

施工监理招标



经济标

投标人名称：永信建设管理有限公司（盖章）

法定代表人或其委托代理人：罗挺宇（签字或盖章）

项目负责人：纪红（签字）

日期：2026年01月06日

目录

- 一、诚信投标承诺书
- 二、投标函及投标函附录
- 三、投标保证金
- 四、履约承诺书
- 五、其他材料



一、诚信投标承诺书

致：汕尾市交投能源发展有限公司（招标人）

本人以法定代表人的身份代表本单位郑重承诺：

- 1、没有处于被责令停业，财产被接管、冻结，破产状态。
- 2、没有受到取消投标资格的行政处罚。（此处所指的“处罚”，是指依据《中华人民共和国行政处罚法》作出的有关取消投标资格的行政处罚，且该行政处罚信息已按照行政执法公示制度公开，除此之外，其他以通知、通报等形式或依据规范性文件对投标人投标资格作出的限制，不属于此处所指的“处罚”范畴）。
- 3、在最近三年内没有骗取中标和严重违约及重大工程质量问题或重大安全生产事故。（此处“骗取中标”是指依据《中华人民共和国行政处罚法》所作出的《行政处罚决定书》中所认定的违法行为；“严重违约及重大工程质量问题或重大安全生产事故”则以司法、仲裁机构等出具的生效文件予以认定，其中的“重大”工程质量问题或“重大”安全生产事故，是指生效文件认定的“重大”事故等级达到《关于做好房屋建筑和市政基础设施工程质量事故报告和调查处理工作的通知》和《生产安全事故报告和调查处理条例》的标准；“最近三年”是指该项目招标公告发出之日起往前顺推三年，以《行政处罚决定书》或司法、仲裁机构等出具的生效文件的落款时间为准）。
- 4、不属于失信被执行人。

以上内容本人已仔细阅读，本单位如违反上述承诺内容，愿意接受行业行政主管部门按照有关规定进行的处理（处罚）。

投标人：永信建设管理有限公司（盖公章）

法定代表人：罗挺宇（签字）

2026年01月06日

二、投标函及投标函附录

（一）投标函

汕尾市交投能源发展有限公司（招标人名称）：

1. 我方已仔细研究了汕尾市区绿色低碳城镇燃气管网设施建设项目施工监理（工程名称）施工监理招标文件的全部内容，愿意以人民币（大写）壹佰玖拾玖万叁仟肆佰叁拾陆元陆角伍分（小写）¥1993436.65元的投标总价，在招标文件规定的工期，即监理服务期：1080，缺陷责任期：720（60个月，其中：施工监理服务期36个月，缺陷责任期24个月）日历天内，按合同约定及招标文件等有关规定实施和完成监理工作。

2. 我方承诺在投标有效期（投标文件截止之日起90天）内不修改、撤销投标文件。

3. 随同本投标函提交投标保证金一份，金额为人民币（大写）肆万元整（小写：¥40000.00元）。

4. 如我方中标：

（1）我方承诺在收到中标通知书后，在中标通知书规定的期限内与你方签订合同。

（2）随同本投标函递交的投标函附录属于合同文件的组成部分。

（3）我方承诺按照招标文件规定向你方递交履约保证金。

投标人：永信建设管理有限公司（盖公章）

法定代表人：_____（签字）

2026年01月06日

(二) 投标函附录

序号	条款内容	合同条款号	约定内容	备注
1	项目负责人	第一部分协议书/四、总监理工程师	姓名：纪玉印	
2	计划总工期	第一部分协议书/六、期限	监理服务期：1080，缺陷责任期：720（60个月，其中：施工监理服务期36个月，缺陷责任期24个月）个日历日	
3	质量标准	第一部分协议书/5、质量目标	工程质量执行国家、省或行业现行的工程建设质量验收标准及规范，须达到合格标准。	
5	预付款金额	第三部分专用条件/5.3.1 正常工作酬金的支付	合同价15%	
6	专用合同条款的其他内容		接受	

投标人：永信建设管理有限公司（盖公章）

法定代表人或其委托代理人：纪玉印（签字）

2026年01月06日

三、投标保证金

致汕尾市交投能源发展有限公司（招标人名称）：

鉴于永信建设管理有限公司（投标人名称）（以下称“投标人”）于2026年01月06日参加汕尾市区绿色低碳城镇燃气管网设施建设项目施工监理工程施工监理招标项目的投标，我单位已按招标文件的规定提交了投标保证金共计人民币（大写）肆万元整（小写：¥40000.00元）

我方承诺：

1、我方将严格遵守《中华人民共和国招标投标法》及相关法律、法规、规章、规范性文件以及国家、省、市各级政府部门工作文件规定，在本次投标过程中保证不“挂靠”、不“围标”、不串标、不提供虚假资料、履行中标承诺、填报的人员设备按时进场，如有违背，愿无条件接受贵方扣罚投标保证金；

2、我方愿意遵守招标文件中关于投标人须知部分所列明的各项规定，如出现有招标文件第三章投标人须知第3.5.3项所列情形之一的，愿无条件接受贵方扣罚投标保证金。

投标人：永信建设管理有限公司（盖公章）

法定代表人或其委托代理人：_____（签字）

地址：深圳市光明区凤凰街道东坑社区光明大道481号乐府广场1B901

邮政编码：518107

电话：0531-2106276

传真：___/___

2026年01月06日

投标保函

保函编号：JZ20260104132

致：汕尾市交投能源发展有限公司（下称受益人）

鉴于永信建设管理有限公司（下称被保证人）将参加贵方项目为汕尾市区绿色低碳城镇燃气管网设施建设项目施工监理的投标，我方接受被保证人的委托，向受益人提供一般保证的投标担保：

- 一、本保函的担保金额为人民币（币种）¥40,000.00元（小写）肆万元整（大写）。
- 二、本保函的有效期在招标文件规定的投标有效期内保持有效。
- 三、因如下任意情形且被保证人已无力承担责任的，受益人可向我方主张保函权益：
 - 1、被保证人在招标文件规定的投标有效期内撤销其投标；
 - 2、被保证人在投标有效期内收到受益人发出的中标通知后，不能或拒绝按招标文件的规定提供履约担保或签署项目合同。
 - 3、法律法规、招标文件规定的其他情形。
- 四、被保证人发生上述违约情形并已无力承担责任的，我方收到受益人经法定代表人或其授权委托代理人签字加盖公章且经被保证人确认的书面索赔通知后，将向受益人承担保证责任。
- 五、受益人的索赔通知应当说明索赔理由，并必须在本保证担保的保证期间内送达我方。
- 六、本保函有效期届满受益人未依法主张权利的，或我方向受益人支付的索赔款已达本保函的最高担保金额，我方的保证责任免除。
- 七、本保函项下的权利不得转让及设定担保。
- 八、本保函适用中华人民共和国法律，如有争议，诉讼管辖地为广州市人民法院。
- 九、本保函以中文文本为准，涂改无效。

保 证 人（盖章）：广东建中工程项目担保有限公司

法定代表人或委托代理人：英崔印兰（签字或盖章）

单位地址：广州市天河区科华街1号301至353室自编B305房

邮政编码：510640 电话：020-36048602

日 期：2026年01月04日



网查：www.jzgcdb.cn

五、其他材料

无

注：投标人认为需要提交的其他材料，不需要提供的可写无。





第三节 服务方案专篇格式

汕尾市区绿色低碳城镇燃气管网设施建设项目

施工监理招标



服务方案专篇

投标人名称：永信建设管理有限公司（盖章）

法定代表人或其委托代理人：罗挺宇（签字或盖章）

项目负责人：纪印（签字）

日期：2026年01月06日

目录

1、根据《定标因素及权重表》中“服务方案”要求提供：对承接本项目的服务响应程度方案（包括但不限于工程概况、工程特点、工程难点、工程风险、工程质量控制、施工进度控制、工程投资控制、安全生产管理的服务活动、项目机构人员配置、工程仪器设备配置、工程合同管理、信息资料管理、相关方关系的协调、新技术应用和管理等多方面）、现时或未来的社会效益和经济效益计划（包括但不限于社会就业、社会责任、社会发展贡献等多方面）等承诺。格式自拟。

2、投标人提交的服务方案全部内容编制在服务方案专篇中，否则不作为评审依据。服务方案编制主要内容建议不超过6000字，超过6000字的不作为废标条件之一。

目录

第一章 工程概况与工程特点、难点	106
第二章 组织机构及人员配备	111
第三章 质量控制	120
第四章 投资控制	151
第五章 进度控制	190
第六章 合同管理、信息资料管理	204
第七章 组织协调	216
第八章 文明施工和安全管理	219
第九章 事故应急与救援	235
第十章 社会效益与经济效益承诺计划	241

第一章工程概况与工程特点、难点

一、工程概况、特点、编制依据

（一）、综合工程概况

1. 工程名称：汕尾市区绿色低碳城镇燃气管网设施建设项目施工监理；
2. 招标人：汕尾市交投能源发展有限公司；
3. 服务有效期：60个月，其中：施工监理服务期36个月，缺陷责任期24个月。

二、监理工作范围、期限及目标

如果我公司中标，有幸为建设单位服务，在接到中标通知书后，立即按照要求组织监理人员、建立项目现场监理机构，按合同要求进驻监理服务现场开展监理工作。

（一）、监理工作范围

提供建设工程施工过程的质量、进度、施工安全管理、隐蔽工程管理、费用控制管理和安全生产监督管理、合同管理、信息管理和组织协调等方面的监理服务。监理工作内容还包括项目的施工准备阶段、施工阶段及缺陷责任期监理服务阶段，协调建设单位和工程建设有关各方的工作关系，以及配合项目移交等监理工作

（二）、监理工作期限

从工程前期施工之日开始，直到工程竣工资料移交完毕质量缺陷责任期满后结束，但在工程招标阶段提前介入。此期间在不影响监理正常服务的前提下，可按委托人提出的要求，对监理工作计划做相应科学合理的调整或顺延监理服务期限。

（三）、监理工作目标

1、监理工作指导思想

“突出重点、措施有效、服务到位、求实创新”是我公司总体指导思想。坚持“严格监理、热情服务、科学规范、公正廉洁”是我公司的工作方针。

以质量、进度、造价控制和安全生产目标为中心任务，运用监理的目标规划、工作流程、规范程序、目标控制、动态控制，安全管理、合同管理、信息管理、风险管理和组织协调等基本方法，采用书面指令、工地会议、专题会议、约谈施工方、做好监理记录、工程资料整理、工程计量、见证取样、旁站、巡视、平行检验、设备监管等手段，力求在施工总计划的质量、进度、投资和安全目标内，圆满实现建设工程在本阶段的建设监理任务，实现业主投资本工程项目的初衷及收到很好的经济效益和社会效益，是我公司派驻本项目监理组织机构总的指导思想。

（1）、监理人员工作开展的保证

本工程是一个工序交叉繁琐的项目，监理人员对项目实施严格监理热情服务；要求项目部全体监理人员切实执行“想到、说到、做到、记到”八字工作保证，使监理程序的规定落到实处。

想到：慎密思考本工程的难点、重点和控制点，风险分析过程中可能影响工程质量、进度、投资 and 安全的潜在问题；

说到：对工程施工影响质量、进度、投资和安全的问题必须提出意见和建议，及时向业主和承包方反应通报施工现场的情况；

做到：严格履行建设工程委托监理合同的规定和承诺，按照监理程序实施过程中的所有内容，对建设项目工程进行控制与管理；

记到：坚持做好现场的工作记录，涉及施工现场质量、安全问题和处理情况以及工序检查等，必须详尽如实记载，重要的监理工作内容必须反映在书面的文字资料中。

(2)、项目监理工作开展的措施

选择经验丰富、业务精干、综合协调能力强的项目总监理工程师及其他监理人员组成该项目监理机构，对本工程的施工阶段的施工过程进行全方位的监理服务；

严格执行本监理大纲中提出的监理服务要求，项目监理人员在熟悉和了解本建设项目工程具体情况的基础上，根据相关要求编制切实可行的监理规划、各专业监理实施细则以及旁站监理方案等，为项目监理机构监理工作的开展和实施提供有力的依据；

结合本工程的实际情况，我监理单位对该项目监理机构的专业监理人员配置齐全，形成的监理工作制度要切实，监理工作的开展要及时，试验设施和检测工具要完备，为实现监理工作优质服务做好切实的保障。

对涉及新工艺、新方法和新技术等分部分项工程，项目监理机构应坚持专家咨询引路、样板先行、方案认可以及施工检查等，并制定一整套的专题监理方案予以保障和实施。

(3)、监理服务工作实施的保障

承诺到位：我公司在本建设项目工程监理投标文件中做出的承诺将在监理服务过程中全面落实；

行动到位：项目监理机构的项目总监理工程师及各专业监理工程师在接到业主进场通知后，严格按合同文件的约定，及时开展监理服务的相关工作；在贯彻

和执行监理工作制度的同时，展示“一流监理服务质量”为工程建设带来综合效益。

2、监理工作目标

(1)、监理工作总目标

是对工程建设的全过程进行有效地控制和管理，做好组织协调工作，全面维护建设单位的合法权益，为建设单位提供技术、经济、法律等方面的咨询意见，使本工程达到“质量优、进度快、投资省、效率高”的目的。

(2)、投资控制目标

以建设单位和施工单位签订的建设工程施工合同及其变更、索赔、协议为造价依据，按国家及地方预算定额、有关经济法规 and 规定，正确地审核工程量与结算，将整个工程造价控制在建设单位确定的范围内，严格控制工程变更及合同外工程量，对工程变更及拟采用的施工技术措施等主动进行多方案经济技术比较，使工程施工的结算差额控制在施工合同价5%以内；

(3)、进度控制目标

按建设单位与施工单位签订的建设工程施工合同，所约定的施工工期进行控制。将实际工期严格控制在计划工期范围内，确保工程在合同期限内完成。竣工验收后三个月以内完成工程结算工作。

(4)、质量控制目标

工程质量必须符合设计图纸和施工质量验收规范，按设计标准完成工程，达到质量验收合格标准。

(5)、安全、文明施工目标

施工现场的安全管理与文明施工是安全生产的重要组成部分。施工现场的管

理与文明施工是相辅相成的，建筑施工安全不但要保证职工的生命财产安全，同时要加强现场管理，改变脏乱差的面貌。开展文明共建活动，施工现场实行封闭管理，达到环境噪声污染和建筑施工噪声标准，做到施工不扰民，制定现场应急救援预案。广泛宣传争取周围群众的理解和支持，施工现场达到规范要求，在保证安全生产的情况下，完成合同规定的各项建设内容。其目标为达到当地政府及主管部门要求的安全文明施工要求，杜绝重大事故的发生，减少一般事故的出现。

(6)、合同管理目标

自本公司进场之日起，按照业主与有关第三方签订的合同进行工程监理，公平、公正、规范处理好工程变更、工程延期、费用索赔、争端与仲裁、违约、分包、转让与指定分包、保险的事务。

(7)、信息管理目标

对施工管理中的技术资料文档进行信息管理，做到整理记录详实、真实，并且各文档资料与施工现场同步，对施工中发生的相关变更、协议及收集的信息及时向建设单位及相关部门反映，并登记归档。工程验收时，做好资料的齐全整理，并协助业主搞好工程资料的备案。

(8)、协调工作目标

公正的维护建设、施工各方的利益，监理既维护好业主的利益，也不损害施工各方的利益。坚持“守法、诚信、公正、科学”的原则，进行各单位间的协调工作。协调施工过程中的外界和周边生产条件；协调各承包单位之间的关系；调整施工过程中的进度、质量和投资方面的矛盾；使工程如期、按质、按量、节约的原则下顺利完成。

第二章组织机构及人员配备

一、项目监理部组织机构

(一)、组织机构图



(二)、人员配备

我司拟派出总监理工程师 1 名、专业监理工程师 3 人、监理员 4 人。

根据工程项目较大、专业施工任务较多、专业要求较高、质量要求也较高等工程特点，施工阶段项目监理机构组织按专业内容分解的直线制监理组织分为：投资控制组、进度控制组、质量控制组、安全控制组、信息合同和协调控制组情况下各监理组下设有投资控制监理工程师、进度控制监理工程师、建筑建材、测量控制监理工程师、土建工程监理工程师、水、电、机电工程监理工程师、安全控制监理工程师、信息资料管理监理员、组织协调监理工程师、合同管理监理工

程师等并根据国家法律法规、施工合同、图纸、规范与监理合同、大纲、规划、细则、旁站方案等为该工程服务。我司同时由企业技术负责人组织并提供技术支持、技术咨询、检查组等服务。

二、监理人员职业规范

（一）、监理人员职业道德

1. 监理人员的一言一行，都应该从工程项目的利益出发，树立一切为了工程项目的利益的监理理念；

2. 维护本工程项目的荣誉和利益，按照“守法、诚信、公正、科学”的准则执业。不徇私情，严格监理，立场公正，积极参与，热情服务；

3. 执行有关工程建设的法律、法规、规范、标准和制度，履行监理合同规定的义务和职责；

4. 努力学习专业技术和建设监理知识，不断提高业务能力和监理水平；

5. 不同时在两个以上项目从事监理活动，不在设计、施工、材料设备的生产供应等单位兼职；

6. 不为所监理的项目指定或介绍承建商、建筑构配件、设备、材料和施工方法；

7. 不收受被监理单位的任何礼金；

8. 不泄露被监理工程各方认为需要保密的事项。未经业主同意，不允许泄露自己所监理工程需保密的事项；

9. 欢迎并接受上级机关、项目业主、承包商的监督。

（二）、监理人员工作纪律

1. 遵守国家的法律和政府的有关条例、规定和办法；

2. 认真履行工程建设监理合同所承诺的义务和承担约定的责任；
3. 坚持公正的立场，公平地处理有关各方的争议；
4. 坚持科学的态度和实事求是的原则；
5. 不得擅自接受业主或其他方的额外津贴；
6. 不得损害工程项目的利益，不得无故损害参建各方的利益。

三、岗位职责与分工

（一）、总监理工程师

1. 总监理工程师受监理公司委托，是监理公司在承建项目中的全权总代表，对全面履行监理合同负责。
2. 总监理工程师确定项目监理机构人员的分工和岗位职责。
3. 主持编写项目监理规划，审批项目监理实施细则，并负责管理项目监理机构的日常工作。
4. 检查和监督监理人员的工作，根据工程项目进度要求进行人员调配，对不称职的人员予以调换。
5. 主持监理工作会议和工地例会，签发项目监理机构文件和指令。
6. 协助招标人商谈承包合同条件，审查分包单位的资质，并提出审查意见。
7. 审查和处理工程变更。
8. 审定承包单位提交的开工报告、施工组织设计、技术方案、进度计划。
9. 审核签署承包单位的申请、支付证书和竣工结算。
10. 负责重大问题与招标人、施工单位的联系。
11. 主持或参与工程质量事故的调查。
12. 调解建设单位与承包单位的合同争议，处理索赔，审批工程延期。

13. 组织编写并签发监理月报，监理工作阶段报告，专题报告和项目监理工作总结，并按时向项目业主工程管理部门报送。

14. 审核签认分部工程和单位工程的质量检验评定资料，审查承包单位的竣工申请，组织监理人员对待验收的工程项目进行质量检查，参与工程项目的竣工验收。

15. 主持整理工程项目的监理资料。

16. 定期或不定期地向招标人及有关管理部门提交项目实施情况的报告。

17. 定期向公司领导报告。

18. 审核工程结算，确认工程合同的最终造价。

（二）、专业监理工程师

1. 负责编制本专业的监理实施细则。

2. 熟悉施工合同、监理程序、本专业的施工图纸、施工规范、质量评定标准、操作规程和监理法规等建设项目的有关文件和资料，通晓本专业监理的特点和要求。

3. 负责本专业监理工作的具体实施。

4. 参加设计交底、图纸会审和施工组织技术方案的审查，提出本专业审查意见。

5. 组织指导、检查和监督本专业监理员的工作，当人员需要调整时向总监理工程师提出建议。

6. 审查分包单位提交的涉及本专业的计划、方案、变更申请并向总监理工程师提出建议。

7. 做好本专业的质量、进度、投资的检查分析和动态控制及信息合同管理。

8. 在重点、关键部位和隐蔽工程施工时，要坚持在岗。

9. 工程实施过程中，要进行抽检和检查，发现问题，并及时向总监报告，并向施工单位发出监理通知或工地指示，使存在的问题及时得到纠正。

10. 根据本专业监理工作实施情况做好监理日记。

11. 负责本专业分项工程验收及隐蔽工程验收。

12. 签认工程检验认可书，即使核验已完工程量，签认施工单位报送的月完成工程量。

13. 负责本专业监理资料的收集、汇总及整理、参与编写监理月报。

14. 核签设计变更通知，办理工程变更签证。

15. 核查进场材料、设备、构配件的质量合格证、检测报告等质量证明文件及外观质量情况，根据实际情况在认为有必要时对进场材料、设备、构配件进行平行检验，合格时予以签认。

16. 参与工程质量事故的处理、合同履行中有争议事项及索赔事项的处理。

17. 负责本专业的工程计量工作，审核工程计量的数据和原始凭证。

18. 定期或不定期向总监理工程师汇报工作。

19. 参与审核工程结算资料，整理工程竣工资料，参加单位工程预验收。

（三）、工程监理员

1. 在项目总监和专监的指导下，开展现场监理工作。

2. 熟悉并按照施工图纸及说明书、有关施工及验收规范、质量评定标准、操作规程、产品技术标准等，对施工质量进行检查认定。

3. 检查承包单位投入工程项目的人力、材料、重要设备及其使用状况做好检查记录。

4. 对施工全过程、全天候现场监控，重要及关键部位、关键工序施工时，旁站监理，自始至终跟踪检查，跟班监督。
5. 复核或从施工现场直接获取工程计量的有关数据并签署原始凭证。
6. 发现工程质量问题，立即要求施工单位采取补救措施，并及时报告专监或总监。
7. 负责工序间交接检查，参加隐蔽工程及分项工程验收及工程竣工初验。
8. 按设计图及有关标准，对承包单位的工艺流程或施工工序进行检查和记录，对加工制作及工序施工质量检查结果进行记录。
9. 负责现场文明施工、安全措施的检查监督。
10. 担任旁站工作，发现问题及时指出并向专业监理工程师报告。
11. 做好监理日记和有关的监理记录。
12. 参加现场监理会议，积极反映情况，提出修改意见。

（四）、工程资料管理员

1. 在项目总监及专业监理工程师的直接领导下，负责合同、信息、资料的收集、发放、管理工作。
2. 熟悉监理合同、施工合同、国家和地方的法律、法规、规定，公司内部收发文制度，档案管理制度，合同管理办法。
3. 积极主动收集在监项目的合同、信息、资料并建立监理资料台账。将收集的合同、信息、资料分类编号、复制、分发、立卷、归档。
4. 定期负责拍摄相关现场照片并报相关监理人员。
5. 负责将工地监理部上月监理日记集中，装订成册，统一管理。
6. 参加工地监理会议，做好会议纪要。

7. 负责工地监理部的保密工作，妥善保管所有图纸、文件、资料等。
8. 负责工地监理部的服务工作。
9. 工程竣工后，按有关规定，整理所监项目监理档案，一式两份，经总监审核后，报送建设单位、公司各一份。

(五)、见证员

1. 在工程开工前，审查施工单位报送的见证取样协议书及计划书，并报专业监理工程师及总监理工程师审批；
2. 按照见证取样计划书及有关规定做好样品现场取样、封样、送检等见证工作；
3. 确认并收集《见证取样送检表》，在监理日记中做好见证取样记录；
4. 督促施工单位做好每次见证取样样品所代表材料的标识，以满足标识和可追溯性的要求；
5. 对见证取样不合格的材料按照规定进行复检，复检不合格应及时向专业监理工程师汇报，责令施工单位将不合格材料清退出场；
6. 及时对见证取样情况进行汇总，以便了解材料的质量动态，汇总数据作为工程质量等级评定的重要依据。

(六)、安全监理员

1、检查安全开工条件

(1) . 检查施工单位、安全生产许可证、事故及救援处理方案、事故报告、调查处理及安全申报登记等程序和手续及安全生产责任制落实情况。

1) 项目部安全责任制是否建立、健全；项目部与施工单位是否已签订安全责任状。

2)各岗位安全职责是否落实，需要配备的安全管理人员是否到位，资格证书与其承担的职责是否匹配。

3)施工单位是否制定各工种安全技术操作程序。

4)施工单位各级的安全责任制是否制定。

5)各级安全技术交底是否已进行。

(2) . 检查“三通一平”的条件是否具备。

(3) . 检查施工单位的施工组织设计中安全生产保证体系是否通过总监理工程师的审核，督促施工单位落实各项安全生产规章制度。

(4) . 总包单位、分包单位是否签订生产管理协议。

(5) . 施工单位提供的特殊作业资格是否通过监理单位的审查。

(6) . 监理单位是否督促施工单位对首批进场施工管理与作业进行安全教育。

(7) . 施工临时用电是否按施工组织设计中的要求落实。

(8) . 现场围挡、现场宿舍、生活设施、“五牌二图”(工程概况牌、施工管理人员名单及监督电话牌、文明施工牌、消防保卫牌及安全生产牌和施工现场总平面图、安全设施平面布置图)是否符合文明施工的要求。

(9) . 各个关键环节是否按规定通知监督机构到场进行安全监督检查。

2、施工组织设计安全方面的检查：

(1)施工组织设计中有无安全措施，安全措施是否全面，安全措施是否具有针对性，且内部审查、审批的程序和手续是否到位。

(2)施工单位是否按施工组织设计的要求进行书面的安全技术交底。

(3)施工现场安全措施的落实情况是否与施工组织设计的要求相吻合，且动

土、动火、动电安全措施和审批手续是否及治安保卫制度是否落实。

3、项目安全监理员应检查并督促施工单位对进场工人进行逐级安全教育。

4、督促施工单位对施工使用的施工机械、设备进行检查和验收，现场的实际情况应与施工组织设计的要求一致。

5、检查和督促做好施工现场“四口”和“五临边”的防护，“四口”楼梯口、电梯井口、预留洞口和通道口，“五临边”指尚未安装栏杆的阳台边、无外架防护的层面周边、框架工程楼层的侧边、上下跑道及斜道的两侧边，卸料平台的侧边。

6、检查和督促施工单位做好现场的安全用电，现场的实际情况应与施工组织设计的要求一致。

7、检查和督促施工单位在各专业施工前(模板、砼浇筑前等)做好安全技术交底。

8、坚持和督促施工单位做好文明施工管理。

9、根据工程进度，检查和督促施工单位调整和完善安全防护设施。

10、安全监理人员应加强施工现场日常的安全巡查和检查，督促施工单位落实安全生产责任，发现安全事故隐患以及违反施工安全技术标准或者安全规程和行为，监理单位应督促施工单位有关人员整改和限期整改。

11、项目安全监理员对施工单位的检查和督促应在

12、监理日记和监理例会有书面记录并存档。

第三章质量控制

一、质量监理控制目标

（一）、质量控制目标的确定

工程质量必须符合设计图纸和施工质量验收规范，按设计标准完成工程，达到质量验收合格标准。

（二）、质量控制目标的分解

要实现本工程的总质量目标，必须将总目标分解到分部、分项工程，保证所有分部、子分部、分项工程百分之百合格，各项检验指标达到标准，从检验批保分项工程，从分项工程保分部工程，从而确保总目标的实现。

其中各分项控制目标：

各分部、各分项工程的施工应符合有关规范、设计及合同要求，全部达到合格标准；

材料、设备质量符合设计、合同的规定。

检验批、隐蔽工程质量应符合设计、规范的规定。

涉及结构安全和使用功能的材料、成品、半成品、构件，按规定实行见证抽样检测。

使用功能达到设计要求，观感质量达到要求。

强化项目质量预控措施，不发生质量事故。

二、质量监理控制依据

（一）、本工程《建设工程委托监理合同》及补充协议。

（二）、工程施工图纸及说明、工程变更。

（三）、本工程的地质勘测报告。

（四）、工程合同指定的标准图纸、技术规范、工程质量验收统一标准《工程质量评定标准》、验收规范、试验规程等。

（五）、国家、建设部颁发的有关工程质量管理方面的法律、法令、法规性文件。

（六）、国家、建设部颁发的现行有关建设工程施工的技术标准、试验规程、施工质量验收规范和规程及质量评定标准等。

三、质量监理控制原则

（一）、总原则：总体控制、分项管理、责任到人。要落实到总体工程施工方案和分项工程施工方案中。总体施工方案未经批准不得批准总体工程开工；分项工程施工方案未经批准不得批准分项工程开工；质量责任人未落实不得开工。

（二）、“合同”原则：按照合同文件的规定和设计图纸、质量检验评定标准、施工技术规范 and 试验检测规程的要求进行质量控制；

（三）、“预控”原则：对关键环节、重点项目进行质量预测、预控，制定对策，组织实施；“重点控制”原则：抓住质量环节中的重点和难点，组织落实、措施具体、责任到人；“过程控制”原则：对施工过程进行控制，特别注重对工序质量的控制，要用“工序质量”保证“产品”质量。

（四）、“三全”原则：对工程项目施工实行“全流程、全方位、全员”的质量控制，进行全面质量监控；三不”原则：不合格的材料不得使用、不成熟的施工方案不得采用、未达到质量要求的不得签认；

（五）、“坚持程序、坚持标准”原则：质量监理活动必须遵循规定的质量管理程序，尤其是审批程序、验收程序和质量事故处理程序；在质量监理过程中必须坚持质量标准，原则问题不得让步；

(六)、以“质保”为基础的原则：监理的质量控制活动是建立在承包人“质量保证体系”活动基础上的，必须充分监督和激励承包人质量保证体系的建立完善和正常运转，以质保体系为基础，搞好质量管理、质量控制，不能以“监”代“管”。

(七)、按照合同文件中规定的设计图纸、工程质量验收规范、施工技术规范 and 试验检测规程的要求进行质量控制。严格执行监理验收程序，坚持本道工序质量不合格或未进行验收签认，不得施工下一道工序。

(八)、遵循规定技术文件审批程序、工程验收程序和质量事故处理程序。工程质量控制监理是建立在承包单位质量保证体系建立和正常运行基础上的，必须充分监督和激励承包单位质量保证体系正常运转。

四、质量监理控制方法、程序及措施

施工阶段的质量控制是工程项目全过程质量控制的关键环节。工程质量优劣很大程度上取决于施工阶段的质量控制管理，监理单位应组织参加施工的各承包单位按合同进行建设，并对形成质量的因素进行检测、核验，对差异提出调整，纠正措施的监督管理过程。

施工阶段质量控制根据工程实体形成过程的时间段划分为事前、事中、事后控制。

(一)、质量的事前控制

根据本工程监理合同要求和实际情况，对施工质量形成过程的每个环节都应事前严格控制。主要有以下这些方面：

- 1、做好设计交底、图纸会审工作
- 2、对监理工程师进行精品意识教育和业务培训

3、做好对施工单位的质量宣传工作，提高质量意识

4、承包单位进场前的复查

承包单位进场前，监理工程师要对该企业资质、管理体系、人员上岗证书等进行复查。确认其技术能力和管理水平能保证按要求完成施工任务，方可允许其进场承担工程任务。进场前复查重点有以下几方面的工作：

(1) 资质复查。其内容有：施工营业执照、资质等级、专业许可证、岗位证书、外地施工企业许可证等。

(2) 检查承包单位的质量保证和质量管理体系

检查承包单位的机构设置，管理人员配置和其相对应的职责与分工落实情况，尤其对项目负责人的到位，有关职责分工的确定要切实落实。同时对生产、技术、质量、安全等岗位管理人员的到位情况进行检查，使其建立健全有效的质量保证体系。

(3) 对承包单位承担施工任务的施工队伍及人员的技术资质与条件的审查，必须经监理工程师审查合格后方可上岗施工。对不合格的队伍和人员，监理工程师有权按照有关规定要求承包单位予以撤换。对于从事特殊工序和工种、检验、试验人员要求必须持证上岗，有条件的应对其业绩进行考察。

(4) 重点对施工的组织者、管理者的素质与质量管理水平、对特殊工种和关键的施工工艺或新技术、新工艺、新材料等应用方面的操作者素质和能力进行考察。

(5)、对分包单位的资质审查

(6)、审批施工组织设计或施工方案

承包单位在开工前应报送详细的施工组织设计或施工方案。其中的施工方法

和工艺的控制应具体实际，具有指导性、针对性、可操作性、可依据性；质量保证体系应健全；施工程序应合理；组织措施应可行；安全保障措施应有效。经审批确认后，承包单位必须遵照这一纲领性技术文件组织施工，并将其作为承包合同文件的一部分，不得随意更动；如需变更或修改施工方法或工艺时，必须报请监理单位批准后实施。在审查施工组织设计或施工方案时应重点审查以下内容：

1) 施工现场施工总平面图布置是否合理，要求施工总平面图的布置要有利于保证正常施工，有利于保证质量，保证安全。

2) 主要施工组织和措施是否有针对性、有效性。尤其对重要分部、分项工程，关键工序重要部位的施工质量须有针对性措施及预控方法。对季节性施工应有可靠的组织措施和技术措施。

3) 施工机械质量控制：具体要求是所选用的施工机械必须是在满足工程质量有保证和适合现场条件。据实际工程实物量必须配备足够的数量以保证连续施工，保证正常无故障进行措施。

(7)、原材料、构配件、机电的质量控制

监理工程师应着重抓好采购质量的控制，主要是对厂家生产加工工艺和质量保证能力的考察与控制；抓好材料、进场的质量控制，强调工艺必须满足所需的功能条件，检查材料、的入库存放条件等。

对物资的采购、使用控制，是工程质量控制重要内容，它的每个环节都必须在监理工程师的掌控之中。

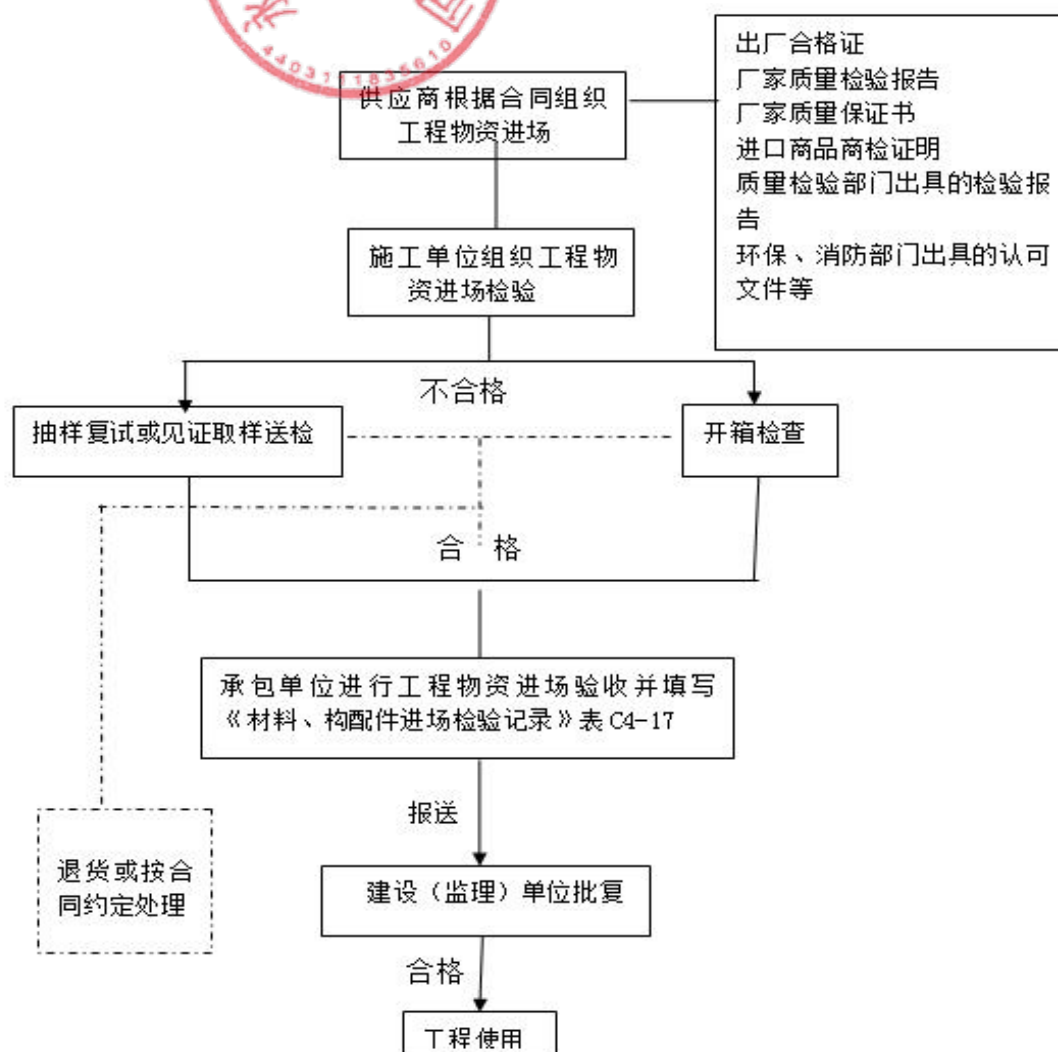
1) 物资的采购控制

a 所有材料、采购前，采购单位要熟悉图纸、相关规范、技术标准，了解设计意图、技术性能等。

b对施工单位负责采购的一些主要、构件、材料

c对于甲供材料和，供货前，建设单位应将供货单位的相关资料和样品提供给监理、施工单位。监理、施工单位对资料和样品进行复核检查，复核样品是否符合设计、施工规范、材料标准、地方性有关规定，如发现有疑义的，则立即与业主沟通，进行核实、确认。

2) 工程材料、构配件进场质量控制基本程序



(8)、施工机械的质量控制

施工用机械、仪器、仪表等应满足连续施工或阶段性施工要求。机械、仪器、

仪表标志应齐全，并在检定有效期内使用。

（9）、检查施工单位使用的测量、检测、试验仪器

施工单位用于本工程的测量、检测、试验仪器，除其精度、性能需满足工程要求外，均需获合法部门的校验认可。

（10）、审查试验室

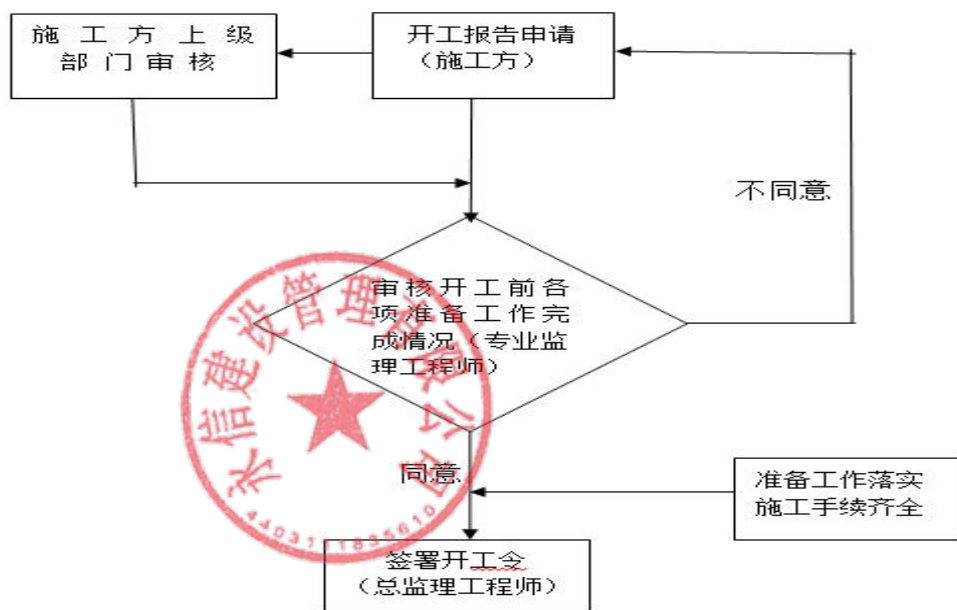
对施工单位委托的试验室进行审查。审查重点为试验室资质、试验范围、试验室现场考察。对施工单位工地试验室的人员、及合法性进行审验。

（11）、检查施工准备条件

1) 工程质量事先控制的另一项重要方面就是监理工程师对施工环境与条件的准备工作的质量控制。检查承包单位对施工作业的辅助技术环境，即：水、电、动力供应、照明、安全防护、现场空间条件和交通运输道路，检查承包单位在未来施工期间自然环境条件可能影响施工作业质量（如噪音、扰民、烟尘、排污等污染）的不利影响，提醒承包单位应事先有充分的认识和要求其有充足的准备并采取有效措施与对策以保证工程质量。

2) 工程动工前项目监理部应及时检查和催促建设单位按合同的约定及时提供各种动工前期文件 and 设计图纸，组织和检查工程场地交接及交接手续的办理。

3) 工程开工控制程序



(二)、质量的事中控制

1、巡视检查

巡视检查是监理对工程质量过程控制的主要手段之一，通过巡视检查可及时发现施工过程中质量的问题，并及时予以纠正。质量巡视检查主要内容：

- (1) 施工方案是否已通过审批，是否按方案组织施工；
- (2) 是否按照设计文件施工，是否符合施工规范要求；
- (3) 施工单位是否进行了技术交底；
- (4) 是否使用合格的材料、构配件和；
- (5) 施工现场管理人员，尤其是质检人员是否到岗到位；
- (6) 施工操作人员的技术水平、操作条件是否满足工艺操作要求、特种操作人员是否持证上岗；
- (7) 施工单位质量监控是否到位；
- (8) 操作人员是否按操作规程进行操作；
- (9) 施工工艺是否正确；

(10) 施工环境是否对工程质量产生不利影响；

(11) 上道已完工序施工质量检查，应实测实量，是否存在质量缺陷。

2、旁站监理

旁站监理是监理进行工程质量监控的重要措施之一，通过对特殊工序和关键工序的有效监控以及对涉及安全的关键工序或部位实施旁站监理，在质量及安全上实现受监项目各项性能达到设计、规范和合同预期目标的要求。

工程开工前监理部将根据监理规划、施工组织设计等编制旁站监理方案，制定监理工作制度。

(1) 旁站监理方案编制的依据：

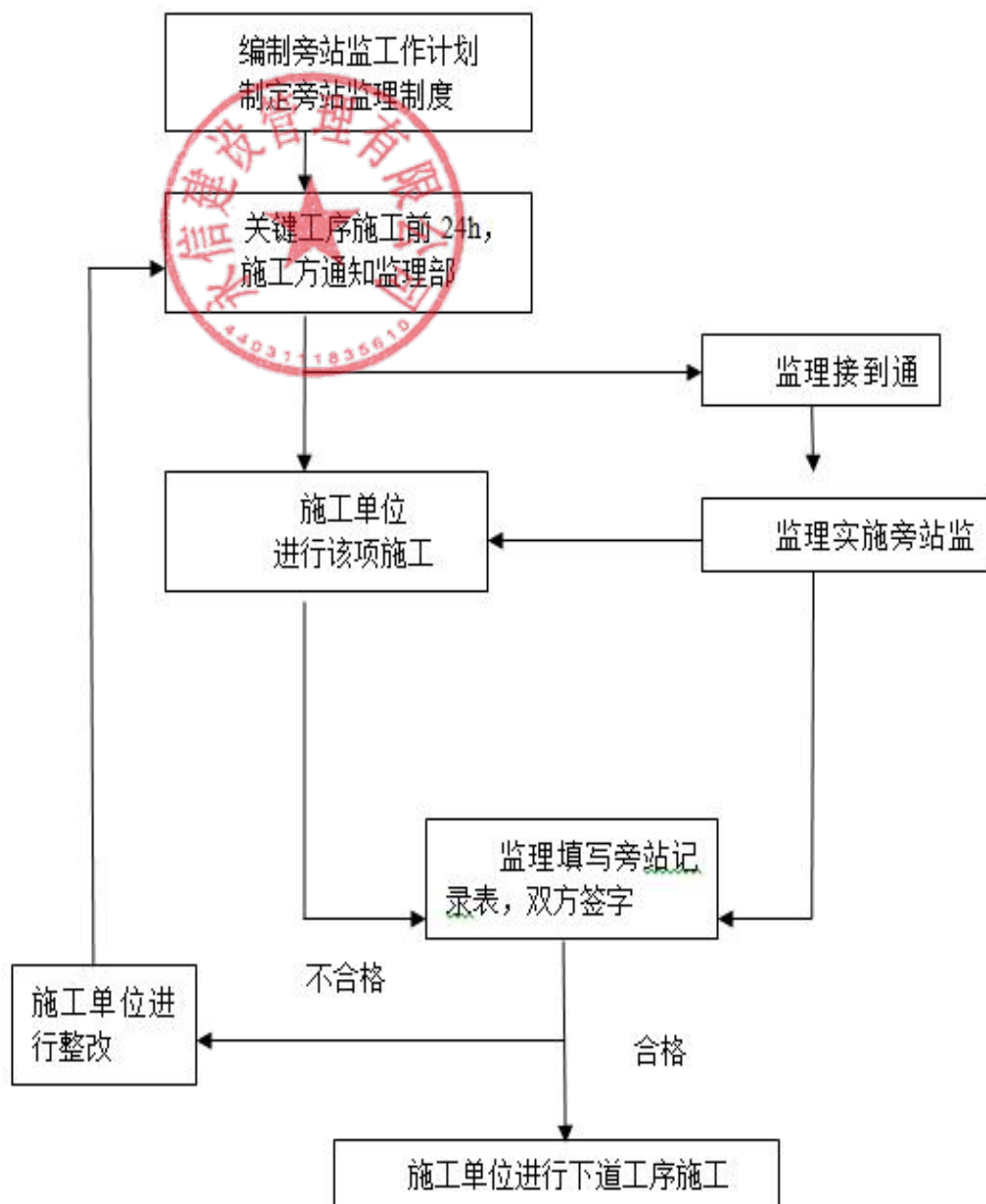
- 1) . 《房屋建筑工程施工旁站监理管理办法》
- 2) . 设计图纸及说明文件
- 3) . 承包单位上报的施工组织设计及施工方案
- 4) . 国家和地方现行有关施工技术规范、规程及有关文件
- 5) . 地方和企业颁布的有关施工技术标准、技术交底
- 6) . 其它有关资料

(2) 本工程需要进行旁站监理的项目：

- 1) . 沟槽开挖；
- 2) . 主体砼工程；
- 3) . 各部位防水及细部构造施工（含伸缩缝、施工缝等）；
- 4) . 土石方回填；
- 5) . 新技术、新材料、新设备在工程中的应用；
- 6) . 针对承包单位的素质、工程特点，对易出现质量、安全问题的施工工序

实行旁站。

(3) 旁站监理程序



(4) 监理单位旁站监理人员主要职责

1). 检查施工企业现场质检人员到岗、特殊工种人员持证上岗以及施工机械、建筑材料准备情况;

2). 在现场跟班监督关键部位、关键工序的施工执行施工方案以及工程建设

强制性标准情况；

3) . 核查进场建筑材料、建筑构配件、的出厂证明、质量检验报告，督促施工企业进行现场检验和必要的复验；

4) . 好旁站监理记录和监理日记，保存旁站监理原始资料；

(5) . 旁站监理工作内容

1) . 在需要旁站监理的关键部位、关键工序施工前24小时，施工单位应书面通知项目监理机构，项目监理机构安排人员按照旁站监理方案实施旁站监理。

2) . 旁站监理人员提前做好旁站监理准备，如熟悉图纸、熟悉相关规范、标准、图集等；准备好检测工具等。

3) . 对所实施旁站监理的关键部位、关键工序监理在施工现场跟班监督，旁站监理人员必须在约定的时间内及时到岗。监理人员旁站监理期间要认真履行旁站监理职责，不得擅自离岗。进行旁站监理工作交接，合理安排，保证监理工作的连续性，确保施工现场始终处于监理控制之下。

4) . 旁站监理过程中，监理工程师发现施工人员有违反操作规程、施工规范、设计要求和施工方案等规定，有权予以纠正和制止。当监理工程师发现其施工活动已经或者可能危及工程质量，应当及时向监理工程师或者总监理工程师报告，由总监理工程师下达局部暂停施工指令或者采取其他应急措施。

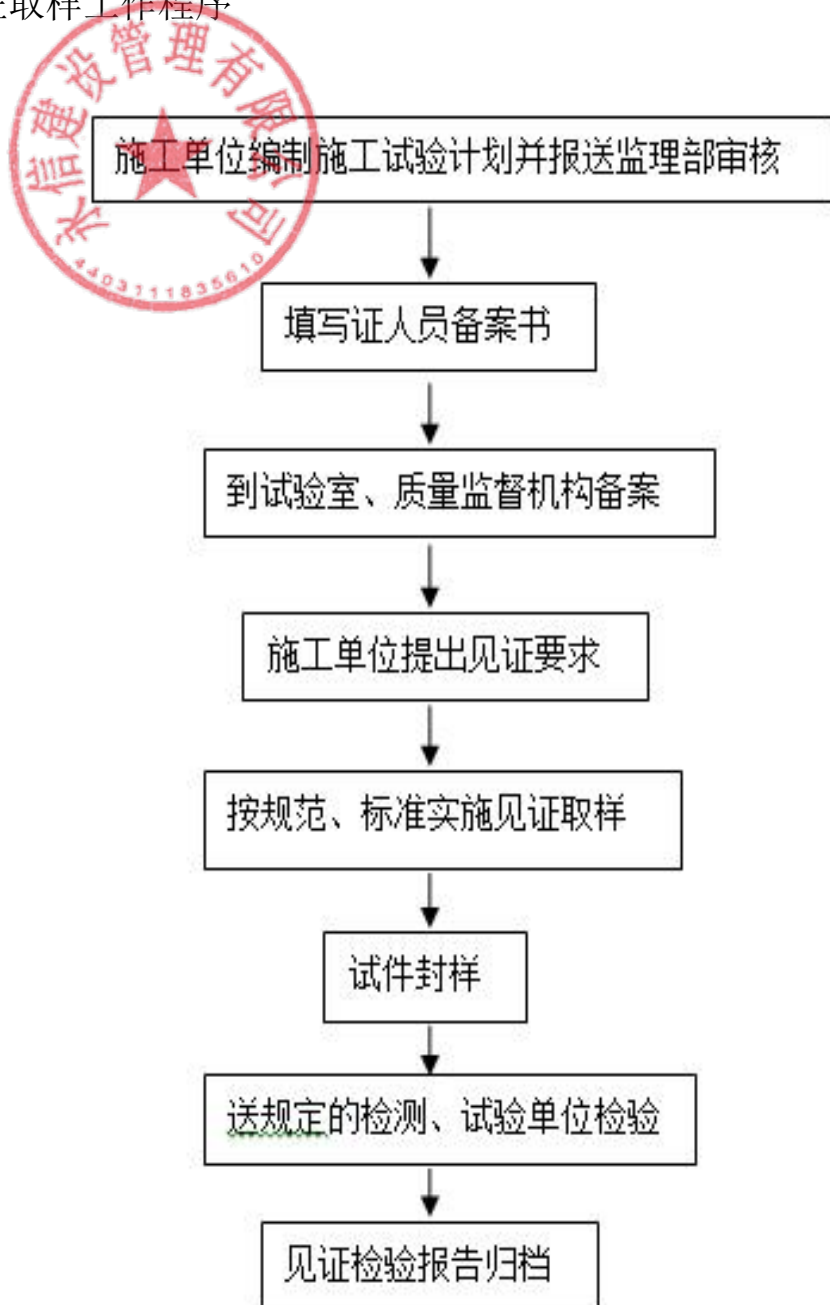
5) . 监理人员在实施旁站监理时应如实、详尽填写《旁站监理记录》，记录检查内容、发现的问题、问题的处理以及处理效果。所有记录应闭合，并由旁站监理人员及施工单位现场专职质检员会签。

6) . 旁站监理记录是监理工程师或监理工程师依法行使有关签字权的重要依据，对于需要旁站监理的关键部位、关键工序施工，凡没有实施旁站监理或者没

有旁站监理记录的，监理工程师或监理工程师不得在相应文件上签字。在工程竣工验收后，监理企业应当将旁站监理记录存档备查。

3、见证取样工作

(1) 见证取样工作程序



(2) 见证取样人员的基本要求：

- 1). 应是本工程建设单位或监理单位人员；

- 2). 具备初级以上技术职称或具有施工专业知识;
- 3). 经培训考核合格, 取得见证人员证书;
- 4). 具有建设单位的见证人书面授权书;
- 5). 见证人员的基本情况由省、市检测中心备案。

(3) 见证人员的职责:

- 1). 取样时见证人员必须在现场进行见证
- 2). 见证人员必须对试样封样进行监护
- 3). 见证人员必须和施工人员一起将试样送至检测单位
- 4). 见证人员必须在检验委托单上签字, 并对试样的代表性和真实性负责。

(4) 见证取样数量要求

需见证的试验项目按送检数量总数的100%见证取样。要求见证抽检比较均匀和针对性和代表性, 以确保其有效真实性, 不得以总量为见基准, 集中见证取样送检, 必须随材料实际进场批量确定见证取样送检数。

(5) 见证取样工作计划

开工前要督促施工单位根据测算工程量, 及相关技术标准、规范、法规编制试验方案, 报监理审核后执行。监理部要参照试验方案制定见证取样计划, 监理工程师按见证取样计划开展见证取样工作。

4、监理独立、平行检测

加强对重要的分项、分部工程的质量控制, 制定现场质量独立平行检测方法
及保证措施。是工程质量控制的关键也是现场监理重要工作之一, 必须按规范、
标准、合同及有关规定进行检验。

确定重要分项工程的原则是: 工程量较大、技术较复杂、新技术、新工艺等。

在工程质量监理工作中，应遵循“一切用数据说话”的原则。

(1)对承建单位实验室的监理内容

1). 承建单位试验室必须具备与所承包的工程相适应，并满足合同文件和技术规范、规程、技术标准要求的检测手段和资质等级。

2). 承建单位检测试验室应根据工程检测和试验任务的需要，配备具有一定专业理论知识和施工实践经验，熟悉水利水电工程质量检测业务的专业检测工程师。

3). 承建单位检测试验室从事质检工作的所有人员必须经过专业培训，严格考核，合格者上岗。

4). 承建单位检测试验室从事质检工作的所有人员必须强化质量意识，科学公正，实事求是，认真负责，精心试验，确保工程质检资料的准确性和可靠性。

5). 工程开工前10天，承建单位应将其检测试验室的资质证书、人员配置、房屋设施、仪器、规程规范、技术标准、记录报表样本及检测人员守则和试验室规章制度等详细情况报送监理单位审核。

6). 按有关规程规范及材质标准要求，对准备使用的工程原材料质量进行抽样检测，在开工(仓)前5天将检测资料连同生产厂家材质证书一起报送监理工程师审核，避免不合格的材料用于工程。

(2)平行检测保证措施

1). 行使工程质量检测监理权，并接受国家质检部门的指导和监督。

2). 严格审查和批准承建单位对外委托的检测单位资质。

3). 有权制止承建单位质检人员在检测和试验中的违规操作和弄虚作假行为，直至向承建单位提出撤换此类人员的要求。

4). 质检监理人员有权进入施工现场执行质检监理，对工程有关部位进行抽样检查，调查承建单位质检原始记录和施工原始记录。

5). 监理工程师认为承建单位提出的质检资料及测试成果不充分或有疑问时，有权要求承建单位作出补充、解释甚至返工。

(3) 监理检测信息的反馈

1). 对于质检工作中出现的重大问题及普遍发生的问题，应及时向业主及监理站领导报告，并以函件的方式通知承建单位迅速采取措施加以纠正和补救，且保证以后不再发生类似问题。

2). 现场质检成果，也应及时反馈到施工生产系统，以督促承建单位及时调整和纠正。

3). 监理检测资料应作为工程阶段验收和竣工验收的重要依据之一，当承建单位的自检资料与监理单位检测资料不一致时，以监理检测资料为准

5、材料、构件、进场检查

所有工程用料都必须经监理检验合格后方可使用。材料进场时，施工单位自检合格，将《工程物资进场报验表》、《材料、构配件进场检验记录》及相关资料报给监理单位，监理工程师对资料审查合格后，与施工单位、供货单位一起对产品的外观质量、品质、规格、型号等进行检查，取样品作封样对比，经检验合格，监理工程师在报表上签字认可同意使用。对于检查不合格或与样品不相符的，监理工程师不予确认，该产品不得用于工程。在检查中如对产品质量有疑义的，需作进一步检查与核实无误后，监理工程师才予以签字确认，该产品方可用于工程。

凡确认为不合格材料，为避免用于工程，对于经修复可以使用材料，施工单

位必须做明显的标识，修复后用于工程；对于无法修复材料，施工单位或供货单位要立即组织退场。

材料进场检验要求：

(1)材料、构件、检查依据是施工图、工程规范、技术标准、施工合同、封样。

(2)查资料：查资料的完整性、有效性、符合性、及时性；

(3)查实物：外观质量有无破损、有无异常；对于有标牌、标识的物资，要查标牌、标识是否完整，核对其型号和规格是否符合设计要求，样品是否封样相符，品牌及产品等级是否与施工合同相符；对材料的外形尺寸进行实测。对于材料发现异常时，必须经过，方可投入工程使用。

(4)抽样检查。材料进场后，监理工程师与施工单位试验员按有关规定及批量要求一起见证取样、封样、送检。

6、注意材料在使用过程中的控制

材料在进场检查时只是对一些资料和外观质量进行检查，对内在质量并不一定了解，只有通过使用才被发现。另一种情况是材料进场后因保管或使用不当造成材料损坏或用错材料，承包单位为减少损失将损坏材料用于工程。为避免工程使用不合格材料，在材料的使用过程中监理工程师还要对材料的使用情况进行检查，发现不合格立即制止承包单位继续使用。材料在使用过程中检查重点有：

(1)检查材料的使用方法；

(2)检查材料的保管情况：材料堆放是否整齐；标识牌是否齐全，标识内容是否清楚，与实物是否相符；不同型号、规格、材质、品种、性质的材料是否分别堆放；需检验材料检验和未检验材料有无混放现象，有无使用未经检验材料的

情况；材料的存放环境条件是否满足材料的保管要求；库内是否有不合格材料，如发现有本工程无法继续使用的材料，应要求施工单位限期退场。

7、督促承包单位做好施工工作

(1)对承包单位的质量自检系统进行监控，使其能在工程质量管理中始终发挥良好的保障把关作用，促进其从组织上保证质量管理健康运行。

(2)项目监理部应按质量计划目标要求监督与协助承包单位完善工序质量控制，使其将直接影响工序质量的各种因素自始至终都纳入质量管理范围；督促承包单位对关键的、特殊的和复杂的施工项目或工序作为重点设置质量控制点，认真执行工艺标准和操作规程以提高项目质量稳定性；对隐蔽工程实行验收签证制，对关键部位进行旁站监理、中间检查和技术复核，防止出现质量问题，同时监理也应对设置的监控点予以重点旁站，进行完备的复核以加强控制，切实做到以重点保一般。

(3)检查承包单位对工程实施的工序质量控制计划，必须清醒地认识到工序质量控制计划是以完善的质量保证体系和质量检查制度为基础的。所以要求承包单位在工序质量控制计划中明确质量监控的程序和检查制度等，以此作为监理单位和承包单位共同遵循的基础。

(4)对于工序活动条件的监控工作，监理工程师要重点抓住：施工准备方面的控制，检查其能否有效的保证整个工序活动达到预期效果；施工过程中的控制要检查各工序、各专业、各工种的保证条件，必须坚持在经过审查认可有可靠的条件下开展工序活动，如在过程中发现不利于工序活动的因素产生，即应予以及时的控制和纠正，直至暂停施工。

坚持上道工序不经检查验收不准进行下道工序的原则，上道工序完成后，先

由承包单位进行自检、专职检，认为合格后再通知现场监理工程师到现场会同检验，检验合格后签署认可方能进行下道工序，其工作流程如图所示。

工序交接检验程序框图（附图2）

(5) 监理工程师要加大对工序活动跟踪控制，做到经常性地对工序活动进行判断，抓住影响工序质量的关键因素和有主要影响的因素进行主动预控，采取措施排除各种干扰，而且要充分运用实测、抽样、复试、检验的有效方法进行工序质量数据的分析判断，严格把关、采取措施，不断纠正，不断确认，使工序质量处于受控状态。

8、设置工序质量控制点的一般原则。

工序质量活动的控制点的选择和预控必须坚持“保证重点、确定关键、控制特殊、抓好薄弱”的设置原则。即：

- (1) 施工中的薄弱环节或质量易波动的工序或对象。
- (2) 对后续分部分项工程施工质量或安全有重大影响的工序、部位。
- (3) 施工中的关键工序、环节和隐蔽工程。

(4) 采用新技术、新工艺、新材料和新结构的工程。

(5) 施工上无足够把握或施工条件困难，以及技术难度大的工序或环节。

(6) 对工序质量实施控制时，监理工程师应在承包单位质量目标设计和计划的基础上，制定监理质量管理计划，选择合理的监控点，并在计划中明确表示。

1) 监理工程师应经常深入现场检查施工质量，把影响工序质量的因素都纳入管理状态，经常对施工现场进行巡视检查，特别是对关键工序、重点部位应加强巡视检查，对施工过程中关键的质量控制点实行旁站监理，并对成品保护进行检查，在巡视过程中及时发现和纠正不符合图纸要求和规范规定及规程、工艺标准的问题，使问题消灭在萌芽状态。如发现有不按照规范和设计要求施工而影响工程质量时，应及时向承包单位负责人提出口头整改意见，如整改不力或坚持不改，必须向承包单位签发书面整改通知单。承包单位对监理工程师所要求整改的主要的质量问题，应将整改结果按双方约定的时间书面回复项目监理部，监理工程师应对整改情况进行复查或确认。

2) 承包单位要严格按照设计图纸及有关规范施工，不得随意改动设计或降低标准。强制性标准必须执行。承包单位在施工中如发现图纸错、漏、碰或按图施工困难，要及时报告设计、建设单位或监理单位，商定处理意见并办理《设计变更、洽商记录》后方可继续施工。设计变更、洽商要按程序进行，分包单位的洽商要通过总承包单位办理，其内容必须符合有关规范、规程和技术标准。必须经建设、设计、监理、承包单位（包括分包单位）共同签认后方可执行。

3) 各专业监理工程师还要做好工作日记，认真做好数据统计和数理分析，对不符合质量标准的提出专题报告，由总监理工程师发送建设单位及承包单位。

4) 监理工程师在履行职责过程中所发生的对不合格品质量记录不及时，工

作不到位，行为结果错检、漏检等不合格服务，由总监理工程师及其代表将不合格服务情况进行通报并要求责任人自查、自纠，随后检查其责任人的自纠结果且做好记录。

9、审查技术变更和会签设计变更

根据监理合同约定，针对工程图纸中存在的技术上的“错、漏、碰、缺”的问题而需洽商变更时，不论是由谁提出都必须先经项目监理部审查，以确认可否变更。监理工程师经审查认为确需变更时（尤其是涉及费用增减的洽商），则由承包单位办理洽商变更记录，会签后承包单位方可执行。监理工程师在审查设计变更洽商内容时，必须审核其是否符合有关规范、规程、技术标准，审查变更的必要性、合理性，其内容必须表达明确，图示规范并及时的反映在图纸上。

总监理工程师会签有关各种设计变更，应审查对工程质量、进度、造价是否有不利影响，必要时提出书面意见向建设单位反映。

10、核查工程预检

(1) 监理工程师对预检内容到现场进行抽查。对不合格的分项工程，通知承包单位整改，并跟踪复查，合格后准予进行下一道工序。工程预检记录包括如下内容：

(2) 管线控制线、轴线竖向投测控制线。

(3) 节点做法，放样检查。

(4) 构件型号、外观检查、标高、垂直偏差等。

(5) 基础：包括基础位置、标高、几何尺寸、预留孔、预埋件等。

11、隐检验收

检查验收隐检工程前，承包单位按规定至少提前24小时通知监理验收。总承

包单位必须按有关规定对隐蔽工程进行自检互检合格，并将《隐蔽工程检查记录》报送项目监理部。项目监理部接到隐蔽工程验收单后，应及时派监理工程师做好验收工作（但应事先确保承包单位在提交隐蔽工程验收单前已认真做好自检工作）。对隐检验收不合格的项目，监理工程师签发《不合格项目通知》，经承包单位整改合格并有书面回复后，监理工程师复查确认；对检查合格的隐蔽工程应及时通知承包单位进行下道工序。未经复验签证的隐检项目一律不得进行隐蔽。

隐蔽工程项目必须按照图纸、规范要求进行检查，承包单位经检查合格后必须办理隐检手续，在“三检”完备的基础上向监理单位申报复验。经监理检查合格后方可隐蔽；未经检验自行覆盖的项目，监理有权提出剥露检验的要求且返工费用由承包单位承担。

12、工程检测

工程检测是监理工程师实施质量控制的一个重要手段，也是监理工作科学性和公正性的体现。工程检测包括施工现场检测和试验室检测。监理工程师自身必须配备必需的检测工具及时、准确地对现场施工实施监测，合理评价施工质量，并对试验室检测项目或由第三方检测项目实施审核和见证制度，并实施监理平行抽检（项目监理机构在施工单位自检的同时，按有关规定、建设工程监理合同约定对同一检验项目进行的检测试验活动）和复验措施，确保检测结果公正性。

13、行使质量监督权，下达工程暂停令

如承包单位违反合同条件施工，使工程质量得不到保证时，总监理工程师有权指令承包单位停工整改。

为了使项目工程质量处于良好地受控状态和在健康的轨道上正常运行，监理工程师除对承包单位热情“监、帮、促”和加强旁站巡视外，还应依据有关规定

和建设单位授权范围，对于发生的比较重要的质量问题和有碍工程顺利实施的其它问题有权下达暂停施工指令。施工过程中若发生下列情况时监理工程师可签发停工令。

(1) 未经检验或未经检验合格的分项工程而擅自进行下一道工序施工时。

(2) 工程质量不断下降或质量通病不断发生且将影响使用功能，并经多次指出纠正而未采取有效的措施进行整改或整改成效不明显使问题继续发展时，或已发生质量事故未按要求进行处理时。

(3) 擅自变更设计图纸要求或提出变更但未得到监理工程师签认时。

(4) 擅自将工程转包（让）不报或报审但未得到监理工程师同意的分包单位进场作业时。

(5) 对于重要工序或有复杂技术要求无可靠质保措施贸然组织施工或因此已出现质量问题征兆时。

(6) 擅自购进或使用未经监理工程师签认验收合格的原材料，管件和配件未得到合格试验数据结果而擅自提前投入使用。

(7) 进行弄虚作假，偷工减料，以次充好的进行施工时。

(8) 事前无方案、无指导性文件交底就进行擅自施工时。

(9) 特殊工序或特殊专业工种人员无证上岗施工造成事实一经查处时。

(10) 对建设单位或监理工程师的指令不予执行时。

(11) 建设单位要求工程需要暂停施工时。

(12) 非总承包单位原因造成必须停工，并有承包单位提出申请停工时。

(13) 为避免重大安全隐患发生，造成工程质量损失或危及人身和重要安全等紧急事件时。

凡需进行暂停施工时，在签发停工指令时，要应事先征求建设单位意见，若因情况紧急来不及征求意见需停工时，需在停工后24小时内报告建设单位。

14、工程的复工管理

在工程暂停经处理达到可继续施工条件时，如工程暂停是由于建设单位原因或非承包单位原因所致，则监理工程师应在暂停原因消除，具备复工条件时，应及时签发《监理通知》指令承包单位及时复工。如果工程暂停是由于承包单位的原因，则承包单位在具备复工条件时，填写《复工报审表》报项目监理部审批。

承包单位在接到监理工程师同意复工指令后，应继续施工。

签发工程暂停指令后，监理工程师应协调有关单位按合同约定，处理好暂停施工所诱发的各类问题。

15、组织现场质量协调会

及时分析、通报工程质量状况，并协调有关单位间的业务活动。

16、坚持记好质量监理日志

认真做好统计数据处理分析，对不符合质量标准的提出报告，加以处理。

17、对采用新材料、新工艺的控制

对新材料、新工艺的使用要持科学、慎重态度，对增加投资、不成熟或没把握的技术绝不批准使用：

18、工程强制性标准执行情况检查

为确保强制性标准在工程实施过程中得到切实的贯彻和落实，质量监督部门在对工程质量核查前，要求监理工程师对工程强制性标准执行情况进行检查，为此，监理工程师应做好以下工作：

(1) 各专业监理工程师在审图时，要认真核对施工图中是否存在不符合强制

性标准的地方，尽可能在施工前解决好此类问题。

(2) 在监理过程中如发现设计、施工存在与强制性标准不符的地方，要及时向有关方面提出，要及时解决。

(3) 工程形成后，监理工程师要认真核查整个工程是否存在与强制性标准不符的地方，如存在不符，要在质量监督部门核查前加以纠正。

(4) 监理部要对各专业强制性标准执行情况进行汇总，整理出书面核查意见。

(三)、质量的事后控制

1、检验批、分项、分部、单位工程进行检验

(1) 承包单位必须在检验前24小时内通知监理单位。施工核查、验收是施工阶段质量管理的重要组成部分，承包单位的施工负责人、质量检查员必须到场并携带相关的技术资料和必要的检验工具。

(2) 监理工程师按规定的质量验收标准和方法，对完成的检验批、分项工程、分部工程、单位工程进行检验。

(3) 每一工序完成并由施工单位自检后，经监理工程师检查合格方可进入下一道工序。对不符合预定质量目标的检验批、分项工程，应督促施工单位整改达标。

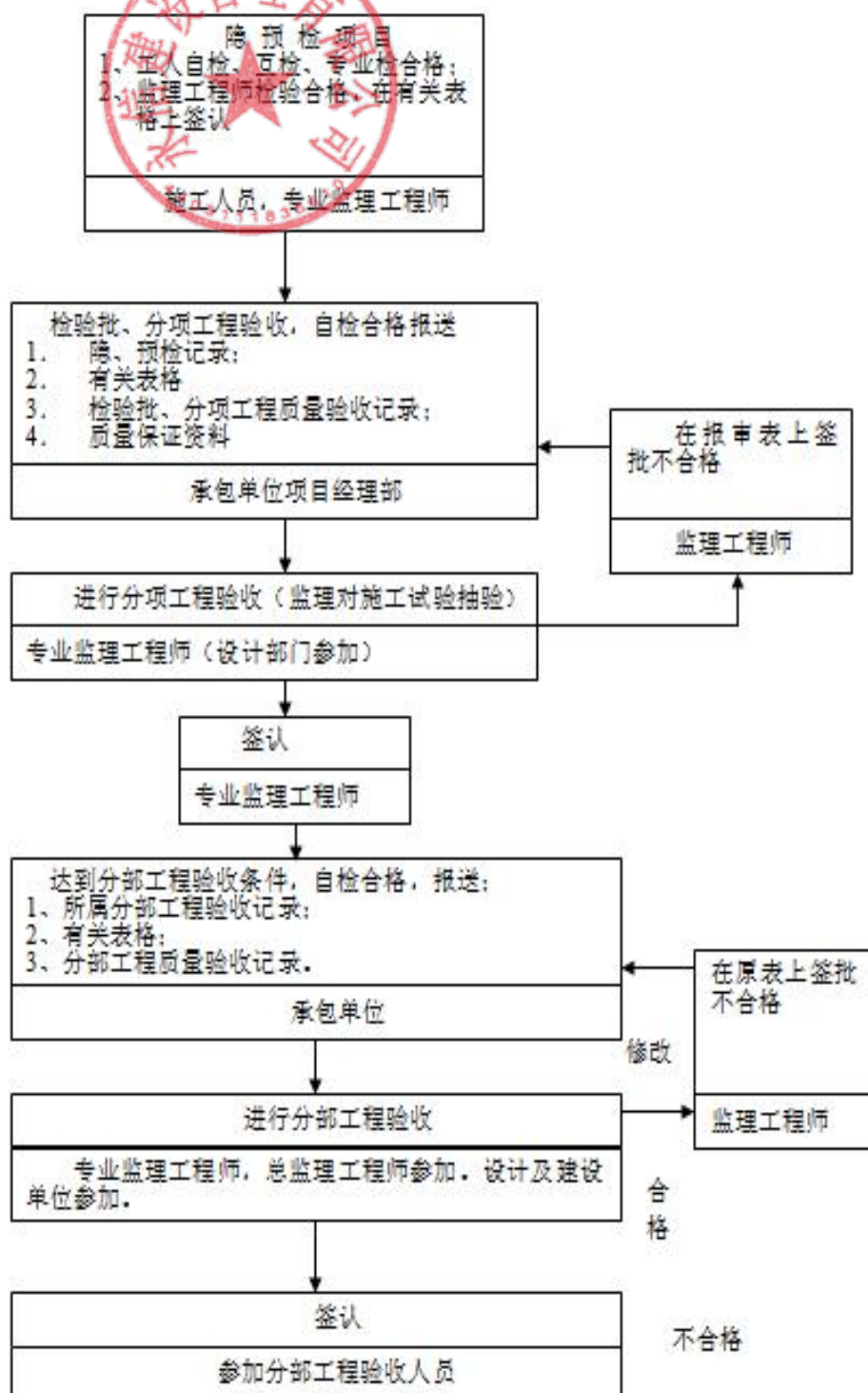
(4) 分项工程验收是在监理工程师签认的合格检验批结果进行质量评定汇总报监理部签认。分部工程的验收应按照监理工程师签认的合格分项工程质量验收结果进行分部工程质量评定汇总，按程序报项目监理部签认，并由总监理工程师组织建设单位、设计单位和承包单位共同检查施工技术资料和进行现场质量验收，在协调验收意见一致的基础上，共同签字确认。

(5) 凡经返修和返工的分项工程，监理工程师应按质量验收标准进行重新验

收和签认。

(6) 中间验收。承包单位首先组织验收（包括技术资料）合格后，由监理单位组织相关单位进行中间验收，办理验收手续。

(7) 工程预检、隐检、分项、分部工程验收程序



2、工程竣工预验收

监理工程师对承包单位报审的各专业技术资料及验收报告需及时认真审阅，当确认工程质量基本达到竣工条件时，应分别组织承包单位的相关管理人员对质量情况、使用功能、观感效果等进行全面检查评价，并督促承包单位竣工验收之前进行完善。对需要进行功能试验的项目，督促承包单位及时进行试验，并在现场进行监督；对发现影响竣工验收的问题及时签发《监理通知》，令承包单位进行整改。

总监理工程师在单位工程的各分部工程验收合格基础上，按国家验收规范，组织有关参建单位进行预验收，经验收需要对局部进行整改的，在整改符合要求后再重新验收，直到符合要求，其后由总监理工程师组织编写和签发工程质量评估报告，报请建设单位确定组织正式竣工验收的日期和程序，并协助组织竣工验收工作。

3、工程竣工验收

(1) 竣工验收应具备的基本条件如下：

1) 工程竣工验收前，必须完成和实现设计图纸所规定的各项内容（包括变更、洽商内容）和合同约定的各项承诺。

2) 各专业的分项、分部工程质量验收等级必须达到合格。

3) 施工技术资料，经承包单位技术“主管部门”及档案管理部门审查合格。

(2) 监理单位要参加建设单位组织的竣工验收，并提供相关的监理资料，对验收中提出的整改问题，应要求承包单位进行完全的整改，直至工程质量符合要求后，由总监理工程师会同参加验收的各方共同签署竣工验收报告。

(3) 审核承包单位提交的竣工资料和竣工图，整理工程项目技术文件资料，按要求编目、建档。

(4) 工程质量竣工验收是工程质量事后控制的主要环节。承包单位竣工验收报告送交后须在合同规定的期限内组织验收，或验收后按规定给予批准，或提出修改意见。否则，可视为承包单位竣工报告已被批准。

工程竣工验收的流程如下图所示。



单位工程竣工验收程序图

4、工程移交

竣工验收完成后，总监理工程师和建设单位代表共同签署《竣工移交证书》；按《房屋建筑工程和市政基础设施工程竣工验收备案管理办法》的要求，项目监理部应明确要求承包单位在约定的时限内将工程档案（包括技术、质量评定资料

及竣工图)一并移交给建设单位,并办理备案手续。

工程实体移交应按照招标文件和工程承包合同中约定的程序进行,监理单位有责任督促并协调各方适时办理移交手续,解决可能出现的任何问题,力争工程早日投入运行。

5、质量问题和质量事故的处理

(1) 质量问题处理

针对质量问题的严重程度分别处理。对可以通过返修或返工弥补的质量缺陷,责成承包单位先写出质量问题调查报告,提出处理方案,监理工程师审核后(必要时经建设单位和设计单位认可),批复承包单位进行处理,并对处理结果重新进行验收;对需要加固补强的质量问题,总监理工程师签发工程暂停令,责成承包单位写出质量问题调查报告,由设计单位提出处理方案,并征得建设单位同意,批复承包单位处理,针对处理的结果重新进行验收。监理工程师将完整的质量处理记录认真归档。

(2) 质量事故处理

由于工程质量事故的发生具有复杂性、严重性、可变性、多变性的特点,监理工程师对事故处理必须坚持“查清原因,落实措施,妥善处理,清除隐患,界定责任”的原则,坚持运用可靠的客观依据为基础,及时签发指令令其停止继续下道工序的施工,由承包单位采取防护措施,同时按照事故的严重程度在12~24小时内上报主管部门和建设单位,并督促施工单位采取措施防止问题继续恶化或采取措施加以保护。监理部在做好现场调查的同时,积极配合有关部门调查,参与问题的分析及处理、整改措施的制定。对处理方案的实施进行监督、检查,对整改结果及时向有关部门汇报。

五、本工程主要分部分项工程质量控制方法及措施

（一）、环保施工重点、难点

严格遵照《民用建筑工程室内环境污染控制规范》、《关于加强建筑工程室内环境质量管理的若干意见》和《关于实施室内装饰装修材料有害物质限量10项强制性国家标准的通知》的要求，选择“绿色建材”，组织“绿色施工”。

绿色环保饰材毒性少、污染少甚至具有抑菌功能。施工过程中，及装修入驻后散发的有害气体、有害辐射都很少，抗霉防蚀，有阻燃特性。

针对本工程建筑装饰材料，我们将选用国内知名度较高的品牌，从正宗渠道进货，并现场材质取样分别对内墙涂料、粘合剂，木制品，人造板的有机化合物、甲醛、苯等TVOC含量进行检测，大理石和花岗岩防辐射检测，工程验收时，室内空气质量检测。

采用科学可行的施工方案，减少污染。选用无机水性涂料、聚酯类漆，施工采用高压无气喷涂施工技术，其挥发快，成膜快，日后挥发少。

石材工厂加工，并要求作防护处理，抑制有害物质辐射。现场不再切割，减少粉尘及噪音对周围的污染。

木作工程（柜子、门等）成品采购，现场安装，避免现场开料，施工环境脏乱，边角料无法合理利用。

装修过程中，要使房屋保持良好的通风环境，释放苯、甲醛及有机化合物，保持室内空气的净化，减少空气中苯、甲醛对人体的危害。

（二）、工程试验

本工程实行见证取样，在开工前我监理考察建设单位指定的检测中心，明确检测项目、实施时间、见证员和取样员。

试验项目的依据及规程要求，按招标文件提供的“技术规范”和国家的有关“试验规程”中的有关要求执行。具体由现场实验检测监理监督实施。

六、从监理内部出发严格进行质量控制

作为监理，从监理的角度出发，如何控制好工程质量，我认为解决的方法之一还要从监理部自身的队伍出发，主要有以下几点：

（一）、强化内部管理，加强现场控制

项目监理内部管理是整个监理工作好坏的关键，一个内部管理严格的监理部必将对工程现场的管理带来很大的影响，能很大程度上影响监理人员的敬业精神和事业心，通过监理内部的严格管理，来促进现场监理工作。

（二）、制定严格管理制度，提高现场监理工作成效

监理部要根据工程施工现场的情况制定管理制度，并严格予以执行，监理制度或监理流程建立必须要以保证各个监理人员能确保现场能有效控制为基础，并根据制度的管理流程，结合监理人员的业务能力及工作特点，要求其应掌握的业务知识，从而来确保现场能管理到位，始终能对现场进行有效监理，我监理部将进一步的提高监理人员的业务素质及团队精神，以提高工作质量。

（三）、化被动为主动，提倡过程监理

监理工作在实施过程中经常是施工单位报验了，监理才开始进行抽检，但这种事后监理方法存在着诸多缺点，若是监理在事后检查中发现问题要求其返工，施工单位绝大多数都不会严格按监理指令执行，若进一步严格要求，将激化施工单位与监理人员的矛盾。因此，在监理实施过程中监理部变事后监理为全过程监理，主动出击，要求现场监理对所管的过程进行全过程全方位的监理，在施工过程中及时的发现问题并提出改进要求，要求专业工程师加大巡视检查力度，杜绝

在最后报验时出现较大的返工现象，提高一次报验合格率，从而有效的促进了工程施工进度，减缓了施工单位与监理之间的矛盾。

（四）、紧抓廉政建设，提高思想觉悟

监理管理力度能否到位，关键一点就是监理人员在监理工作过程中能否廉洁自律。施工单位在施工过程中总想要监理人员放低要求，从而降低施工成本提高利润，监理有权，施工有钱，一旦突破了双方界限，形成权钱交易，必将对工程质量带来影响，而且也就直接影响监理力度，监理人员的廉洁自律是对施工单位进行有力监理保证，也是监理职业道德的体现，这方面需要在日常工作中不断的加强教育，以提高全体监理人员的思想道德素质，加强防腐能力，提高监理管理水平。

（五）、依法驻场监理，确保监理水平

总监和各专业监理工程师必须驻场监理，监理人员必须依据监理规范和建设工程相关法律、法规、规范对施工单位报验的检识、安全设施使用等方面的实际掌握程度，找出其中仍然存在的问题，然后按工种编著具体的小册子，发放到每一位安全操作者手中，并在实践过程中不断地加强和监督。这样，不管哪个操作者需要什么样的安全服务，安全监理工程师都能及时提供出服务的指南，使每一个操作者做到“我要安全，我懂安全，我会安全”，使安全生产真正成为每个企业文化的一种具体体现，从而使每个人对安全从一种渴望变成可以亲自感受的一种精神享受，成为一种自觉遵守的行为。

（六）、监理工程师组织进行季节性地开展安全检查专项“严打竞争”。对于个别班组在施工中存在严重安全隐患的，或施工队组负责人安全责任心不强而又屡教不改的，监理工程师必须严格履行监理职责，对违规班组除了进行罚款处

罚外，还可以建议业主追究其安全第一责任人的行政责任，从而有力地清除掉影响工地安全文明施工的毒瘤，保证工地安全文明施工的顺利进行。

第四章投资控制

一、投资控制与进度款支付的目标确定、分解及风险分析

（一）、确定投资控制与进度款支付目标

本项目工程造价控制目标是以批准的工程概算及工程施工合同中的工程造价为依据，认真审核施工单位上报的工程进度款，遵守经济洽商签认程序，严格执行施工承包合同约定的取费办法及合同价，严格控制设计变更及工程造价和支付，优化施工方案，缩短工期，把好材料与的采购价格与质量关等措施，规避索赔风险、市场价格风险，合理处理索赔事件，确保建设单位造价控制目标的实现。

投资控制目标分合同内投资控制目标和合同外投资控制目标。合同内投资控制目标以承包合同价为基础，进行工程量分析，形成目标系统；合同外投资控制目标应分析合同内容可能增加的投资以形成目标系统。

（二）、投资控制与进度款支付目标分解

- 1、投资控制工程师在认真熟悉建设工程施工合同、中标价、承包单位编制的工程预算基础上，对工程投资作合理的分解。
- 2、依据工程图纸、工程预算、合同的工程量建立工程量台账；
- 3、列出工程预算中暂估价项目的明细表；
- 4、列出工程预算中技术措施费，赶工费等定额未明确的其它费用。

（三）、计投资控制与进度款支付风险分析

投资控制的风险主要在工程量不明确、易突破；单价不明确；设计变更与洽

商；费用索赔等。

二、投资控制与进度款支付的依据和原则

（一）投资控制与进度款支付依据

- 1、建设工程施工合同；
- 2、设计文件、有关各方确认的设计变更、工程及经济洽商、业主通知等；
- 3、工程施工质量认可文件；
- 4、建设工程工程量清单计价规范；
- 5、市场的工程造价信息；国家及的经济法规和规定。

（二）、投资控制与进度款支付原则

- 1、应严格执行建设单位与承包单位签订的《建设工程施工合同》中确定的合同价、单价和双方约定的工程款支付办法；
- 2、应坚持在报验资料不全、与合同文件的约定不符、未经质量签认合格或有违约的不予审核和计量；
- 3、工程量与工作量的计算应符合有关的计算规则；
- 4、处理由于设计变更、合同变更和违约索赔引起的费用增减应合理；
- 5、对有争议的工程量和工程款，应坚持充分协商的原则；
- 6、对工程量及工程款的审核应在建设工程施工合同约定的时限内完成。

三、投资控制与进度款支付的监理内容

建设项目投资控制是工程建设监理的重要组成部分，贯穿于项目建设的全过程。监理工程师投资控制的内容：

（一）、对工程中可能涉及到的经济问题在委托人要求的时间内提供书面意见，包括但不限于下述：

1、工程进度款的审批。包括工程量的计算和单价的审核；

2、审核所有承包人和材料采购招标文件草稿并提供意见；

计算并复核各分包工程的所有工程量；

3、估算各种材料、采购的供货数量并就其单价进行询价工作，同时提供书面意见；

4、拆改与返工工程量的现场签订。对于可能出现的拆改与返工项目进行现场核对，对未拆改前的工程现状情况必须进行文字和照片记录；

5、掌握现场实际情况，对可能发生的索赔事项提出预防措施，对已发生的索赔事项，按有关规定程序收集、整理资料、审核索赔事项，并做出专业性的回复意见；

（二）、工地一切设计、施工的变更或修改要通过监理人确认。对涉及提高工程质量标准，增加造价或延长工期的事宜，监理人须取得委托人同意才可执行；

（三）、作好监理日志，正确记载每日工程动态，进行文字和照片记录；

（四）、审核额外的增减工程量，包括须进行工地实测工程量的计算；

（五）、积极地向委托人推荐已成熟，行之有效，不降低工程标准的科技成果，促使工程进度加快，降低成本。

1、安排经济专业监理工程师根据合同条款、施工图对工程投资目标进行风险分析，找出工程投资的最易突破口，事先找出容易发生费用索赔的事件和原因，制定防范措施，事先主动地控制施工费用的支付。

2、明确本工程的投资控制重点，并且牢牢抓住投资控制的重点，随时纠正工程实施中的资金使用偏差，以求对投资要素实现优化配置，并组织实施，维护建设单位和施工单位的合法经济利益。

3、分解投资控制目标，按分部分项进行投资控制目标分解，拟定工程投资目标控制明细表，并进行动态调整。

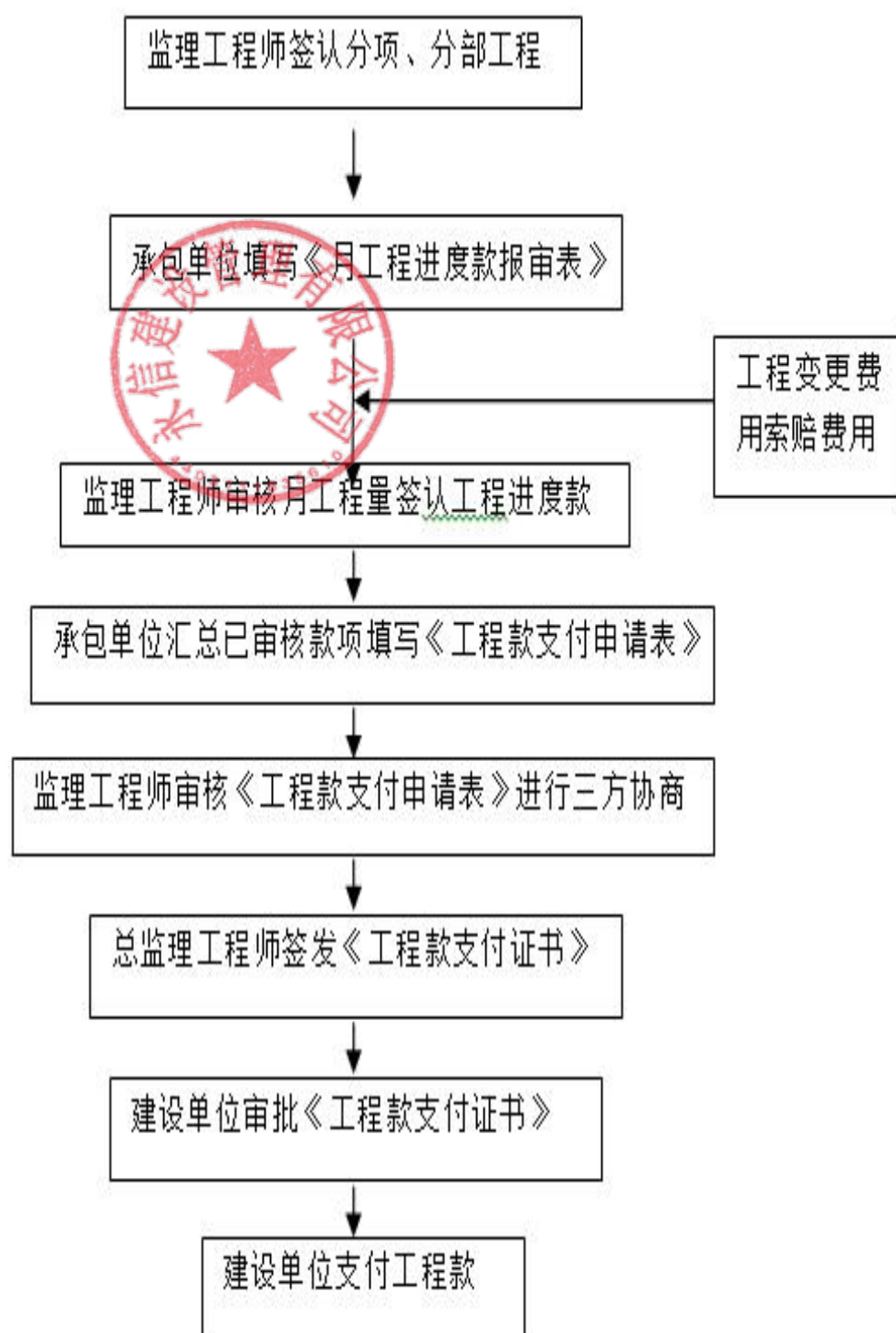
4、优化资金使用计划，控制投资强度，严格按合同规定的范围、条件、方法、程序先审价，后支付工程款，减少资金使用成本；

5、在建设单位勘察阶段、施工准备阶段、施工实施阶段、预结算阶段、保修阶段，严格评审、确认工程变更，限制变更费用的增加；严格审查竣工结算，剔除不合理的部分，尽可能地把工程投资控制中标合同价（或确认的深化设计合同价）之内。

6、在项目实施各阶段，在施工方案优化和工程施工阶段通过对施工实际工程投资、工程变更核定、工程预结算审核及索赔控制，以“量”的控制为重点，根据施工合同约定、工程量清单报价、有关预（结）算规则核查工程造价，并通过工程投资的规划、制定和采取组织、技术、经济、合同管理措施来实现工程投资的目标。

四、投资控制与进度款支付的监理程序

（一）、工程款支付基本程序



（二）、工程款竣工结算的基本程序



五、工程量计量控制方法

（一）、计量工作

1、主要计量依据

招标文件、合同条款、技术规范、业主批准的施工图、修订的工程量清单及工程变更令、工程量清单及说明、费用索赔审批书等。

2、计量原则

按实际完成的工程量的计量原则计量、合同事宜按合同所规定的方法计量、监理工程师按项目划分比例计量。

3、工程计量的方式

正常计量：工程按形象进度进行计算，监理工程师应要求施工单位提供计量的基础资料，并派人参加。

分部、分项工程按图纸施工完毕，并经监理工程师实测检查后，确定尺寸准确的工程可按图纸计算，遵照工程量计算规则精确计算。

监理工程师对计量结果做出准确的文字记录。并将计量记录的副本抄送给施工单位或其代表。对施工单位或其代表在接到该计量记录的第8天内提出的异议，宜重新计量。

(1) 监理工程师要求增加计量

监理工程师可根据合同要求及工程的特殊情况进行额外计量，但应提前三天向施工单位发出通知，写明监理工程师何时对何工程进行何种计量。

(2) 施工单位申请增加计量

监理工程师对施工单位申请增加的计量，应要求其提前三天，填写计量申请单。写明要求计量的原因、计量的工程部位和希望计量的时间。

4、工程计量的程序

(1) 计量通知或申请单

工程需要计量，监理工程师向施工单位发出计量通知单，或要求施工单位填报计量申请单。

(2) 审查有关文件资料

监理工程师检查施工单位为计量准备的有关资料，发现问题或资料不全时，退还施工单位，暂不进行计量，或计量后暂不予支付。

填写中间计量单：中间计量单必须清楚真实地填写记录计量结果，并经双方代表审核签认，施工单位在计量后14天内提出的异议，监理工程师进一步检查计量记录，将复议后的结果通知施工单位。

工程计量的主要文件组成：中间计量单、施工单位的支付申请单、施工单位的工序交验单及有关的自检资料、监理工程师的《分项 / 分部工程施工报验表》及有关的质量评定意见、工程设计图纸、设计说明书及工程变更记录、中间交工

证书。

（二）、计量控制内容

1、工程计量控制

计量是指对施工单位已完成的工程数量进行计算和测量的过程。在计量过程中，审核施工单位按时段实际完成的各项工程数量，工程计量控制的前提有三项，一是所计量的分项工程按施工进度计划及时或提前完成，二是质量符合要求，三是按施工图纸要求完成。计量必须满足以下要求：

（1）只能对工程量清单中所列项目进行计量。除变更工程以外，所有计量项目应该是工程量清单中所列项目，施工单位必须完成了该项目的各项工序，形成符合技术规范对该项目所要求的“产品”时，才能组织计量工作。

（2）计量必须严格按照合同文件中计量的规定实行，与计量有关的合同文件：技术规范；图纸；工程量清单及前言；其它合同文件。

（3）计量过程中，必须符合上述文件中的有关规定，离开合同文件的计量，实际一是监理工程师对合同的一种间接变更，只会给业主或施工单位的利益带来损害。

（4）工程质量未经验收，不能组织计量工作。必须明确计量的对象是“合格品”而非“次品”，因此，计量项目已通过有关的质量检查、检验，是监理工程师!组织计量工作的前提和基础。

（5）计量不解除施工单位应尽的任何合同义务。尽管要求计量的对象是合格品但如事后发现已计量工程存在质量缺陷，仍不免除施工单位无偿返工的责任。

2、工程计量控制的内容

审核施工图纸和设计变更的工程量

(1) 造价监理工程师须详细按施工图纸计算各分部分项工程量，建立工程量库，随进查阅。实际施工后，根据现场上报的实际完成工程量进行核对。如有设计变更，则按变更图纸和说明重新计算工程量，注意需减去相应原变更前按图计算的工程量。

(2) 审核施工工程量报表

工程量原则上每月计量一次，计量周期为上月26日至本月25日：承包单位每月26日前，根据工程实际进度及监理工程师签认的分项工程认可单。填写当月完成的工程量，投项目监量部审核。

(3) 监理工程师对承包单位的工程量进行现场核实，确认质量合格的工程款应经总监理工程师签认。

(4) 对某些特殊的分项、分部工程量的计算方法要由项目监理部、建设单位和承包单位协商约定。

(5) 对一些不可预见的工程量，监理工程师应会同承包单位如实进行计算。

(6) 在审核工程量月报表基础上，对每一工程阶段、部位，在施工完成后，计算出累计工程量完成值。

(7) 处理合同外临时承包项目的工程量

合同外的工程量在计量时应另立编目，注意需附入补充合同，写明单价、部价及结算从，完成后逐笔结清。

(8) 审核专项施工方案及其相应工程量

必须以合同为依据，在承包合同中应纳入的相应条款及计价方式。如不属合同组成部分或已包括在定额单价中的费用，前者需要重新计价后施工，后者则不能重复计量、计价。

工程计量的必要条件是已完成的工程必须在质量上达到合同规定的技术标准，各种试验检测数据齐全，并经过质量监理工程师验收合格，签发工程检验认可书后方可进行计算。

3、工程计量的方法

(1) 按形象进度计量

根据月度实际完成的工程形象进度进行计算。在工程竣工后仍需精确实测后计量、逐月分部、分项按部位详细计量后列表分别填入本月完成量与累计完成量。

(2) 按图纸计算

分部、分项工程完全按图施工，在实际完工并经监理人员实测检查后，确定尺寸准确的工程方可按图计算，遵照工程量度算规则精确计算。

(3) 按实际完成工程量实测计算

监理人员对工程中的每一分部、分项工程均实测后计算，即使是按图施工，未变更的分项工程，只有经过监理人员实测后方能确认。对设计变更的分项工程，更要格外重视，实测必须与图纸计算相一致。

(三)、计量控制的管理措施

(1) 选用具有较高业务能力，具有良好职业道德的造价监理人员。

(2) 合理安排机构职能分工和制定完善的审批制定。

(3) 做好信息收集和资料管理工作。

(4) 加强人员管理，养成做好监理日志和及时逐级汇报的良好工作习惯。

在施工过程中，监理工程师主动进行跟踪控制，配合工程进度做好计量工作，定期进行投资实际值与计划值的比较，审核承包方的进度计划。发展偏差及进度拖延，立即采取纠正措施，使工程费用及工程进度始终处于受控状态。审核承包

方的工作量及报表，提出支付工程款意见，避免超额支付和提前支付。

（四）、计量程序

根据计量性质和作用不同，各分项工程计量分为中间计量和分项工程计量。

1、中间计量程序

当分项进行到一定程序，形成工程量清单中所列项目形式的产品，并符合技术规范规定的质量要求时，即可组织中间计量工作。中间计量采用投资控制监理工程师与施工单位共同计量的办法。投资控制监理工程师在组织计量工作之前，应仔细阅读技术规范中的计量方法，否则，容易发生不应有计量错误。

中间计量的时间一般安排在每月的20~25日进行。承包单位每月26日前，根据工程实际进度及监理工程师签认的分项工程，负责统计验收合格的工程量，填写《（ ）月完成工程量报审表》及工程款支付申请表。

监理工程师对承包单位的申报进行核实（必要时应与承包单位协商），专业监理工程师负责进行现场工程计量和审核。所计量的工程量应经总监理工程师同意，由监理工程师签认。

对某些特定的分项、分部工程的计量方法则由项目监理部、建设单位和承包单位协商约定。

对一些不可预见的工程量，监理工程师应会同承包单位如实进行计量。

2、分项工程完工计量程序

当分项工程完工，专业监理工程师已签发分项工程完工证书时，即可进行分项工程完工计量工作，分项工程完工计量工作由专业监理工程师组织，监理部根据情况决定是否重新组织该分项工程的现场测量工作，以进一步核实分项工程各支付细目工程量的准确性。分项工程计量过程中，应对已计量支付的分项工程

数量进行清理，检查是否有数量上的超付、重付或不合格但已进行支付的现象。分项工程计量证书是竣工验收文件的组成部分，是办理最终支付时确定各分项工程工程量的依据。分项工程计量程序与中间计量程序类同。

（五）、工程款支付控制方法

1、进度款支付规定

（1）、前期支付。

（2）、动员预付款

工程施工合同中的预付款仅用于施工单位支付施工开始时与本工程有关的准备费用。如施工单位滥用此款，业主有权立即收回。

施工单位在完成下述工作后的7天内：

监理工程师将通过监理部向业主提交一份证书(交给施工单位一份副本)，以下称为“预付款支付证书”，业主应在得到“证书”后的约定时间内向施工单位支付动员预付款。动员预付款的具体支付办法在专用合同条款内明确。

动员预付款将从业主付给施工单位的金额中扣回，业主至少在合同规定的竣工期前将动员预付款的总计金额按等月份摊的办法扣回。如果月付款证书的金额少于规定的扣回金额，其差额应包括在下一个月付款证书中作为债务结转。

（3）、履约保证金

监理工程师收到并确认施工单位提供的履约担保或银行保函后，如果合同有规定，通过监理部向业主签发按照合同规定，施工单位应得到相当履约担保金一定百分比金额的支付证明。

监理工程师签发保修责任证书后，通过监理部向业主签发解除施工单位履约担保责任证明。

（4）、保险

监理工程师必须根据合同规定的保险范围审验施工单位的各保险证明。

监理工程师及时从任何应付或到期应付给施工单位的款项证明中，扣除业主替代施工单位办理保险所支付的费用。

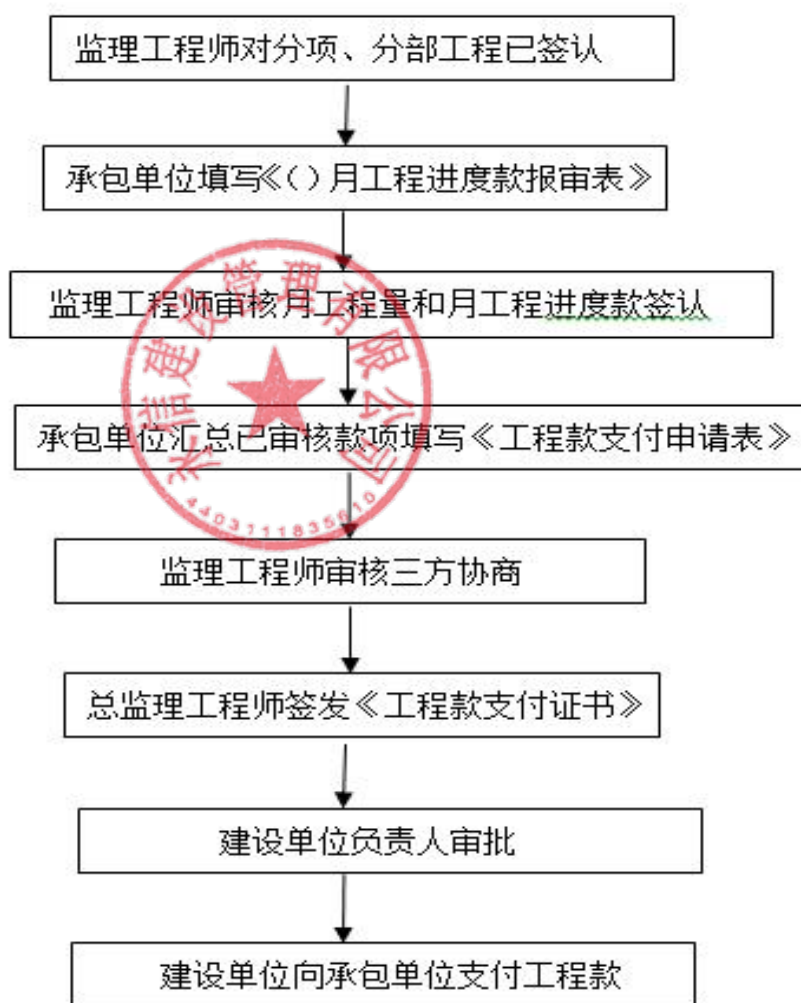
（5）、中期支付

监理工程师对中间计量单审查无误后，报总监理工程师签认中期支付证明，经总监批准后报业主审批。

理工程师签认变更工程支付证明，以工程变更令及其变更清单为依据。

监理工程师收到中间计量单并审查无误后，按变更管理程序上报业主。

2、支付程序



(1)、工程预付款

承包单位填写《工程款支付申请表》报项目监理部；

项目总监审核是否符合施工合同的规定，并及时签发《工程款支付证书》；

造价监理工程师应按合同的约定，按时抵扣工程预付款。

(2)、进度款支付

1) 合同内项目付款

按合同规定付款一般有两种情况：

第一种：按月支付工程款（包括工程进度款、设计变更及洽商款、索赔款等）。

第二种：按工程进展到规定的部位和时间付款。

承包单位应根据监理工程师审批的工程量，按施工承包合同的规定（或工程量清单），计算工程款，并填写《月付款报审表》、《月支付汇总表》报项目监理部审核；监理工程师依据合同及市有关定额进行审核，确认应支付的工程进度款、设计变更及洽商款、索赔款等；监理工程师审核后，按合同的约定，及时抵扣工程预付款及其他扣款，由项目总监理工程师签发《工程款支付证书》，报建设单位。

a) 造价监理工程师依据施工合同文件及市有关定额进行审查，确认应支付的合同内工程款。

b) 工程进度款经业主审核后无误，办理付款手续。

c) 专业监理工程师及时进行月完成工程量统计工作，并对实际完成量及计划完成量进行比较、分析、制定调整措施，反映在监理月报上。

2) 合同外项目付款

a) 在支付工程款中，也可支付由于工程变更以及承包单位提出费用索赔等向承包单位支付的工程款价格调整；

b) 工程变更应付的工程款由承包单位填报《工程变更费用报审表》，经过有关专业监理工程师审核，总监签认，承包单位据此填写《工程款支付申请表》，由项目总监审核并签发《工程款支付证书》；

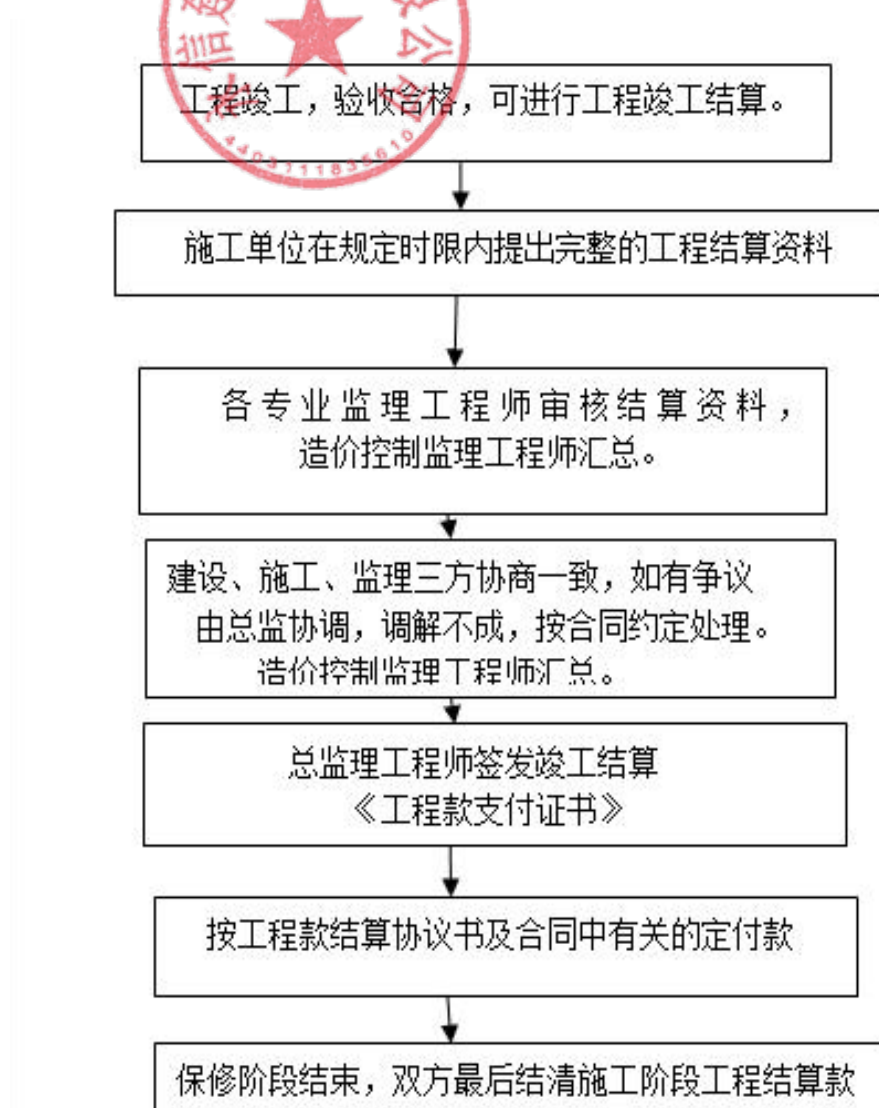
c) 费用索赔的应付工程款，在索赔事件发生后，承包单位按规定向项目监理部提交有关资料，费用索赔事件终止后，承包单位应填报《费用索赔申请表》。各专业监理工程师配合进行审查，经项目总监审核后，批复《费用索赔审批表》，承包单位根据批复，填报《工程款支付申请表》，经项目总监审核并签发《工程款支付证书》。

3) 承包单位在申请工程变更工程款时，监理工程师有权要求其提供工程变更的原始资料。

4) 项目总监签发《工程款支付证书》报建设单位进行审批。

(六)、工程竣工结算的审核

1、工程竣工结算审核程序



2、工由建设单位组织设计、监理、施工四方验收合格后，承包单位应在施工合同规定的时间内向项目监理部提交竣工结算资料。

3、工专业监理工程师及时进行审核，并与承包单位、建设单位协商，提出

审核意见。

4、工审核的重点包括：

(1) 审查送审结算与招标文件、承包合同是否一致

必须遵照施工承包合同要求完成全部工程，并验收合格后才能列入竣工结算，应按施工承包合同约定的结算方法、计价定额、取费标准、材料价格和优惠条款等：对工程竣工结算进行审查。若发现结算方法等与合同条款有不一致之处或有漏洞，予以指出并更正。若涉及而较大，差错较多，则请施工承包单位重新更正后再提交。

(2) 检查所有隐蔽工程验收记录、资料

凡隐蔽工程必须经监理工程师签证确认，验证全部有关隐蔽工程并填表、记录，证明隐蔽工程验收手续完整，其工程量与竣工图一致，施工单位方可列入结算。

(3) 检查设计变更的全部资料

原设计单位出具设计变更通知单和修改图纸，设计、校审人员须签字并加盖公章，经建设单位和监理工程师审查同意、签证。监理工程师审查所有设计变更资料齐全后，施工单位方能将设计变更后所调整的工程量、费用列入结算。

(4) 审查施工过程中全部签证项目

在整个施工过程中必须会发生许多合同及预算以外的工程预活动，事先必须由监理工程师、建设单位审批、签证。施工单位在结算中搜集、列入、监理工程师要逐一查清，如果发现以前的错误，尚可在审查结算中予以纠正。

(5) 审查分部分项工程量

竣工结算的工程量应依据竣工图、设计变更和现场签证等逐项进行核果，特

别是钢筋含量应按图计算。但是施工单位自行增加的工程量，不得纳入结算工程量。

(6) 核实全部计算数据在运算中的误差

工程竣工结算子目多、篇幅大、时间间隔大，往往会有在运算过程中产生的计算误差，故审查人应认真核算，防止因计算误差而多算或少算。

(7) 总监理工程师负责审定竣工结算表、负责与施工方及业主方协调意见、负责签发竣工结算文件及最终的工程款支付证书，报业主方。

(8) 建设单位收到项目总监签发的结算支付证书后，及时按合同的规定与承包单位办理竣工结算的有关事项。

(七)、审批工程变更方案及价款

总监理工程师负责从投资、使用功能、质量、工期等方面全面地综合审查工程变更方案，并安排专业监理工程师、造价师对变更进行工程量审核。

1、工程变更通知

承包方遵照监理工程师发出的工程变更通知及有关事项，对工程需进行变更的内容有：

- (1) 更改工程有关部分的标高、基线、位置和尺寸；
- (2) 增减合同中约定的工程量；
- (3) 改变有关工程的施工时间和顺序；
- (4) 其他有关工程变更需要的附加工作；
- (5) 更改工程局部设计。

2、工程变更程序

- (1) 监理工程师在签发工程变更的批令前须经认真研究的过程

是：

(2) 各有关方向监理工程师提出工程变更内容：

(3) 监理工程师分析提出工程变更对本工程项目目标的影响：

(4) 根据有关的合同条款和会议、各种记录等，分析所提出的工程变更依据合理性；

(5) 初步确定处理变更所需的费用、时间范围和质量要求，并向建设单位提交变更评估报告；

(6) 建设单位签批本工程变更事项；

(7) 根据建设单位签批意见，确认本工程变更。

建设单位提出工程设计变更首先应向项目监理单位、项目总监提出工程变更的意图、设想、目的及内容。监理工程师以项目目标、效益、效果为准则，提出意见。如果变更超过原设计标准或批准的建设规模时，须经原规划管理部门和其他有关部门重新审查批准，并由原设计单位提供变更的相应图纸和说明。凡对原工程设计进行变更，根据《建设工程施工合同》的规定，应以书面形式向承包方发现变更通知。合同履行中建设单位要求变更工程的质量标准及发生其他相应产生的实质性变更，由双方协商解决。

3、承包方提出工程变更的造价控制程序

在施工阶段监理工程师对承包提出的工程量变更需要格外重视和细致分析，并遵照以下规定程序：

(1) 施工中承包方不得对原工程设计进行变更。

(2) 承包方在施工中提出的合理化建议涉及对设计图纸或施工组织设计的更改及对原材料、的使用，须经监理工程师同意，未经同意擅自更改或换用时，

承包方承担此发生的费用，并赔偿建设单位方的有关损失、延误的工期不予顺延。

(3) 监理工程师同意采用承包方合理化建议，所调整的费用和获得的收益，建设单位、承包方另行约定分担或分离。

4) 承包方有时往往以便于施工为理由提出变更工程方案，监理工程师必须严谨审查其对工程质量、工期、投资影响的程度。

4、监理工程师要按制因施工条件变化所引起的变更

施工条件的变更，是指未能预见的现场条件或不利的自然条件，即在施工中实际遇到的现场条件同招标文件中描述的现场条件有本质的差异，如实际的地质情况变更等，使承包商向建设单位提出施工单价和工期的变更要求。

监理工程师要严格控制由于施工条件变化所引起的合同价款变化，主要是把握施工单价和施工工期的科学性、合理性。

5、工程变更费用的计算准则

监理工程师审核承包方所提出的变更价款是否合理，并应按照相关规定进行审核、处理、承包方在工程变更确定后14天内，提出变更工程价款的报告，经监理工程师确认后调整合同价款。变更后合同价款按下列方法进行。

(1) 合同中已有适用于变更工程的价格，按合同已有的价格计算变更合同价款；

(2) 合同中只有类似于变更工程的价格，可以参照类似价格变更合同价款；

(3) 合同中没适用或类似于变更工程的价格，由承包方提出适当的变更价格、经监理工程师确认后执行。

承包方在双方确定变更后14天内不同监理工程师提出变更工程价款报告时，视为该项变更不涉及合同价款的变更。

监理工程师应在收到变更工程价款报告之日起14天内予以确认。

监理部同意承包方提出的变更价款，可以和解或者要求合同管理及其他有关主管部门调解。和解或调解不成的，双方可以采用仲裁或向人民法院起诉的方式解决。

监理工程师确认增加的工程变更款作为追加合同价款，与工程款同期支付。

因承包方自身原因导致的工程变更，承包方无权要求追加合同价款。

（八）、投资控制与进度款支付的方法措施

工程投资管理是监理工作中的一项重要任务，我公司在这方面一向都很重视。在监理过程中我们将严格按照工程造价计价办法的要求做好工程投资的管理工作。为了更好的实现投资控制的目标，我们结合本工程的特点，决定采取以下的控制方法，主要分三个阶段。

1、事前控制

（1）事前控制的目的是对工程进行风险预测，并采取相应的防范措施，尽量减少施工索赔事件的发生，监理工程师的工作内容是：

（2）协助建设单位确定施工合同，并做好施工承包合同管理。精读合同，对合同条款的合理性进行审查，审查合同条款是否合理、齐全，并熟悉和掌握施工合同中有关造价控制的条款使施工承包合同在实施过程中减少合同纠纷或违约，避免给建设单位造成损失。

（3）做好施工图纸会审和技术交底工作，熟悉设计图纸，了解设计要求。监理工程师要对设计的技术指标、使用功能、结构形式和选用的建筑材料进行审查，针对图之中不合理的地方提出优化方案，并进行修改，以便降低工程投资。使设计达到经济、适用、安全，避免在施工中大量出现变更，造成投资增加，甚

至造成费用损失。

(4) 了解标书有关内容，分析合同价款的构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制重点。

1) 对施工合同中的承包范围、方式、合同工期、价款及补充条款等与工程投资有关的内容进行理解、推敲，并作为施工阶段工程投资控制的依据。

2) 对总包方中标价中以暂估价计取的各项工程施工方案要认真审核，尤其是要严格审定施工技术措施费用，对工程质量、工期、施工工艺、施工技术力量、机械等从技术经济方面仔细核算、比较，对不合理的方案要求施工方修改，努力促进人力、物力、材料、机械、技术、资金等生产要素的优化组合，以便降低工程造价。

3) 认真阅读工程招标文件及招标答疑文件，做好对施工单位中标预算的审核工作。

4) 根据招标文件、招标答疑文件中明确的招标范围，核对施工方的中标预算，找出预算中缺项、漏项的部分，以及不在招标范围施工方多报的部分，并做好记录，作为工程洽商预算及竣工结算审核的基础。

5) 对中标预算中需要调价的材料、列出详细的清单，在施工过程中监督总包方对材料、进行采购，以便可以随时掌握材料、的价格调整对工程造价的影响。

6) 积极与设计配合，进行设计优化，在设计方案、施工工艺、建筑材料上，提供合理化建议和价格信息，在施工阶段进行多种设计方案的经济比较工作。

7) 对新工艺、新材料、非标积极开展调查研究和询价工作，认真结合施工组织设计、工艺标准及规范作好补充定额和定额组价工作，并报市工程造价管理

部门批准，以确保建设单位和承包单位的利益得到保障。

8) 预测工程风险及可能发生索赔的诱因，制订防范性对策，减少施工單位向建设单位索赔的发生，尤其是因为建设单位在施工承包合同中承诺的事项，例如未按规定日期提供承诺的施工条件（障碍拆除、水电到位、材料到场等），监理工程师应事先提醒建设单位采取有效措施，避免类似事件发生。

9) 协助建设单位按合同条件的约定，如期向承包单位提交施工现场，使承包单位能够如期开工、正常开工、连续施工，不造成违约。

10) 协助建设单位按合同要求如期、如质、如实地供应由建设单位负责的材料、，并运到指定地点。

k) 按合同要求，及时提供设计图纸等技术资料。

2、事中控制

(1) 为避免索赔的事件的发生，尽量减少产生的违约事件，监理工程师的工作重点是以下几方面：

(2) 按合同规定及时答复或会同建设单位答复承包单位提出的问题及配合要求。

(3) 施工过程中主动做好各方及其他部门的协调配合工作。

(4) 协助建设单位和设计方慎重进行工程变更、设计修改，必须变更和修改的，事前进行技术经济合理性预测分析。

(5) 履行计量与支付程序，及时对质量合格工程进行计量审核，签发付款证书。

(6) 审核承包单位编制的工程项目各阶段及各年、季、月度资金使用计划，并控制其执行。

(7) 严格执行付款审核签认制度，及时进行工程投资实际值与计划值的比较分析。

(8) 按照建设工程施工合同中所约定的内容，做好工程计量和工程款的审批工作。

(9) 对工程量及工程款的审核应在施工合同所约定的时限内。

(10) 坚持对报验资料不全、与合同文件的约定不符、未经监理工程师质量验收合格或有违约的工程量不予计算和审核，拒绝该部分工程款的支付。

(11) 监理工程师对施工单位的申报进行核实，必要时应与施工单位协商，所计量的工程量应经总监同意，由监理工程师签认。

(12) 对某些特定的分项、分部工程的计量方法则由项目监理部、建设单位、施工单位协商确定。

(13) 公正、合理、合法处理好工程的索赔事件，协助建设单位做好反索赔工作。

1) 加强对导致索赔原因的预测和防范，通过有力的合同管理防止或减少索赔事件的发生。

2) 费用索赔事件发生后，承包单位在合同约定的期限内，向项目监理部提交书面费用索赔意向报告和索赔事件的详细资料和证明材料。

3) 费用索赔事件终止后，承包单位在合同约定期限内向项目监理部提交正式《费用索赔申请表》。

4) 总监审查后，经与建设单位和承包单位协商确定批准赔付金额，并签发《费用索赔审批表》。

5) 对因施工方原因造成的工期延误，造成损失的，建设单位要进行反索赔。

对于质量不合要求的要求施工方返工、修补，并赔偿损失。

3、事后控制

(1) 认真对照施工图纸、招标文件、施工合同、洽商预算等基础资料，逐项审查、计算。

(2) 严格按照市造价处颁布的有关政策、条文，认真审查工程量、定额、材料、价差调整和各项费用的计取。

(3) 对于有争议的部分，采取协商的方式解决，协商不成时按施工合同中关于双方争议的处理办法解决或到造价处去咨询解决。

(4) 协助建设单位向承包单位按合同规定进行反索赔的工作。

(九)、投资控制与进度款支付的针对性措施

1、组织措施

(1) 建立健全监理组织，完善职责分工及有关制度，落实投资控制的责任。

(2) 项目监理部应明确投资控制并不是造价工程师一个人的事，投资失控是每一个监理工程师的责任，只有全员监控才能有效控制工程投资。如，工程量、指令的延误或错误、验收的延误、对承包单位申报表答复的延误、对图纸错误的理解、工程变更签署的不慎重等都将影响工程的投资变化。

(3) 要求监理工程师注意平常的资料积累，资料积累对监理工程师的投资控制极为重要，需积累的资料包括工程造价的政策法规(它是审核的依据)、工程建设资料(如施工合同文本、施工单位投标报价书、施工组织设计等)、现场资料(如监理通知、监理日志、建设单位指令等)、工程结算资料(如施工单位的进度报表、工程计量表、支付表格及已结算分项、工程进度款申报额、监理工程师审批额、业丰实际支付额、累计工程支付款等)，还要仔细熟悉图纸。有了以上各

方面的详尽资料，就会使得监理工程师的计量、支付、结算索赔等审核、审批工作有了坚实可靠的依据，投资全面控制成为可能。投资控制一定要注意工程变更的控制和防止索赔事件发生。

2、技术措施

(1) 监理工程师应通过工程投资风险分析，找出工程造价最容易突破的地方和最容易发生费用索赔的原因及部位，制定防范措施。

(2) 对设计方案和施工方案进行优化，通过优化降低成本投入、简化施工工艺，达到降低项目投资等价的目的；组织专家进行论证，对施工方案、方法、工艺、工序进行技术经济分析与比较，防止在技术方案中隐含着增大工程造价的漏洞存在和发生。

(3) 对每一个较大的设计变更都必须进行技术经济比较、分析，严格控制增大费用的设计变更发生。

(4) 经常与设计人员探讨沟通，通过修改不合理设计，进行设计挖潜来节约资金。

(5) 积极地向建设单位推荐已成熟、行之有效、不降低工程标准的科技成果，促使工程进度加快，降低成本。

3、经济措施

监理工程师每月原则上计算一次，其周期从上月26日至本月25日，总承包商应及时将工程量资料报送监理部审核，监理工程师应在五日内认真进行计量和确认，同时还需复核工程付款账单，签发付款凭证，对于一些不可预见的工程量（如社会环境影响、灾害性气候等）监理工程师应会同建设单位、总承包商据实进行计量。对特定的分项（部）工程的计量力法则由监理工程师与建设单位、总承包

商协商约定。对合同价款增减的费用应控制在中标价的15%之内。

4、合同措施

监理工程师在进行有效的日常工程管理中，要求切实做好工程施工记录；建立健全工程量、工作量、工程款支付管理台账；施工机械进出场（进出场必须报经监理工程师批准）；材料进场与消退；劳动力使用情况；灾害性气候；总承包商自身因素等引起的费用增减均应设立详细的工程造价台账。同时还应保存好各种文件图纸、注意积累素材、为正确处理可能发生的索赔提供依据。

5、工程索赔管理措施

工程索赔直接关系到工程投资控制，我们将本着事实求是、公平、公正的原则，从严把关。工程索赔应依据设计图纸内容、设计变更通知、投标文件、承包合同和工程实际情况，严格区分包干项目内容。

（1）管理原则

由于处理工程索赔具有相当的复杂性和难度，需要监理工程师具有较强的分析问题和解决问题能力，因而为保证索赔事件的顺利解决必须具备以下几点原则：

公正原则

监理工程师作为施工合同的中介人，必须公正行事，不以偏见的方式解释和履行合同，能独立地做出判断，行使自己的权利。监理工程师公正的立场体现在以下几方面：①必须从工程整体效益，工程总目标的角度出发做出判断或采取行动；②按照法律规定、合同约定行事；③从事实出发，事实求是。

及时履行职责原则

索赔发生后，监理工程师必须依据合同的规定及时地对索赔进行处理，这样

防止干扰事件影响的扩大。不及时的解决索赔问题将会加深双方的不理解、不一致和矛盾。如果承包方合同的索赔要求长时间得不到解决，单项工程的索赔累积下来，有时可能会影响施工单位的资金周转，使其不得不放缓进度，从而影响整个工程进度。

协商一致原则

监理工程师在处理和解决索赔问题时应及时地与业主和承包人沟通，保持经常性地联系。在做出决定，特别是调整价格、决定工期和费用补偿，应充分地与客户双方协商，最好达成一致，取得共识。

(2) 处理工程索赔的依据

根据招标文件及合同要求中有关规定审核施工单位提出的索赔意向书，意向书中应包含索赔项目（分部分项名称）、索赔事由及依据、事件发生起算日期和估算损失。这样，使监理工程师通过意向就可以把整个事件的起因、地点及索赔方向有大致了解。

索赔意向书必须具备建筑企业负责人、现场负责人及现场监理工程师、主管监理工程师现场核对签字确认。

(3) 工程索赔的管理措施

1) 工程索赔的预控

为避免或减少索赔，我司将组织项目部监理工程师尽早对监理工作进行准备，并参与合同的谈判制定工作。熟悉工作环境、工程进度计划、合同文件及附件、施工单位的情况及招标投标等所有事务，尽量避免和减少索赔，以保证使工程项目能在既定的费用总目标内得以实现。

对于本工程专业系统较多且较复杂的工程特点，特别针对本工程涉及的要求，

我司将充分发挥在类似监理工程中积累的经验，提前与业主协商讨论各系统的施工顺序和计划安排（尤其是安装、综合布线与土建装修工程的关系），并落实在施工招标文件及施工合同中，对施工单位形成制约，减少施工过程中因窝工、返工造成的索赔。

在起草文件、下达指令、作为决定、答复请示时都应注意完备性和严密性；颁发图纸、作为计划和实施方案时都应考虑其正确性和周密性。

通过有效地合同管理减少索赔事件的发生。项目部监理工程师将以积极、主动的态度管理工程，为业主和承包人提供良好地服务。在施工中，监理作为双方地纽带，将做好协调、缓冲工作，为双方创造一个良好地合作气氛。而且，我们将对合同进行监督和跟踪，及早发现干扰事件，采取措施减低干扰事件地影响，减少双方损失，了解情况，为合理地解决索赔提供条件。

监理工程师在进行有效的日常工程管理中，要求切实做好工程施工记录；建立健全工程量、工作量、工程款支付管理台账；施工机械进出场（进出场必须报经监理工程师批准）；材料进场与清退；劳动力使用情况；灾害性气候；总施工单位自身因素等引起的费用增减均应设立详细的工程造价台账。同时还应保存好各种文件图纸、注意积累素材、为正确处理可能发生的索赔提供依据。

监理工程师要为业主做好参谋，及时提醒业主，让设计单位按合同规定准时交图，及时支付工程进度款，以免给施工单位造成工程流动资金不足的困难。

2) 工程索赔的审核

当发生了索赔，在收到了索赔意向通知后，我公司将建立详细的索赔档案，同时跟踪监督。其内容包括施工部位、施工方法、资源投入、工程进度记录、气象记录、工程照片、工序验收记录以及相关往来文件记录。在收到正式的索赔报

告后，项目监理部将认真细致审查对方提出地索赔地理由是否充分，是否在合同规定时间提出索赔，依据合同条件分清责任，尤其分析合同双方应承担的责任，如果索赔成立，则分析是否影响工期，索赔费用是否合理等。产生索赔的因素有

a. 建设单位因素

(a) 未按合同规定提供设计资料、图纸，未及时下达指令，答复请示等，使工程延期。

(b) 未按合同规定的日期交付施工场地、行驶道路、提供水电、提供应由建设单位供应的材料和，使承包商不能及时开工或造成工程中断。

(c) 建设单位未按合同规定按时支付工程款，不能再继续履行合同。

(d) 下达错误的指令，提供错误的信息。

(e) 在工程施工和保修期间，由于非承包商原因造成未完成已完工程的损坏。

b. 监理单位因素

(a) 监理工程师到达现场前，未按合同规定时间通知施工单位，致使施工造成不到影响。

(b) 监理工程师发出的指令、通知有误，影响了施工的正常进行或对施工造成不利影响。

(c) 监理工程师未按合同规定及时提供必须由其发出的指令，对施工造成不利影响。

(d) 监理工程师未按合同规定及时履行其必须履行的其他义务，以致造成对施工不利影响。

(e) 监理工程师对施工单位的施工组织进行不合理干预，或利用其职权的不合理干预，影响施工正常进行而造成对施工不利影响。

c. 施工单位因素

(a) 由于承包商原因导致工程延期

承包商没有合法的理由延展工期，而又不能按时竣工，须承担延期违约赔偿责任。

(b) 承包商原因导致施工缺陷的索赔

承包商的原因导致施工质量不符合技术规范的要求或使用的材料、质量不满足要求，以及在缺陷责任期满前未完成应进行的缺陷工程修复工作时，建设单位有权追究承包商的责任，建设单位有权向承包商进行索赔。

(c) 承包商原因导致其他损失的索赔

a) 承包商在运输材料过程中，因承包商应承担的责任，如损坏了公路和桥梁等设施而受到交通管理部门的罚款后，向承包商索赔；

b) 对承包商不合格材料或进行和重复检验费；

c) 承包商应以双方共同名义投保失效，给建设单位带来的损失；

d) 因承包商原因工程延期，需加班赶工时，所增加的监理服务费。

d. 合同文件错误

(a) 合同文件的错误、缺陷和合同变更

(b) 合同文件的缺陷；由于合同文件本身存在缺陷或在招标文件中未有说明，给施工企业造成费用增加、工期延长，施工企业有权提出索赔。

(c) 合同变更引起的索赔；合同变更的形式很多，如设计变更、追加或取消某些工作、施工条件变更、合同规定的其它变更等。

(d) 不可抗力事件发生后引起的索赔；不可抗力事件是指当事人在订立合同时不能预见，对其产生后果不能避免并不能克服的事件。不可抗力事件的风险承

担应当在合同中约定，承担方可以向保险公司投保。

3) 工程索赔的处理

根据施工合同条件正确对待并在公正、客观的立场上审查索赔要求的正当性，以尽可能减少索赔；公平的处理合同双方的利益纠纷。

索赔事项要有足够的证据，包括会议纪要、变更通知、技术核定单等书面资料，否则索赔不会被认可。同时对现场实际情况要有深入的了解，掌握第一手资料，做到索赔依据必须充分可靠。

对于索赔涉及三方或三方以上的利益冲突时，则要求各相关方一起参加，共同见证，并争取会议参加者签字，形成正式文档资料。同时依据各个施工合同，清晰的划分出各相关事件中的前因后果，进行确定索赔和反索赔。

a. 处理索赔的原则

(a) 尽量将可能引起争执的问题解决于签合同之前，对合同中的漏洞有充分预测和分项，在工作中减少失误，减少索赔事件的产生。

(b) 在行使权力，作出决定、下达指令、决定价格、调解争执时不能偏袒任何一方，站在公正的立场上行事。

(c) 必须充分地建设单位、承包商协商，考虑双方要求。做好两方面的工作，使之尽早达成一致。

(d) 必须以合同和相应的法律为准绳，以事实为根据，完整、正确地理解合同，严格执行合同。

(e) 必须迅速行事，在合同规定的期限内，或在通常认为合理的时间履行自己的职责。

b. 处理索赔的措施

(a)对导致索赔的因素有充分的预测和防范;

(b)通过有力的合同条款与管理,防止引起索赔的干扰事件发生;

(c)对已发生的干扰事件及时采取措施,以降低它的影响,降低损失,避免或减少索赔;

(d)参与索赔的处理过程,审查索赔报告,反驳承包商不合理的索赔要求或索赔要求中不合理的部分,敦促建设单位接受合理的索赔要求,使索赔得到圆满解决。

C. 处理索赔的方式

(a)承包商是根据招标文件理解建设单位的意图和要求,了解工程状况、合同条件来编制报价和投标文件,如果招标文件不完备,必然会导致索赔的产生。这是监理工程师防止、减少索赔的预先工作。

(b)监理工程师应帮助承包商正确地理解招标文件,对其中提出的疑问和清楚的地方作澄清,澄清和解答必须以书面形式,消除索赔的隐患。

(c)为减少工作过程中的索赔事件,应尽可能将争执解决签订之前,使双方充分沟通,达到理解一致。

(d)监理工程师必须在工程实施前拟定周密的合同管理计划,提高合同管理的准确性和防止索赔的预见性,减少盲目性。在工程实施中认真、及时、正确地完成监理工程师的合同责任,充分行使自己的权利,及时下达各种指令。在对承包商下达指令、作出决定时,应审查合同有关条款,不能有违约或超出合同的行为,使承包商提出索赔的机会。及时收集、处理和保存各种工程资料,建立完整的文档管理系统,为索赔和反索赔准备证据。

6、严格做好设计变更和现场签证

本工程所应用的系统会较多，这些都导致设计变更在本工程建设的过程中不可避免。换言之，尽量减少变更增加项目以及认真核实现场签证是投资控制的重点，具体控制措施包括：

(1) 采取措施确保施工图出图进度，对本工程而言特别要抓紧装饰工程出图计划。

(2) 提高设计质量，作好管线平衡图，组织好图纸会审核各专业的交叉会审。

(3) 对现场签证，要从事由和事实两方面按程序进行严格的审批控制。

(4) 监理工程师每月对经济变更原则上计量一次，其周期从上月26日至本月25日，施工单位应及时将工程量计量资料报送监理部审核，监理工程师应在五日内认真进行计量和确认；同时还需复核工程付款账单，签发付款凭证，对于一些不可预见的工程量(如地基基础处理，社会环境影响、灾害性气候等)监理工程师应会同业主、总施工单位据实进行计量。对特定的分项(部)工程的计量方法则由监理工程师与业主、总施工单位协商约定。

7、防范重大设计变更的措施

监理工程师对每一个较大的设计变更都必须进行技术经济比较、分析、严格控制增大费用的设计变更发生。与此同时，还应经常与设计人员讨寻找通过修改不合理设计、进行设计挖潜来节约资金的途径。严格审查施工单位的施工组织设计、对于主要施工方案进行全面的经济分析，防止在技术方案中隐含着增大工程造价的漏洞存在和发生。监理工程师还应通过工程投资风险分析，找出工程投资最易突破的部分和最易发生费用索赔的原因及部位，制定防范对策。

8、适时控制工程款支付和使用

监理工程师要经常检查工程款支付和使用情况，对实际发生值与计划值进行动态分析、跟踪统计。对存在的问题及时用《监理通知》或发函的形式进行与业主和总施工单位沟通信息，提出工程造价控制的合理建议，以掌握工程投资控制的主动权。

9、控制投资风险的措施

(1) 对施工合同允许调整的建材、构配件、等的价格（包括暂估价、不完全价等）的浮动风险，进行主动控制，以资金使用计划为控制目标，严格控制工程款支付。

(2) 对各种工程变更引起的新增工程费用的超支风险，采取严格控制工程变更事件数量，尽量减少变更费用开支。必要的工程变更要考虑到对工程质量及工程进度的影响，变更前要与各方商定工程变更价款额，真正实现变更后的物有所值。

(3) 根据工程实际情况，找出最易发生费用索赔风险因素，制定预防费用索赔措施，尽量避免或减少因费用索赔造成的损失。

(4) 根据施工合同、设计图集及施工现场具体情况，对整个工程进行投资风险分析，找出工程投资最易突破的事件和施工部位，提出防止工程费用突破的控制方案，并采取相应地组织、技术、经济、合同等方面的投资控制措施。

1) 组织措施：要求项目监理部设置实力较强的经济专业组，分工明确，责任到人，制度完善。

2) 技术措施：从投资控制角度出发，认真审核施工组织设计和施工方案；合理地安排技术措施费用和施工进度，避免赶工费开销。

3) 经济措施：及时对比分析实际开销与计划开销、进行合理的调整。奖励因

合理化建议节约投资的各方人员。

4) 合同措施：防止过早、过量的现金支付；认真全面履约、减少提出索赔条件和机会；正确处理索赔费用事件。

在工程投资控制过程中，制定出防止工程费用突破的控制方案，并提出相应地组织、技术、经济、合同等方面的投资控制措施。

10、积极主动地向业主提供投资咨询意见

工程的投资受材料的选择影响极大，而我公司有着丰富的投资审核经验和信息资料库，如我司中标，我们将根据设计图纸功能要求并结合业主的意愿，及时主动地向业主、设计提供具体材料选型建议，并协助业主进行材料、的招标采购，在保证质量和效果相当或相近的前提下，尽量选用价格适宜的材料、，使之既满足设计效果的需要，同时又能为业主节省投资。

11、对投资控制目标进行动态控制

如我司中标，将根据工程的详细设计图纸、业主与施工单位签订的合同及施工单位的投标预算等分解投资目标，作为今后的投资控制依据。我司将使用计算机辅助进行投资动态控制，及时生成月（季、年）度费用计划、月（季、年）度费用报告、费用偏差报告、付款申请报告等监理报表，做好定期或不定期的投资分析。这样做的好处在于当实际投资与分目标发生偏差，或者业主调整投资重点时，能及时地提供投资分目标的调整意见，最终实现总控目标。

（十）、工程量清单计价模式下的投资控制与进度款支付管理

在工程实施过程的各个阶段，监理项目部协助业主做好工程量清单计价模式下的工程投资控制与管理。

1、在工程深化设计阶段的工程投资控制与管理

(1) 本工程项目将面临着专业深化设计，那么设计就成为工程建设的关键，其工作质量的好坏直接影响着工程建设质量、投资回报和工程效益。监理工程师协助建设单位积极参与深化设计的全过程，白领控制与管理的关键。

(2) 为了避免施工阶段不必要的修改，避免设计洽商费用的增加，从而增加工程投资，应尽量深化设计以减少或避免工程实施阶段因图纸不详而发生的变更。因图纸不明确或有误可能会引导起投标人的不均衡报价会给以后的投资控制带来麻烦。

2、在工程实施阶段的工程投资控制与管理

(1) 发包阶段

工程发包确定的合同价是工程实施阶段投资控制的主要目标，对这一阶段的投资控制设计预算的准确性尤为重要。

(2) 招标阶段

招标阶段产生的中标价是合同价的基础，因此发标阶段的工作对投资的影响很多，应予以充分重视。

1) 针对图纸的设计深度和工程的性质，确定便于投资控制的、适当的工程计价方法，如工料单价单位估价法和综合单价单估价法。

2) 详细勘察工程现场，根据现场的情况编制招标文件，确定一些有利于投资控制的计量方法。如对一些现场计量比较复杂，不易计量的建筑垃圾清理等项目，可采用合价包干的形式。

3) 工程量清单的编制既要完整而又不琐碎，又要做到不重不漏，更不能发生计算错误，否则会引起施工索赔，由于清单的错误而引起施工单位的不均衡报价，将导致日后处理变更时的难度。在统一计量规则的前提下，有些清单子目不能合

并的应尽量合并，以利于计量阶段的控制。

4) 起草招标文件合同条款时，应对所采用的计量和计价方法进行认真的推敲和研究，一些涉及到工程计量与支付方面的条款的制定应严密、完整，与计量和计价模式和方式相一致，以免引起歧义。

3、工程施工阶段对投资的控制与管理

(1) 严格控制工程变更程序

首先要制定一套完善的计量、支付、变更的管理办法，突出事前控制，强化事中控制，完善事后控制。突出事前控制是指要避免设计院出变更，施工单位实施，实施完再报决算的习惯模式。除非有特殊情况，一般的工程变更都必须建立先由施工单位打立项报告，监理工程师审核，经业主批准立项后才可以实施的程序。另外，工程变更的费用和变更方案是联系在一起的，因此变更立项报告在说明变更处理方案的同时，必须同时说明相应的变更价款，从而使业主决策时对投资心中有数，避免投资失控。

(2) 深入现场及时了解、收集相关信息资料

投资管理人员要深入现场，及时了解情况，注意收集可能会引起投资调整的各类资料，核对工程变更和现场签证的准确性、完整性和完成的时点。特别是对于一些大型工程，由于施工工期较长，一般合同规定可按物价指数进行价格调整，这项工作显得尤为重要。

(3) 合理确定变更价款

变更价款的确定可以采用如下三种方法。

1) 合同中已有适用于变更工程的价格，按合同已有的价格变更合同价款。如果工程量变化太大，则再套用原合同价格就不太合理（因为对于已承接的工程来

说，工程量增加了而相应的工程管理等费用并不一定增加），这时应对原合同价格作相应的调整。

2) 合同中只有类似于变更工程的价格，可以参考类似价格变更合同价款。

3) 合同中没有适用或类似于变更工程的价格，变更价款的确定可以定额或市场价为依据，由双方协商确定。

(4) 及时进行工程结算

工程结算是投资控制的最后阶段，在工程结算前，应及时收集和整理各种计量、支付资料，做到完整疏漏，在结算过程中应及时与现场工程师沟通以核实现场签证的准确性。在工程结算中，要注意工程预付款、保修金、甲供材料等价款的扣除，特别是某些业主可享受优惠政策或可减免一些税费的工程，以及由业主替施工单位代缴的一些费用，这些费用已计入合同价，在结算中往往容易漏扣（如劳保统筹、排污费等），应特别注意。

第五章进度控制

一、进度控制目标及措施

（一）、进度监理控制目标

我们将以以合同中确定的开竣工时间为依据，认真审核施工单位上报的施工进度计划，严格控制进度计划中关键线路的施工进度，在确保工程质量和投资控制的前提下，督促施工单位满足工程施工合同约定的工期要求，保证合同工期目标的实现，并且竣工验收后三个月以内完成工程结算工作。确保该工程如期竣工交付业主使用。

（二）、进度监理控制依据

- 1、各种工程施工承包合同；
- 2、本工程施工招投标文件；
- 3、工程图纸；
- 4、工程建设场地的特殊环境、气候条件及周边环境等；
- 5、地方政府相关规定；
- 6、经审批的施工组织设计、施工方案；
- 7、甲方指令；
- 8、与进度有关协议；
- 9、监理例会、专题会形成的会议决议；
- 10、经审批的总进度计划、月、周进度计划。

（三）、进度监理控制原则

- 1、依据建设工程施工合同所约定工期目标，进行总工期控制；
- 2、在确保工程质量和安全并符合控制工程投资的原则下控制进度；

3、对工程进度进行主动控制，采用动态的控制方法。要进行主动控制首先就必须在明确工期目标的前提下，进行工期目标的分解和风险分析，并采取控制风险的措施。动态控制就必须不断的跟踪检查、比较、纠偏、甚至调整。

（四）、本工程进度控制的总体思路

1、从招标文件设定的工期条件，各分部工程施工所处的时段以及竣工验收程序和要求，本工程宜采取分段验收，保证后续工序提前适时插入施工，尽可能避开或减少冬期施工，给春节预留出适当的休假时间，为后一阶段系统调试和工程验收留出充分的时间，确保工程质量和工程按时移交。

2、根据施工承包合同确定的工期目标，结合工程特点，制定工程进度总控计划，运用网络技术分析确定关键线路，确定阶段目标。在工程实施过程中，根据总进度计划，在保证质量的前提下，适时制定月、周进度计划，并运用S曲线和横道图的方法，对周、月计划值与实际值进行比较，及时纠偏，实行动态控制。督促施工单位对劳动力、机具、施工方案等及时进行调控，通过对关键线路上承包单位的施工控制点、分包工程控制点、供货控制点、设计保证控制点的管理，使各个环节有机结合并保证施工进度计划有序进行。严格控制关键工序施工进度，确保阶段目标的实现。

（五）、进度目标分解和实现目标的关键控制点

1、进度控制目标分解

进度控制目标的分解：对照同类工程的实际工期，分析合同总工期与定额工期(常规工期)的差距；分析各分部工程所需的阶段工期。将合同总工期分解到上述施工各阶段，根据此分解对承包单位报送的施工总进度计划提出审批意见。

因此施工进度监理的总任务就是将该工程施工工期控制在要求的日历天内，

确保该工程如期竣工交付业主使用。

根据我们目前已掌握的资料，招标文件的工期要求，并结合本工程特点以及我们以前所监理的类似工程经验，初步编排出本工程总进度计划。

2、实现目标的关键控制点

因本工程主要由城区综合工程和雨水排水主要通道工程两部分组成，因此这两部分可以作为平行作业进行施工，互相可以根据实际情况进行协调施工。

(1)、综合进度控制主要（含关键）节点：

- 1) 施工准备；
- 2) 基础（沟槽）开挖及支护；
- 3) 基底处理；
- 4) 主体结构砼及各节点施工（关键点）；
- 5) 防水处理施工
- 6) 土石方回填施工
- 7) 竣工验收

(2)、雨水排水主要通道工程进度控制关键点：

- 1) 施工准备；
- 2) 基础（沟槽）开挖及支护；
- 3) 基底处理；
- 4) 通水涵洞、截水沟主体结构砼施工（关键点）；
- 5) 土石方回填施工
- 6) 竣工验收

上述为进度网络计划的主要线路，其中的关键线路是整个工程进度控制的重

点任务，该部分工程能否按计划完成直接影响到工程的竣工时间，该部分工作均由不同专业队伍施工，各工作之间根据施工规范必须具备先后逻辑关系。

在工程施工过程，施工图纸是否完善、施工中间交接划分是否合理、总包单位选择及管理水平和施工经验、专业工程流水作业衔接时间是否合理、工程质量等级、工程周围环境、自然交通条件、政府部门和建设单位的有关审查、审核、手续办理、以及施工企业技术水平、施工安全生产管理水平、不可遇见风险等都是对工程总进度目标实现产生决定性影响。

（六）、进度监理控制主要方法及措施

1、进度的事前控制

（1）、在开工之前协助甲方制定一个切实可行的详细的统揽全局的总控计划，确定工程进度里程碑。实行目标控制，所有工作都将围绕总控计划来进行，如合同的签订，材料、构配件的订货进场，施工进度计划管理均以此为基础。

（2）、对总控计划进行层层分解。将计划分为施工进度计划按总控计划、单位工程总进度计划、月进度计划、周进度计划，并分层次实施监控，要求周进度保月进度，月进度保单位工程进度，单位工程总进度保总控计划，以确保最终进度目标的实现。

（3）、审批进度计划

1) 承包单位应根据建设工程施工合同的约定按时编写施工总进度计划、季度进度计划、月进度计划，并按时填写《施工进度计划报审表》，报项目监理部审批。

2) 监理工程师应根据本工程的条件（工程的规模、质量标准、工艺复杂程度、施工的现场条件、施工队伍的条件等），全面分析承包单位编制的施工总进度计

划的合理性、可行性。重点应审核如下内容：

a进度控制总目标和分目标是否能明确体现；

b进度计划内容有无影响进度的重大漏项；

c施工部署和施工顺序是否在充分利用了作业空间及有效时间？

d各种资源供应计划是否齐全配套？是否与进度计划协调一致？

e分包工程和各专业工种的插入时间、作业空间是否合理？是否影响关键路线？

f进度计划中的重点和难点是否突出？是否明确可能发生的风险因素？有无应变措施？

3)有重要的修改意见应要求承包单位重新申报。

4)进度计划由总监理工程师签署意见批准实施并报送建设单位。

(4) 审批承包单位提交的施工组织设计和专项施工方案，分析其技术措施和施工组织能否确保计划的实现。

(5) 督促总包单位制定专业分包和各种主要的材料进场计划，提交甲方和监理审核，并协助建设单位制订材料、的采、供计划。

2、进度的事中控制

(1)、准确地掌握实际进度信息及时地对比与计划进度的差异，实现工程进度的动态管理是施工过程中进度控制的关键，为此要求项目监理部必须作好如下几项工作。

1)无遗漏地如实记好反映工程实际进度内容的监理日志。逐日记载工程形象部位及实物工程量、注明起止时间、记录影响工程进度的各种因素,如风、雨、停水、停电及其它人为或自然因素。

2) 将批准的月施工进度计划上墙，并将实际工程进度标注在计划上，以便分析比较，适时掌握施工动态。

3) 要求总包单位，每周有周报，每月有月报。每周例会前，报出周进度计划及上周进度计划完成情况；进行实际进度与计划进度对比，从形象进度、实物工程量与工作量指标等方面找出差异点，在监理例会上提出，并记录于“监理月报”上。

4) 当实际进度与计划进度发生差异较大时，要求项目监理部及时地分析原因，提出整改措施，及时签发《监理通知》要求承包单位及时采取措施，确保计划进度的落实，并提交监理例会，必要时直接与承包单位沟通信息。

5) 要求承包单位及时调整施工进度计划及各种物资供应计划，实现工程进度的动态管理，确保工程进度控制总目标。

（2）、工程进度计划的调整

1) 发现工程进度严重偏离计划时，总监理工程师应组织监理工程师进行原因分析、研究措施，也可提出建议，并签发《监理通知》。

2) 召开各方协调会议，研究应采取的措施，保证合同约定目标的实现。

3) 必须延长工期时，应填报《工程延期申请表》，报项目监理部审批。

（3）、加大力度监督承包单位人员及机具的投入。

（4）、及时协调承包单位之间的关系，减少摩擦，提高施工效率。

（5）、及时组织召开进度协调会。

（6）、定期或不定期向建设单位报告有关工程进度情况。

3、进度的事后控制

（1）及时分析进度提前或滞后的原因，并采取相应措施协调有关方，妥善

处理。

(2) 准确掌握合同中对责任方的要约，并公正地履行协调责任。

(3) 对剩余工程进度进行科学合理的再调整。

(七)、进度控制风险分析及应对

根据本工程建设规模、建设工期，建设工程进度将受到诸多因素的影响。为有效控制工程进度，应对影响进度的有利因素和不利因素进行全面细致的分析和预测。有可能影响本工程进度的不利因素：

(1)、施工技术因素，如施工方案不合理；施工安全措施不当；某些不可靠技术的应用。

(2)、组织管理因素，如某些申请审批手续的延误；施工计划安排不周密，组织协调不力，导致停工待料或劳动力上不来，相关作业脱节等。

(3)、材料因素，如施工不配套；各种材料未按计划进度到货影响安装进度等。

(4)、施工单位和供货方的资金能否及时到位，它对工程进度的影响，在目前情况下显得尤为突出。

要求监理工程师能预见或及时发现影响工程进度的各种政治、经济、技术、自然等方面风险因素；进行风险因素对工程进度影响程度的分析；提出控制风险、减少风险损失的措施；处理好影响工程进度的各种风险事件。

1、影响工程进度各种风险的对策

要求监理工程师针对不同的风险内容和影响程度进行具体分析，相应的采取不同的、有效的对策。

(1) 涉及到材料供应单位材料、配件、供应脱节时，要求监理工程师严

格把好物资供应计划及进场质量关。

(2) 涉及到建设单位资金供应不足时，要求监理工程师根据建设单位资金供应能力安排好施工进度计划，避免工期索赔事件。

(3) 涉及到设计单位或建设单位的工程变更难以实现时，要求监理工程师主动协调设计单位、承包单位与建设单位三方关系，尽早定案，落实资金和措施。

(4) 涉及到承包单位的管理水平低，劳务队伍素质低以及与现场环境有关的水文、地质、施工条件变化等风险因素，要求监理工程师协助承包单位制定相应措施，逐一解决。

(5) 涉及到因自然灾害、政治活动、社会因素影响工期的风险因素，要求监理工程师客观分析、正确对待，协助建设单位及承包单位采取有效措施，把风险损失压缩至最小限度。

2、调整工程进度计划的方法

在出现严重影响施工进度的风险因素以后，要求监理工程师协助承包单位及时调整施工进度计划，形成新的进度计划，以确保进度控制总目标的实现，为此采取如下两种调整进度计划的方法：

(1) 第一种方法：通过压缩关键工序的持续时间来缩短工期；在选择准备压缩的关键工序时，应注意利用费用优化原理，选择费用最少的关键工序作为压缩对象。压缩关键工序持续时间的主要措施有：

1) 组织措施：包括增加工作面；组织更多的施工队伍；增加每天工作的作业班次；增加劳动力和施工机械的数量。

2) 技术措施：包括改进施工工艺和施工技术；缩短工艺技术间歇时间；采用更先进的施工方法；减少施工过程的数量；采用更先进的施工机械。

3)经济措施：包括实行包干奖励；提高奖金数额；对采取的技术措施给予相应的经济补偿。

4)其它配套措施：包括改善外部配合条件；改善劳动条件；实施强有力的调度。

第二种方法：通过搭接作业或平行作业来缩短工期：对群体工程而言宜采用平行作业法调整进度；对单位工程而言宜采用搭接作业法调整进度。通过科学周密地施工组织管理工作实现。

3、针对本工程的具体情况，本工程进度控制的具体措施如下：

(1) 技术措施

利用计算机辅助动态控制网络计划，做到按日检记录、按周统计分析、按月总结调整，保证关键线路实施。监理部由一名监理工程师专门收集施工进度的记录和信息，运用软件进行统计、分析、预算和编写进度报告，按时向建设单位提交周报、月报和专题分析报告，并张贴整个工程和关键工序阶段形象进度动态控制网络图，及时标注工程实际形象进度计划。

应用项目管理软件建立进度变更控制系统，监督进度计划的实施。

1) .在工程项目实施过程中，随时或定期检查项目的实际进展情况，将有关参数输入计算机进行计算，进行绩效测量。

2) .将实际进度与计划进度进行比较，确定实际进度完成情况对项目进度的影响。

3) .分析实际进度情况及其对进度目标的影响程度，并分析产生差别的主要原因。

4) .针对分析的结论，研究补救与改进的有效途径和措施。

5). 根据研究的结果帮助施工单位对原计划进行调整, 将项目变更融入进度计划, 计算更新后的进度计划。

6). 项目监理部定期召开进度协调会, 报告实际施工进度, 以及对后续工作的影响程序, 研究确定调整措施, 及时协调解决现场出现影响工期的问题。通过监理通知、监理例会等方式传达各方。监督施工单位根据调整后的计划, 组织落实, 以便使进度的进度得到控制改进, 确保进度计划的实现。

(2) 进度控制的经济、合同措施

1). 利用合同条款, 特别的按合同中约定的经济怎么样款对工期问题的违约方进外罚, 有助于工期。

2). 对由于建设单位原因导致工程延期和费用索赔的情况, 及时向建设预防性建议。

(3) 进度控制的组织措施

1). 实施施工阶段全过程、全方位监理, 有临理人员常驻现场, 及时对工程进行检查验收。

2). 抓好施式单位的现场管理体系, 要求离工单位安排足够的劳动力, 各工种配套合理, 抓好劳务施工队伍的管理。

3). 要求施工单位必须按施工规范、施工组织设计的规定合理交叉施工。

4). 监理负好总协调器人的责任, 明确各参建单位的责任, 使各单位的协调工作制度化。

5). 与各有关单位积极配合协作, 使整个工程开成一个和谐高效的有机整体。

6). 要求施工单位制定成品保护措施, 并设专人负责, 建立半成品交接制度, 以免破坏成品、半成品影响进度。

7) .建立向建设单位报告制度，项目监理部及时向建设汇报工程进展情况，认真听取和执行业主的意见和要求。

(4) 施工进度计划的审核措施

监理部对总承包单位提交的施工总进度计划进行审核。重点审核以下方面：

1) .确定建设工程项目中总进度计划中总目标，是否符合施工合同中开工、竣工日期的规定：

2) .施工总进度计划中的项目是否有遗漏，分期施工是否满足分批动用的需要和配套动用的要求。

3) .施工顺序的安排是否符合施工工艺的要求：

4) 劳动力、材料、构配件、及施工机具、水电等的供应计划是否能保证施工计划的实现，借是否均衡、需求高峰期是否有足够能力实现计划供应：

5) 总名、分各单位分别编排的各项单位工程施工进度计划之间是否相协调，专业分工与计划衔接是否明确合理：

6) 对于建设单位负责提供的施工条件（包括资金、施工图纸、施工场地、采借助的物资等），在施工进度计划中安排得是否明确、合理。

(5) 施工进度动态检查

1) .定期地、经常地收集由承包单位提交的有关进度报表资料：

2) .由驻地监理人员现场跟踪检查建设工程的实际进展情况：

3) .组织现场协调会，每周定期或不定期组织现场协调会议，以解决工程施工过程中的相互协调配合问题，解决各个承包单位之间以及建设单位与承名单位之间的得打协调配合问题，解决各个承包单位之间以及建设单位与承包单位之间的重大协调配合问题，在每周召开的监理例会上，通报积压自的进度情况以存在

的问题和下周的安排，解决施工中的相互协调配合问题。

在平等交叉施工单位多、工序交接频繁且工期紧迫的情况下，现场协调会应每日召开。督促有关单位采取应急措施，维护施工单位的正常驻秩序：

4) . 定期对进度的偏差情况进行分析，并制定相应措施，向建设单位及承包提出改意见。

(6) 计划保证措施

1) . 建立完善的计划保证体系是掌握施工管理主动权、控制施工生产局面，保证工程进度的关键一环。

2) . 工期的分阶段控制

在施工过程中，监理单位将严格对总控计划进行管理，以日保周、周包月、月保季、季保总控的模式进行层层管理。

3) . 建议采用流水施工

施工过程中合理划分施工流水段，借助均衡流水加快施工进度，确保总工期的实施。

4) . 技术工艺及措施的保证

“方案先行，样式引路”是我监理公司对项目计划管理的辅助措施，本工程将按照方案编制计划，制定详细的、质量标准的熟悉和掌握，使工程有条不紊的按期保质地完成。

5) . 设计协调

监理单位可通过与设计单位间的协调工作，提前将各专业设计上存在的问题予以解决，避免施工完成后在进行返工处理，为总控工期的完成给予设计保障。

6) . 监理单位建议对分包队伍进行严格的选择，以满足质量及工期要求。

通过对多家分包队伍进行全方位的评比，最终将选择有资质保证、履约能力强、与我公司多次合作、队伍素质较高、有丰富的施工经验、有实力承担本工程施工的配属队伍，确保工程计划进行。

(7) 针对本工程进度控制的几点建议

1) . 在保安全、保质量的前提下，监理单位和施工单位都面临着实现工期目标的压力。在这个问题上，项目监理部不公需要权衡质量和进度的辩证关系，办调各分名间的协作关系，而且还应充分发挥监理单位在技术、管理方面的优势，向建设单位和施工单位提出合理化建议，充分挖掘潜力，排除影响进度的各种干扰，加快施工进度。

2) . 采用动态跟踪进度，实际“周计划”控制工期制度

监理部根据“控制性进度计划”确定的目标，坚持每周审查施工单位的周进度计划，提出意见和建议，要求施工单位实施时、予以考虑：在每次监理例会上，首先核对上周“周计划”的完成情况，找出托期原因，协助施工单位解决施工中遇到的困难，并听取下一风吹草动的进度计划安排。

3) . 通过向建设单位提出合理化建议加快施工进度

(八)、针对本工程在进度控制方面的工作设想

1、合同协议条款为依据，形成“施工进度总负责制”、“监理单位进度控制目标制度”，充分调动参建各方的积极性、及时兑现奖惩，充分利用合同管理手段控制工程进度。建议所有分承包单位应纳入总承包单位协调管理，在承包合同中订立进度责任。项目法人、监理单位通过总承包单位控制分承包单位。

2、提前做好预见性工作。针对本工程应要仔细审图，找出图纸中存在的问题，哪些部分是待定的，哪些分项工程需要进行二次深化设计，哪些加工周期长，

哪些工作需要提前插入等。对这些问题要提前做出计划安排，要对施工顺序和各分部、分项的施工的时间尽早、合理、科学地排出来，提前准备，避免准备不足影响施工进度。

3、制定总控计划。监理部将依据监理合同要求，首先编制整个工程的总控计划。通过总控计划，确定本工程的关键线路，确定阶段性控制目标。在实施过程中，我们将重点抓住工程进度的关键线路，并及时插入非关键工作。

4、督促承包单位建立完善的施工计划保证体系是掌握进度控制主动权、保证工程进度的关键一环。

5、监理人员将努力工作使进度计划管理目标明确、层次分明、细致全面、连续有效。随时处理各种工程变更、工程洽商。监理根据工程变更及时准确做好工程计量工作，同时，积极协调甲方和施工单位，做好签证的协商与谈判工作，避免因签证不及时影响施工。

第六章合同管理、信息资料管理

监理过程所用表格、资料管理及归档方法在监理工作控制中归属于信息管理部分，在施工阶段的监理工作中，信息管理工作集中反映在施工阶段监理资料的管理上，要求总监理工程师负责监理信息资料管理工作，并指派文秘组负责人具体实施。有关施工监理资料必须及时整理、真实完整、分类有序，按相关规定整理归档。有关监理工作信息必须及时传递、落实、形成文字记录。

一、本工程监理常用表格来源

本工程监理工作中常用基本表格样式主要来自以下规范、规程及相关地方文件规定附表：

- [一]、《建设工程监理规范》GB50319-2013
- [二]、工程建设监理统一用表（2014年版）
- [三]、《建设工程监理资料归档管理办法》（新）
- [四]、《建筑工程资料管理规程》JGJ/T185-2009
- [五]、《建设工程施工现场安全资料管理规程》CECS266-2009
- [六]、《建筑施工安全检查标准》JGJ59-2011(最新表格)
- [八]、其他国家及地方规范、规定、文件的附表。

监理工作所需工作表格多种多样，且会随着国家相关规范、规定等的改版而进行动态更新，因此监理人员要随时关注相关更新信息保持所用表格版本最新。对没有规范、规定及文件要求的工作表格，现场监理人员可参考本监理公司自编的《监理工作手册》中的相关表格，手册中仍然没有的表格，可由总监理工程师组织各专业监理工程师按照工作要求进行编制所需的表格。

二、监理文件资料内容

[一]、监理文件资料应包括下列主要内容：

- 1) 勘察设计文件、建设工程监理合同及其他合同文件。
- 2) 监理规划、监理实施细则。
- 3) 设计交底和图纸会审会议纪要。
- 4) 施工组织设计、（专项）施工方案、施工进度计划报审文件资料。
- 5) 分包单位资格报审文件资料。
- 6) 施工控制测量成果报验文件资料。
- 7) 总监理工程师任命书，工程开工令、暂停令、复工令，开工或复工报审文件资料。
- 8) 工程材料、构配件、设备报验文件资料。
- 9) 见证取样和平行检验文件资料。
- 10) 工程质量检查报验资料及工程有关验收资料。
- 11) 工程变更、费用索赔及工程延期文件资料。
- 12) 工程计量、工程款支付文件资料。
- 13) 监理通知单、工作联系单与监理报告。
- 14) 第一次工地会议、监理例会、专题会议等会议纪要。
- 15) 监理月报、监理日志、旁站记录。
- 16) 工程质量或生产安全事故处理文件资料。
- 17) 工程质量评估报告及竣工验收监理文件资料。
- 18) 监理工作总结。

[二]、监理日志应包括下列主要内容：

- 1) 天气和施工环境情况。
- 2) 当日施工进展情况。
- 3) 当日监理工作情况，包括旁站、巡视、见证取样、平行检验等情况。
- 4) 当日存在的问题及协调解决情况。
- 5) 其他有关事项。

[三]、监理月报应包括下列主要内容：

- 1) 本月工程实施情况。
- 2) 本月监理工作情况。
- 3) 本月施工中存在的问题及处理情况。
- 4) 下月监理工作重点。

[四]、监理工作总结应包括下列主要内容：

- 1) 工程概况。
- 2) 项目监理机构。
- 3) 建设工程监理合同履行情况。
- 4) 监理工作成效。
- 5) 监理工作中发现的问题及其处理情况。
- 6) 说明和建议。

三、监理文件资料信息管理方法

〈一〉、信息及资料管理的目标

运用现代管理模式，建设监理信息计算机管理辅助系统，收集整理、储存、分析筛选和传递工程信息，确保信息沟通渠道畅通，保证参建各方能够及时、准确的获取所需信息。

〈二〉、信息及资料管理的中心是沟通及共享

[一]、监理的信息管理工作将建立一整套信息管理和信息流通制度。对监理服务过程中的各类信息进行收集、整理、编目和归档。其工作内容主要包括两大部分：一是监理工作过程中产生的信息资料的管理；二是为监理工作提供技术、法律以及政策方面的信息资料的管理。

[二]、建设监理的工作主要是对工程进行控制管理，正确的控制管理是建立在真实可靠信息的基础上，因此信息管理是监理工作的一个重要环节。监理的信息涉及面广，技术含量高，并在施工中不断更新，只有及时掌握准确、完整的信息，才能对工程进行最优控制和合理决策，指导施工正常进行。

〈三〉、信息及资料管理原则

[一]、要求信息资料的收集整理及时有序，随工程形象进度按时间顺序及形象部位随发生随整理。

[二]、要求信息资料的收集整理工作内容具体、真实准确，完整齐全。

[三]、要求信息资料管理工作必须了解信息源，对信息进行分类，正确运用信息管理手段，掌握信息流程的不同环节，建立信息的管理系统。

[四]、要求项目监理部独立地完成本工程的有关信息资料管理工作，由总监理工程师负责，并指定专人具体执行，做到最优控制、合理决策、妥善协调。

〈四〉、信息及资料管理的依据

[一]、《建筑工程资料管理规程》

[二]、《建设工程监理规范》

[三]、公司编制的《质量 / 环境 / 职业安全一体化管理体系程序文件》

[四]、《建筑安装工程监理资料管理办法》

信息及资料管理应根据上述文件及时做好工程有关信息的收集和处理，以及监理资料的收集、分类、编目、组卷和归档工作。

〈五〉、资料管理方法

〔一〕、资料管理的分工

(1) 总监理工程师为信息及资料管理的总负责人。各专业监理工程师应根据公司文件要求认真审核各种资料，经审核无误，签认齐全后交信息资料员保管。

(2) 结合本工程特点，建立工程的信息及资料管理体系，设专人负责信息及资料管理工作，负责对信息资料进行收集、整理和归档、传递和保存，做好各类会议记录或纪要，做到及时、准确、真实、完整。

(3) 运用先进的计算机及相关软件系统，对工程信息资讯进行分类管理，减少手工作业，提高工作效率，使监理资料分类有序、真实齐全，全面帮助监理工程师对项目的投资、进度、质量进行控制。

(4) 根据颁布的国家标准《建设工程监理规范》和地方性标准《建筑工程资料管理规程》的规定对本工程形成的相关资料进行分类管理。

〔二〕、资料管理的要求


在监理过程中，监理的信息资料应按《建筑安装工程监理资料管理办法》的要求，建立分类案卷盒，分专业存放保管，并予以编目，以便于查阅。

对于作为监理工作依据的公司转发的文件、公司内部文件、规范图集、设计文件等文件资料，信息资料员应依据公刊发布的《有效文件清单》建立《文件目录》，对文件资料进行妥善保管。

监理信息资料的收发、借阅必须通过信息资料员履行手续。

〔三〕、资料的计算机辅助管理

信息资料员利用AutoCAD2008、Word2003、Excel2003、PowerPoint2003、Primavera6.0等工程项目管理软件、建筑工程资料管理软件等建立图、表等文件进行信息管理，辅助监理的质量、进度、投资控制和合同管理等工作，并在计算机内建立监理管理的各类台帐：

- 
- (1) 工程材料、构配件、报验台账；
 - (2) 施工试验报审台账；
 - (3) 检验批、分项、分部(子分部)验收台账；
 - (4) 工程量、月工程进度款报审台账；
 - (5) 旁站、巡视、平行检验记录台账；
 - (6) 其他台账。

[四]、对工程各阶段的信息资料的收集

监理资料信息大致可分为：质量控制、进度控制、造价控制、合同管理等相关文件，监理信息的收集，是监理信息管理的基础工作。信息管理工作的质量好坏，极大程度上取决于原始资料的准确性、真实性、完整性。

施工阶段的信息资料收集，可从施工准备期、施工期、竣工保修期三个子阶段分别进行。

四、监理资料归档方法

[一]、监理方的职责

a) 设专人负责监理资料的收集、整理和归档工作，在项目监理部，监理资料的管理由总监理工程师负责，并指定专人具体实施，监理资料在各阶段工作结束后及时整理归档。

b) 监理资料及时整理、真实完整、分类有序。在设计阶段，对勘察、测绘、

设计单位的工程文件的形成、积累和立卷归档进行监督、检查；在施工阶段，对施工单位的工程文件的形成、积累、立卷归档进行监督、检查。

c)按照委托监理合同的约定，接受建设单位的委托、监督、检查工程文件的形成积累和立卷归档工作。

d)编制的监理文件的套数、提交内容、提交时间，按照现行《建设工程文件归档整理规范》和城建档案管理部门的要求，编制移交清单，双方签字、盖章后，及时移交建设单位，由建设单位收集和汇总。监理公司档案部门需要的监理档案，按照《建设工程监理规范》(GB50319—2013)的要求，及时由项目监理部提供。

[二]、建设工程档案编制质量要求与组卷方法

1) 归档文件的质量要求

a归档的工程文件一般应为原件。

b工程文件的内容及其深度必须符合国家有关工程勘察、设计、施工、监理等方面的技术规范、标准和规程。

c工程文件的内容必须真实、准确，与工程实际相符合。

d工程文件应采用耐久性强的书写材料，如碳素墨水、蓝黑墨水。

e工程文件应字迹清楚，图样清晰，图表整洁，签字盖章手续完备。

f工程文件中文字材料幅面尺寸规格宜为A4幅面(297mm×210mm)。

g工程文件的纸张应采用能够长期保存的韧力大、耐久性强的纸张。

h所有竣工图均应加盖竣工图章。

i利用施工图改绘竣工图，必须标明变更修改依据。

j工程档案资料的缩微制品，必须按国家缩微标准进行制作。

k工程档案资料的照片及声像档案，要求图像清晰，声音清楚，文字说明或

内容准确。

1工程文件应采用打印的形式并使用档案规定用笔，手工签字。

2)立卷的原则和方法

a立卷应遵循工程文件的自然形成规律，保持卷内文件的有机联系，便于档案的保管和利用。

b一个建设工程由多个单位工程组成时，工程文件应按单位工程组卷。

3)立卷过程中宜遵循下列要求：

案卷不宜过厚，一般不超过40mm。

案卷内不应有重份文件，不同载体的文件一般应分别组卷。

4)卷内文字的排列

a文字材料按事项、专业顺序排列。

b图纸按专业排列。

c既有文字材料又有图纸的案卷，文字材料排前，图纸排后。

5)监理文件和档案收文与登记

有关工程建设照片及声像资料等应注明拍摄日期及所反映工程建设部位等摘要信息。收文登记后应交给项目总监或由其授权的监理工程师进行处理，重要文件内容应在监理日记中记录。

6)监理文件档案资料传阅与登记

由建设工程项目监理部总监理工程师或其授权的监理工程师确定文件、记录是否需传阅，如需传阅应确定传阅人员名单和范围，并注明在文件传阅纸，随同文件和记录进行传阅。

7)监理文件发文与登记

8) 监理文件档案资料分类存放

监理文件档案经收 / 发文、登记和传阅工作程序后，必须使用科学的分类方法进行存放，这样既可满足项目实施过程查阅、求证的需要，又方便项目竣工后文件和档案的归档和移交。项目监理部应备有存放监理信息的专用资料柜和用于监理信息分类归档存放的专用资料夹。采用计算机对监理信息进行辅助管理。

9) 监理文件档案资料归档

10) 建设工程档案验收与移交

列入城建档案管理部门档案接收范围的工程，建设单位在组织工程竣工验收前，应提请城建档案管理部门对工程档案进行预验收。建设单位未取得城建档案管理部门出具的认可文件，不得组织工程竣工验收。

五、监理信息资料管理措施

〈一〉、建立信息管理系统

[一]、建立项目监理部计算机辅助管理系统，通过计算机与互联网，使用文字图像处理软件、项目管理软件，对信息资料收集整理并进行分析传递，将与工程项目有关的各类信息集中存储于计算机中，进行高效、准确的加工处理。为更好地进行工程质量控制、进度控制、投资控制及合同适宜于是等提供可靠的信息支持。

[二]、建立信息前馈和反馈控制，过程处理责任到人，有文字记录，对处理结果有反馈意见。

[三]、建立行之有效的信息流通方式，建立良好的各参建单位之间、工程各阶段之间、信息处理的上下级关系、横向关系、内外部关系的沟通机制和联络方法。

[四]、强化项目监理部内部信息沟通机制，重要经济信息各专业监理工程师必须随时向总监理工程师汇报，必要时，总监理工程师及时与建设单位沟通。

〈二〉、掌握信息来源，进行信息收集

[一]、收集监理原始信息是很重要的基础工作。监理信息管理工作的质量优劣，很大程度上取决于原始资料的全面性和可靠性。主要的监理信息来源于：

[二]、监理工作的记录

1) 监理日记：包括天气记录、施工内容、参加施工的人员（工种、数量、施工单位等）、施工用的机械（名称、数量、运转情况等）、发现的工程质量问题、施工进度与计划进度的比较（若拖延应分析其原因）、监理工作纪要和重大决定、对施工单位所作的主要指示、当天发生的纠纷及正在解决的办法、与其他方面达成的协议等。

日记可采用表格形式，应每日填写，力求简明。

2) 月报：各专业监理工程师每月应向总监理工程师汇报本月工程形象进度、工程签证情况、工程存在的主要问题、本月监理工作小结、下月监理工作打算等。总监理工程师汇总后，向建设单位写出月报。

3) 监理工程通知或监理工作联系单

对施工单位做出比较重要的指示时，应采用书面的指示——监理工程师通知单或监理工作联系单的形式。

4) 工程质量检查、验收、评定记录。

[三]、会议制度和纪要

工地会议是监理工作的一种重要方法，会议中包括大量的来自各有关方面的信息，监理工程师必须予以重视，并做好充分的准备，以便于会议信息的收集。

会议制度包括会前通知参加会议的有关方面及其会议的内容、主持人、参加人、时间、地点等，会议应做好记录，会后应有会议纪要等。

[四]、搞好信息加工整理和储存

对于收集到的资料、数据要经过鉴别、分项、汇总、归类、做出推测、判断、演绎。这是一个逻辑判断推理的过程；现在往往借助于电子计算机进行工作。

有价值的原始资料、数据及经过加工整理的信息，要长期积累，以备查阅。

[五]、建立监理信息和编码系统、采用电子计算机数据库或其他微缩系统，可以提高数据处理的效率、节省存储的时间和空间。

[六]、监理信息的处理

1) 处理的要求

要使信息能有效地发挥作用，就要求信息处理必须符合及时、准确、适用、经济的原则。

及时即信息的传递速度要快；准确即要求信息能反映实际情况；适用即信息符合实际工作的需要；经济即指信息处理方式符合经济效果的要求。

2) 处理的内容

信息处理一般包括收集、加工、传输、存储、检索和输出等六项内容。

收集即收集原始信息，要求全面和可靠，这是信息处理的基础工作。

加工时信息处理的基本内容，包括对信息进行分类、排序、计算、比较、选择等方面的工作。应根据监理工作的要求，使收集的信息通过加工为监理工程师提供有用的信息。

传输是指信息借助于一定的载体（如上网软盘、磁带、胶片、纸张等）在监理工作的各有关单位、部位之间传播。信息通过传输而形成信息流，信息流将

不断地将信息传递给监理工程师，成为监理工作的依据。

存储是指对处理后信息的存储，建立档案，妥善保管，这些存储的信息有的可立即使用，有的日后可应用或参考。

3) 处理的方式

信息处理的方式手工处理、计算机处理等方式。

a) 手工处理方式

在信息的处理过程中，主要依靠人工收集、填写原始资料，人工用笔、珠算、计算器等进行计算，计算结果由人工编制文件、报表，并由档案室保存和存储资料。信息的输出也依靠电话、传真机或信函发出文件、通知、报表等。

b) 计算机处理方式

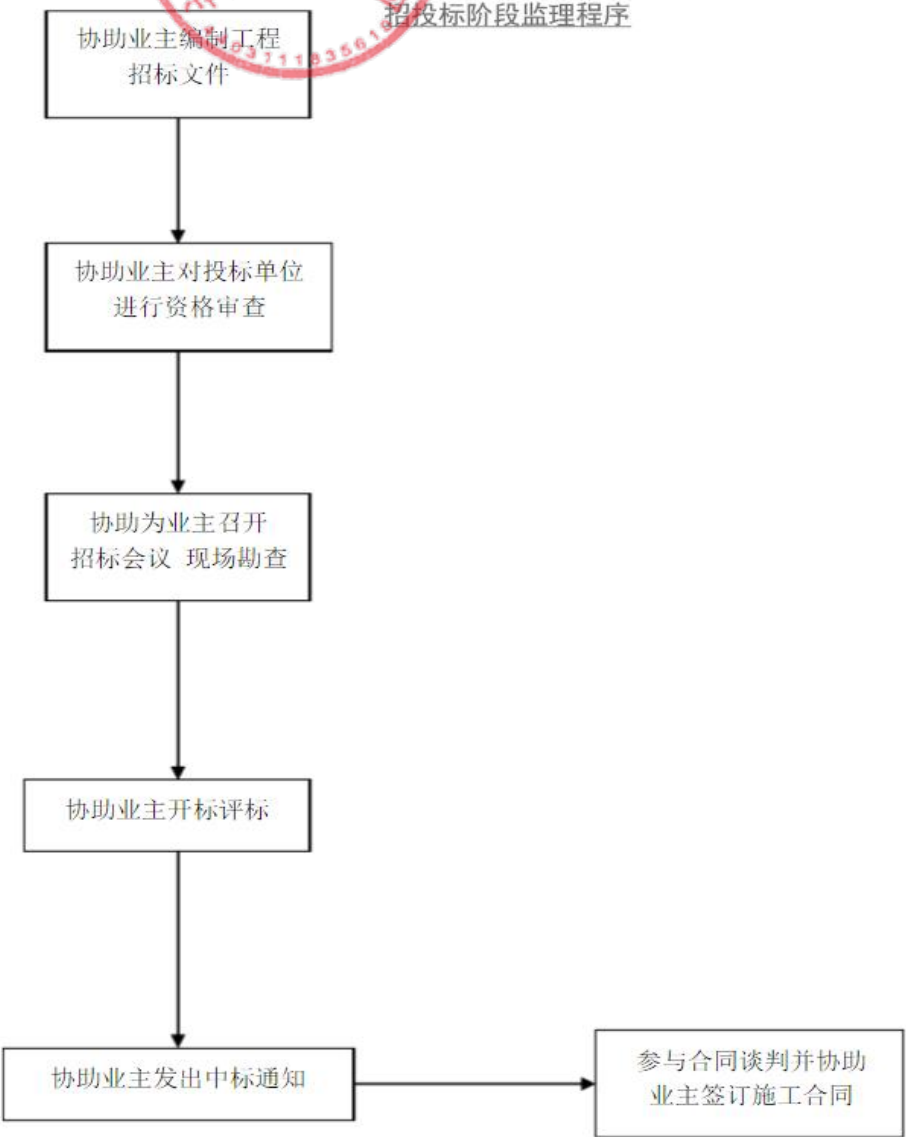
计算机处理方式是利用电子计算机进行数据处理，它可以接受资料、处理和加工资料、提供处理结果。

由于监理工作中不仅有大量的信息，而且对信息的正确性、及时性等也有较高的质量要求，倘若仅靠手工处理方式是很难胜任的。必须借助于电子计算机存储量大，可集中存储有关的信息，能高速准确地处理监理工作所需要的信息，能方便地形成各种监理工作需要的报表等特点，因此，要优先选用计算机处理方式。

第七章组织协调

随着改革的不断深化和市场经济体制的逐步完善发展，更加稳固了监理单位作为建筑市场三大主体之一的地位，现阶段工程建设监理主要发生在项目建设的实施阶段（即设计阶段、招标阶段、施工阶段、竣工验收和保修阶段）。施工招标阶段则是确定合同价格、合同内容、制定资金发放及索赔依据的重要环节。

一、施工招标阶段监理程序



二、施工招标阶段主要监理任务

监理在施工招标阶段的主要任务国家并没有作出统一的规定，具体视业主的

需求而定，主要有以下工作内容：

- 1) 拟定或参与拟定建设工程施工招标方案；
- 2) 准备建设工程施工招标条件
- 3) 协助业主办理招标申请；
- 4) 参与或协助编写施工招标文件；
- 5) 参与建设工程施工招标的组织工作（如：投标单位资格预审；组织开标、评标及决标；组织现场勘察与答疑会；回答投标人提出的问题； 标底报送所在地地方建设主管部门审核等）
- 6) 协助建设单位与中标单位商签承包合同。

三、施工招标阶段的监理工作方法和措施

1、组织措施

- 1) 建立健全施工招标阶段监理组织，完善职责分工及有关制度，落实责任。
- 2) 要求监理工程师注意平常的资料积累，需积累的资料包括工程造价的政策法规、工程建设资料（包括设计图纸）等前期造价控制资料。
- 3) 做好事前控制，注意工程变更的控制和防止索赔事件发生。
- 4) 根据公开公正、公平竞争的原则，协助业主选择理想的施工单位。

2、技术措施

- 1) 了解设计意图，熟悉设计图纸，分析合同价格的构成因素，找出工程最易突破投资的部位，以明确投资控制的重点；
- 2) 在保证工程质量和安全的前提下尽可能优化设计和简化施工方案，减少工程量，降低工程成本，达到节约工程投资的目的。
- 3) 对数量大、质量、价款波动大的材料的进行行情预测，采取对策，减少施

工单位提出索赔的可能。

4)根据设计图纸文件，复核计算设计工程量；

5)根据工程实际情况严格审查概预算，合理确定单价；

6)提倡、鼓励优化设计、优化施工，大力采用新技术、新材料、新工艺，加快工程进度，提高工程质量，节约工程投资

3、经济措施

1) 协助业主编制资金使用计划，确定、分解投资控制目标。

2) 建议业主对原设计或施工方案提出合理化建议被采用由此产生的投资节约，可按规定予以其一定的奖励。

4、合同和信息措施

收集有关投资信息，进行动态分析比较，提供给建设单位，为他们的决策提供依据。

协助业主签订一个好的合同，合同中涉及投资的条款，字斟句酌，不出现不利于业主的条款，减少对方提出索赔的条件和机会。并参与合同修改，补充工作。

第八章文明施工和安全管理

一、文明施工、环境保护控制措施

1、绿色文明施工、环境保护工作目标

(1) 绿色文明施工、环境保护必须满足《建设项目环境保护管理条件》的要求。

(2) 必须符合《建设工程现场文明施工管理办法》的有关规定。

(3) 确保实现安全文明施工、环保规范化、标准化、制度化。

2、绿色文明施工、环境保护工作依据

(1) 《绿色施工管理规程》

(2) 《建设工程施工现场安全防护、场容卫生、环境保护及保卫消防标准》

(3) 《建筑施工场界噪声限值》

(4) 《民用建筑工程室内环境污染控制规范》

(5) 工程设计文件环保要求

(6) 施工合同中有关绿色文明施工、环境保护要求

(7) 公司有关绿色文明施工、环境保护监理的规定

3、绿色文明施工、环境保护监理措施

(1) 绿色文明施工监理工作内容

1) 文明施工不仅关系到现场的场容场貌，而且对施工秩序、安全生产、施工效率等都有很大影响，我们监理有义务做好这项工作，它的好坏也充分体现我们监理工作水平，因此我们必须重视。文明施工的监理工作主要有以下这些方面。

2) 检查施工单位是否按有关规定建立施工现场文明施工、环境保护管理体系并责任落实到人，如不满足要求，要及时要求施工单位整改。

3) 督促施工单位制定明确的文明施工措施或方案，并检查其是否满足国家及地方有关要求，经总监理工程师审核后方可实施。

4) 督促施工单位按照文明工地的有关要求组织施工。经常性地检查施工单位文明施工实施情况。项目监理部定期派人参与由总包组织的工地安全生产、文明施工、场容场貌、生活卫生检查，对安全文明施工提出建议和要求，力促工程项目管理“标准化”，达到文明工地的要求。监理部每天安排专人对现场及周边进行一次全面巡查，同时派人参加施工单位组织的定期现场综合大检查，对现场文明施工提出建议和要求，对存在的问题，督促施工单位进行整改。

5) 监督施工单位开展文明施工教育。开展安全文明施工活动，并做好安全文明施工记录。

6) 督促施工单位加强施工班组建设，有良好的班容班貌，总包单位应给施工班组提供一定的活动场所，提高班组整体素质。

7) 督促施工单位必须加强工地治安综合治理，做到目标管理、制度落实、责任到人。施工现场治安防范措施有力，重点要害部位防范措施到位。

8) 督促施工单位在施工过程中认真做好清理工作，做到工完、料尽，并对施工垃圾及时清理运送，不准在现场长期堆放。所有散落在场内施工道路的零星砂石和垃圾做到随落随清。

(2) 环境保护监理工作内容

国家对环保要求越来越高，监理不应可忽视这项工作，必须有环保意识，监理在环境保护方面应重点做好以下两方面的工作：

1) 审查施工单位编制的环保措施，查其针对性、有效性及符合性。

2) 检查环保措施的落实情况，确保环保措施的实施。

3) 对环境管理体系的审查

项目监理机构对承包单位环境管理体系审查的内容主要包括:

- a) 环境管理体系是否已建立;
- b) 环境管理体系的组织机构与职责分工;
- c) 环境管理体系的管理制度;
- d) 环境管理体系的内部和外部审核报告和结论。

4) 对环境管理体系实施的监督

- a) 对承包单位的环境管理体系实施的监督中的重点:
- b) 承包单位是否进行环境因素识别。
- c) 承包单位填写的环境因素识别排查表中的输入、输出、环境影响因子是否与实际情况相一致。
- d) 审查承包单位编制的环境管理方案。
- e) 承包单位是否对环境运行状况进行实时的监测, 包括噪声排放、污水排放、扬尘排放、固体废物、建筑工程有害气体的管理等, 以及对环境违章、环境事故的监测, 并检查其监测记录。
- f) 承包单位是否按规定频次进行环境绩效的监测, 并对检测结果进行记录和分析, 监测是否处于校检状态。

5) 监督施工现场环境保护的重点措施

项目监理机构督促承包单位落实现场环境保护的五项重点措施, 主要有:

- a) 落实现场防止大气污染的措施;
- b) 落实现场防止水污染的措施;
- c) 落实现场防止危险化学品污染的措施;

d) 落实施工现场防止噪声污染及扰民的措施；

e) 落实施工现场环境卫生管理的措施。

6) 减少粉尘及烟尘污染监控要点

a) 在减少粉尘及烟尘污染方面，监理工程师要注意以下这些环保要求：

b) 要求施工单位认真落实市政府发布的各阶段控制大气污染的措施，施工现场必须使用商品混凝土和预拌砂浆。

c) 楼内施工产生的垃圾，每天工完场清，使用容器吊运或用手推车通过提升架或搭设专用垃圾道将垃圾运出。在作业区内应悬挂禁止随意凌空抛撒警示标志，施工垃圾、废料严禁从楼上凌空抛撒。

d) 运砂石、渣土的车辆应采用密闭式，在出场前，要安排专人清理运输车辆车轮泥土，将车上易遗撒物拍实或清干净；对进出车辆在工地以外发生渣土或垃圾遗撒，及时安排人清扫。

e) 要求施工现场所有土堆及裸露土地要用苫布或密目安全网进行遮盖。

f) 在生活区和办公区设生活垃圾箱。施工和生活垃圾要及时用车运出现场，现场不攒积过多的垃圾，垃圾箱不得敞口，应封闭。

g) 水泥和易飞扬的细颗松散材料要入库存放和管理，水泥库房安装的门窗要进行封闭，。易飞扬的细颗松散材料如果在露天存放，应使用苫布等遮盖严密。

h) 施工现场道路必须做硬化处理。施工现场要配备洒水车，每天要安排专人在通道上洒水，减少道路扬尘。

i) 出大门处设一个冲洗水龙头，较脏车辆出工地前，必须冲洗干净后，才允许出工地。

j) 采用清洁能源，工人饮水等用电热水器，现场做饭采取液化气，采暖采用

电暖器。

k) 构筑物拆除过程中，要安排专人及时洒水，以减少扬尘。

l) 施工现场、办公区及生活区由总包安排专人负责清扫，以保持清洁。

7) 防止水污染监控要点

在防止水污染方面，监理工程师要注意以下这些要求：

a) 要求施工单位完善现场排污系统，防止污水随地流淌。

b) 施工单位食堂污水排放应设隔油池，并定期清理，防止污染环境。

c) 施工现场的油料存放库房地面应做防渗处理。

d) 施工现场厕所、化粪池要采取防渗措施，防止污染地下水和环境。

(8) 降低噪音监控要点

a) 合理安排作息时间，避免施工噪音在午睡、夜间休息时间对周围居民的干扰，特殊情况需要连续作业时，施工必须办理夜施证，并要做好周边居民的工作，争取他们的谅解与支持。

b) 选择噪音小的作业方法和施工，降低施工噪音。

c) 对噪音较大的搅拌机棚、木工棚将其进行封闭，以减少噪音的扩散。

d) 建立健全控制噪声管理制度，提倡文明施工，尽量减少人为大声喧哗，增强施工人员防噪声扰民的意识。

(9) 生态环境保护措施

a) 要求施工单位尽最大可能采取防护、迁移等措施，做好现场既有植被树木的保护工作，尤其是具有景观和生态意义的多年生树木，要认真督促施工单位做好施工现场的环保工作。

b) 要求施工单位施工中不损毁周围绿色植被并保护好树木，鼓励创建花园式

工地，对因施工造成的绿化损毁须及时恢复。

二、安全管理控制措施

安全生产不仅关系到生命财产，同时关系到工程的正常施工，关系到我们对合同承诺的兑现。“安全生产，重于泰山”必须贯穿于整个工程施工的始终，是我们监理工作的重中之重。

1、安全生产管理监督依据

- (1) 《中华人民共和国安全生产法》
 - (2) 《中华人民共和国突发事件应对法》
 - (3) 《中华人民共和国职业病防治法》
 - (4) 《生产安全事故报告和调查处理条例》
 - (5) 《建筑施工企业安全生产管理机构设置及专职安全生产管理人员配备办法》（建质（2008）91号）
 - (6) 《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》（建质（2009）87号）
- 等

2、安全生产管理监督目标

- (1) 无重伤死亡事故。
- (2) 不发生重大机械事故。
- (3) 不发生严重环境污染（污水、扬尘、噪声）。
- (4) 不发生重大刑事案件和重大治安事件及影响较大的突发事件。
- (5) 无火灾事故。
- (6) 不发生急性中毒事件。

3、安全生产管理监督原则

(1) 建设工程安全生产监理，坚持安全第一、预防为主的方针。

(2) 工程监理单位及监理工作人员必须遵守安全生产法律、法规的规定，保证建设工程安全生产，依法承担建设工程安全生产责任。

4、安全生产管理监督组织、职责与分工

(1) 建立安全生产管理的监督体系

由于本工程规模比较大，项目安全生产管理的监督工程师的配备非常有限，仅靠安全生产管理的监督工程师来完成安全生产监理工作是很困难的，我们要充分利用现有监理工程师资源，充分发挥每个监理工程师的作用，做到安全生产人人有责，明确每个监理工程师的工作和责任，使安全生产管理的监督体系处于监理有效的运行之中。

(2) 安全生产各岗位职责与分工

1) 总监理工程师：

- a. 主持项目安全生产的监理工作，对项目安全生产监理工作全面负责。
- b. 确定项目监理部的安全监理人员，负责监理人员安全教育工作。明确其工作职责。
- c. 主持编制监理规划和安全生产监理实施细则，组织对监理人员的安全教育工作。按照法律、法规和工程建设强制性标准组织实施监理工作。
- d. 组织各专业监理人员审查施工组织设计、专项安全技术方案，并签发审查意见。组织审查和批准施工单位提出的安全技术措施及工程项目生产安全事故应急预案。
- e. 对安全事故隐患签发整改监理通知或者停工令，存在安全隐患施工单位拒不整改或者不停止施工时，及时向有关主管部门报告。配合安全事故调查。

f. 签署《安全防护、文明施工措施费用支付证书》。

2) 总监代表:

a. 具体负责监理部安全生产监理工作的组织实施。编制安全生产管理的监督实施细则。

b. 审核施工组织设计或专项施工方案安全技术措施。

c. 负责组织安全专题会,协调解决安全生产中发生的问题。

3) 安全生产管理的监督工程师:

a. 对现场安全生产管理的监督负责检查监督责任。

b. 负责审查施工单位安全生产管理的组织机构,查验安全生产管理人员的安全生产考核证书、各级管理人员和特种作业人员上岗证书。

c. 检查施工单位制定的安全生产责任制度、安全检查制度和事故报告制度的执行情况。

d. 核查施工单位的安全培训教育记录和安全技术措施的交底情况。

e. 负责各种安全方案的审核,并提出审核意见。

f. 负责监督安全技术措施的实施,参与现场各种安全检查工作,配合安全事故调查。

g. 对施工现场进行日常安全巡查,填写监理日记,发现问题及时向专业监理工程师或总监理工程师报告。

h. 主持召开安全生产专题会议。

i. 核查施工机械的进场验收手续,签署相应表格。

j. 核查施工起重机械安装、拆卸、验收手续,签署相应表格。

4) 其他监理工程师:

- a. 负责本专业安全生产监督工作。
- b. 参与编写安全监理实施细则。
- c. 负责审查施工组织设计或专项方案中本专业安全技术措施的审查，提出审核意见。
- d. 审核本专业的危险性较大的分部分项工程的专项施工方案。
- e. 负责现场安全生产巡检，监督检查安全技术措施的实施，及时制止违章指挥、违章操作，发现安全生产中存在的安全隐患除向施工单位提出整改要求外，还应及时向总监或总代表报告。
- f. 参加本专业安全防护设施检查、验收并在相应表格上签署意见。

5) 专业监理员：

- a. 负责现场安全生产巡检，及时制止违章指挥、违章操作，发现施工过程中存在安全隐患除要求施工单位及时整改外，还应立即向上级报告。
- b. 对危险性较大的施工作业，负责旁站监理。

5、本工程安全生产管理监督的重点和难点

(1) 因本工程参与施工的队伍多，人员素质参差不齐，各施工队伍管理水平不一样，安全生产管理的监督复杂。

(2) 有些专业性较强的项目需进行工程分包。总包常犯以包代管的毛病，对分包的管理一般力度较小，给监理安全监督带来一定困难。

(3) 本工程工期紧张，难免发生抢工现象，为赶进度易产生重进度轻安全思想。施工中常抱有侥幸心理，对安全生产管理的监督工作不利。

(4) 安全防护需要投入资源，要增加工程成本，施工单位为节约成本，同时也存在一些侥幸心理，往往对安全投入不足。

(5) 生产操作人员大多数是农民工，有些是初次到建筑工地施工，没进行过安全培训，安全生产意识薄弱，容易发生安全事故。

(6) 本工程高空作业非常多，作业面大，作业点非常多，临边多，防高空打击、防高空坠落是本工程安全生产的难点和重点。

(7) 本工程施工临时用电的地方非常多，临电使用安全和临电管理是本工程的难点和预防重点。

(8) 本工程有大量的脚手架等，脚手架的安拆和使用是安全生产管理的监督工作的重点。

6、安全生产管理监督的主要工作内容

(1) 施工准备阶段安全监理工作的主要内容

1) 审核施工单位在施工组织设计、专项施工方案、临时用电方案中的安全技术措施。审查安全技术措施重点审查：

①及时性：安全技术措施必须在施工前编制并完成审批，开工对施工班组进行了技术交底。在施工过程中发生变化时，要对安全技术作出及时修改，并按规定办理变更手续，以适应工程实际变化，确保施工安全；

②针对性：安全措施技术要针对本工程施工生产中可能出现的危险因素，从技术上采取有效措施加以预防或消除，保证施工安全。要针对不同的结构特点、施工方法和施工工艺制定相应的安全技术措施。专项安全技术措施应有设计、有详图、有文字要求、有计算。

③具体性：安全技术措施必须明确具体，能指导施工，不能搞口号化、一般化。

④合理性、可靠性：提出的安全方案要合理和可靠，既经济又有效，同时必

须可靠；

⑤方案中有应急预案：一旦发生事故后要有及时采取避难和急救措施；

⑥技术措施审批情况：重要的安全技术措施必须经过施工单位上级安全主管人员审批。

2) 审查危险性较大的分部分项工程专项施工方案，主要审查的内容有：

a) 专项施工方案的编制、审核、批准签署齐全有效；

b) 专项施工方案的内容应符合工程建设强制性标准；

c) 应组织专家论证的方案，已有专家书面论证审查报告，论证审查报告的签字齐全有效；

d) 专项施工方案应根据专家论证审查报告中提出的问题、建议进行完善。

3) 施工单位（含各种分包队伍）进场时，审查施工单位安全生产许可证。

检查是否办理生产许可证，其证是否有效。检查总包单位与分包单位的安全协议签订情况，

(4) 审查施工管理人员岗位资质，施工主要负责人应具有多年项目管理经验，所有管理人员必须经过安全培训。检查管理人员的岗位证件和施工人员的操作证件。

(5) 审查施工单位是否设立了安全生产管理机构，安全生产保证体系是否完善，是否配备了专职安全生产管理人员，其配备数量能否满足需要。专职安全生产管理人员是否到岗。

(6) 检查施工单位安全生产责任制度及其它相关安全检查制度、事故报告制度是否健全、有效，安全责任是否落实到实处。

(7) 检查施工单位的劳动安全生产教育培训制度是否健全，了解操作工人

安全培训情况，进场的工人必须经过三级教育，检查其是否持有有效的操作证件，未经安全生产教育培训的人员，严禁上岗作业。

（2）施工阶段安全监理工作的主要内容

1) 检查施工单位在施工过程中安全技术措施是否落实到位，是否按规定组织验收。验收范围包括：施工用架子、临电设施、个人保护用品、垂直运输工具、其他施工用机械等。

2) 了解施工单位是否对操作工人进行了安全技术交底，未进行交底的要督促其作安全技术交底，同时交底不被截流、打折扣、走过场，要逐级进行，防止口号式、一般化。

3) 进行现场安全巡检。检查施工单位作业人员在施工过程中，是否遵守有关安全生产的法律、法规和建筑行业安全规章、规程，安全生产管理的监督工程师或其他监理人员发现安全事故隐患，应当及时向项目监理部报告，并对违章指挥、违章操作的，立即给予制止。

4) 检查安全标志的设置。施工单位在施工现场入口处、临时用电设施、脚手架、出入通道口、孔洞口、边沿、爆破物及有害危险气体和液体存放处等危险部位，是否设置明显的安全警示标志，并要求安全警示标志必须符合国家标准。

5) 检查监督施工单位安全技术措施执行情况。检查监督安全防护工作是否到位，是否按安全技术措施组织施工。

6) 检查施工单位是否根据不同施工阶段和周围环境及季节、气候的变化，在施工现场采取相应的安全施工措施。施工现场暂时停止施工的，施工单位应当做好现场防护。因建设工程施工可能造成损害的毗邻建筑物、构筑物等，应当采取专项防护措施。

7) 检查施工单位是否遵守有关环境保护法律、法规的规定,防止或者减少因施工对人和环境的危害和污染。

8) 检查监督施工单位在施工现场建立消防安全责任制度,确定消防安全责任人,制定用火、用电、使用易燃易爆材料等各项消防安全管理制度和操作规程,设置消防通道、消防水源,配备消防设施和灭火器材,并在施工现场入口处设置明显标志。

9) 检查监督施工单位要求作业人员遵守安全施工的强制性标准、规章制度和操作规程,正确使用安全防护用具、机械等。

10) 检查监督施工单位在使用整体脚手架组织有关单位进行验收。

11) 抽查分部分项工程安全技术交底情况,督促施工单位做好安全交底工作。

12) 参与安全检查工作,确保安全工作正常有效地开展。

13) 参与或配合安全事故调查。

7、安全生产管理的监督工作措施

1) 监理部成立以总监理工程师为组长的安全工作小组。项目监理部的安全生产管理的监督工作实行总监负责制,项目监理部安排一名专职安全生产管理的监督工程师,各级监理工程师分工负责本职范围的安全生产管理的监督职责。

2) 编制专项安全生产管理的监督实施细则。

3) 将安全管理监理工作纳入监理日常监控重要内容之一,适时对现场安全风险进行分析、并提出预防性措施。

4) 项目监理部的安全生产管理的监督工作,主要是通过对施工技术文件的审查、现场巡视、旁站监理、信息沟通、指令文件、专题会等方式进行,并反映在监理日志及监理月报上。

5) 项目部组织对监理工程师进行必要的安全教育和培训。

6) 现场要做好下列安全生产管理的监督工作：

a) 审查施工组织设计或者专项施工方案，安全技术措施不完善的或未经审批的不得随意开工。

b) 检查监督施工单位安全技术措施、安全法律、法规、规程、标准等执行情况，发现安全事故隐患及时要求施工单位整改或者暂时停止施工；

c) 监理工程师采取抽查方式监督施工单位对施工人员进行安全教育，尤其对于新进场的工人必须进行安全知识考核，不合格的人员禁止进入现场施工。

d) 经常对施工现场安全设施进行检查，现场的安全标志牌、警告牌、脚手架、安全网等防护设施不得随意拆改、移动，如必须拆改，需经安全负责人审批，并采取相应防护措施后，方可进行。

e) 经常检查施工人员安全帽、安全带的佩戴情况，现场禁止吸烟、禁止穿拖鞋、赤脚及酒后作业。

f) 对施工单位拒不整改或者不停止施工，及时向有关主管部门报告；严格依照法律、法规和工程建设强制性标准的有关安全管理条款实施监理。

三、消防安全管理的监督

1、消防安全管理的监督工作

1) 审查施工单位的消防预案，检查防火制度、消防预案的落实情况。

2) 日常巡查施工单位消防工作，发现隐患及时监督施工单位整改。

3) 通过监理例会及专题会议，协调解决消防工作中存在的问题。

4) 检查消防制度的执行情况，如动用明火、吸烟、易燃、易爆材料的管理情况。

5) 在现场明显的位置设禁止烟火的警示标牌。现场设吸烟室，场内吸烟必须在指定的场所进行，不得随意抽烟。

6) 施工动火必须办理审批手续。施工现场内，在易燃易爆区域悬挂禁烟火警示标志。消防栓及消防器材处要设明显的标志。

7) 按计划要求配齐消防器材。施工中严禁使用消防器材。

8) 消防员要经常检查设置在各处的消防器材，对于散落的器材要及时归位，对于丢失的器材要及时报告主管领导，给予补充。

9) 发生火灾事故及时报警，并保护好现场，配合有关部门的调查。

2、重点部位的防火要求

1) 仓库或堆料场所使用的照明灯与易燃堆垛之间至少应保持1m的距离。安装的开关箱、接线盒，应距堆垛外缘不小于1.5m，不准乱拉临时电气线路。仓库或堆料场严禁使用碘钨灯。

2) 焊、割作业点与氧气瓶、乙炔瓶等危险物品的距离不得少于10m, 与易燃易爆物品的距离不得少于30m。氧气瓶和乙炔瓶之间的存放距离不得少于2m，使用时的距离不得少于5m。

3) 气瓶等焊割上的安全附件应完整而有效。

4) 施工现场的焊割作业必须符合防火要求，严格执行“十不烧”规定。

5) 工作完毕应拉闸断电，并经检查确无火险后方可离开。

6) 现场临设必须用阻燃材料搭设，要符合消防要求，留出消防通道。

3、防火监控

1) 现场员工宿舍严禁使用煤炉、电褥子取暖，电线、插座布设必须符合安全规范要求，

2) 施工中尽量采用不燃或难燃材料进行保温。可燃性保温材料定位后，禁止一切用火、用电作业。照明线路、照明灯具应远离可燃的保温材料。保温材料使用完后，要随时进行清理，集中进行存放保管。使用可燃性材料进行保温的工程，必须设专人进行监护、检查。



第九章事故应急与救援

安全事故的应急和救援措施应根据事故的发生环境、条件、原因、发展状态和严重程度的不同,而采取相应合理的措施。因此本《事故应急与救援》是安全事故发生后,实施抢救工作和进行事故处理的指导性意见,在实施过程中应根据不同情况随机进行处理。

一、应急程序

1、重大事故

首先发现者紧急大声呼救、同时可用手机或对讲机立即报告工地当班负责人→条件许可紧急实施救援→报告联络有关人员(紧急时立该报报警、打救助电话)→成立指挥部(组)→必要时向社会发出救援请求→实施应急救援、上报有关部门、保护事故现场等→善后处理。

2、一般伤害事故

首先发现者紧急大声呼救→条件许可紧急施救→报告联络有关人员→实施应急求援、保护事故现场第→事故调查处理。

3、事故的应急救援措施基本要求

(1)各有关人员接到报警救援命令后,应迅速到达事故现场。尤其是现场急救人员要在第一时间内到达事故地点,以便能给伤者得到及时、正确的施救。

(2)当事故发生后,要立即与医院门诊部联系要求派遣医生来工地,协助救护,当人员伤害较多或较严重时,亦同时要立即与 120 急救中心或立即拨打 110 等,求助有关部门或机构。

(3)当医生未到达事故现场之前,急救人员要按照有关救护知识,立即救护伤员,在等待医生救治或送往医院抢救过程中,不要停止或施弃施救。

(4)当事故发生后,或发现事故预兆时,应迅速组织疏散无关人员撤离事故现场,积极采取有关措施并组织治安队人员建立警戒,不让无关人员进入事故现场,并保证事故现场的救援道路畅通,以便救援的实施发现事故预兆时,应立即停止


作业，采取必要的应急措施后迅速组织撤离作业现场，并迅速研究、分析事故预兆的发展，尽可能采取科学有效措施，避免事故的发生。


(5) 当发生重特大事故，如上一级部门在事故现场建立就应急指挥部，专业救援队到达事故现场后，本应急救援人员应协助他们进行施救，并服从他们的统一指挥。


4、各种事故的应急处理（如表）

现场应急救援措施

序号	事故类别	事故原因	现场救援措施	备注
1	机械伤人、触电	1、机架倒塌； 2、未使用安全电压，井下触电； 3、坠物或坠落伤人等。	1、最早发现者立即大声呼救，向有关人员报告或报警，原因明确可立即采取正确方法施救，但决不可盲目救助。 2、按照应急程序处置，指挥部门迅速成立。 3、有关人员迅速与榆林一院门诊部联系要求派遣医生来工地和联系报 120 急救中心。 4、迅速查明事故原因和判断事故发展状态，采取正确方法施救，未使用安全电压触电，必须先切断电源。 5、急救人员按照有关救护知识，立即救护伤员，在等待医生救治或送往医院抢救过程中，不要停止和放弃施救，	

			<p>如采用人工呼吸,清洗包扎或输氧急救等。</p> <p>6、现场不具备抢救条件时,立即向社会求救。</p>	
2	 <p>易燃气体泄露</p>	<p>1、气瓶保管;</p> <p>2、使用不当。</p>	<p>1、最早发现者立即大声呼救,并根据情况可立即采取正确方法施救,使触电者迅速脱离电源. 方法:</p> <p>(1) 条件许可应首先断电源开关;</p> <p>(2) 用干燥的绝缘木棒、布带等将电源从触电者身止拨离, 或将触电者拨离出电源。</p> <p>注意:要防止地面导电, 使救护者触电。如地面导电, 救护者应采取措施, 使自己站在不导电的物体上施救。</p> <p>2、按照应急程序处置, 指挥部门迅速成立。</p>	
3	高空坠落	<p>1、无临边、洞口防护施等;</p> <p>2、不戴安全带高空作业;</p>	<p>1、最早发现者立即大声呼救, 并根据情况可立即采取正确方法施救, 向有关人员报告或报警。</p> <p>2、按照应急程序处置, 指挥部门迅速成立。</p> <p>3、迅速解救伤员. 因高空坠落一般会</p>	

		<p>3、违反操作规程和纪律要求违章施工等。</p> 	<p>有骨伤伤害，因此在施救过程中要特别注意防止给伤者造成二次伤害.</p> <p>4、有关人员迅速与医院门诊部联系要求派遣医生来工地。</p> <p>5、</p> <p>6、急救人员按照有关救护知识，在等待医生救治或关往医院抢救过程中，不要停止和放弃施救,死亡应有医生来判断。</p>	
4	物体打击、机械伤害	<p>1、高空坠物；</p> <p>2、未戴安全帽等；</p> <p>3、违章操作机械。</p>	<p>1、最早发现者立即大声呼救，并根据情况可立即采取正确方法施救,向有关人员报告或报警。</p> <p>2、按照应急程序处置，指挥部门迅速成立.</p> <p>3、要给伤者及时止血。</p>	
5	食(药)物中毒	<p>1、管理不当；</p> <p>2、饮食不当。</p>	<p>1、最早发现者立即大声呼救，并根据情况可立即采取正确方法施救。</p> <p>2、按照应急程序处置，指挥部门迅速成立。</p> <p>方法：</p> <p>1) 食(药)物中毒多表现为腹痛、腹泻或呕吐.</p>	

			<p>2) 观察有无意识, 采取必要的急救护车。</p> <p>4) 如果意识、脉捕、呼吸均已消失, 必须采用心肺复苏法; 如果海关吸和脉捕还没有消失, 应让患者保持昏睡体位, 防止窒息; 如果神智清醒, 让患者松开衣扣, 保持舒适的姿势, 确认究竟误食了什么。</p> <p>5) 确认是否让患者呕吐。下列情况下, 绝对不能将服用的东西吐出来, 应立即叫救护车或请医生。</p> <p>6) 让患者张开嘴, 将手指伸进患者口中按压舌根, 施加刺激使之反复呕吐。</p> <p>7) 在进行以上急救的同时打电话叫救护车或请医生来, 如果有残余的药品、食物、呕吐物, 应妥善保管, 就诊时带给医生检查。注意不能沾碰呕吐物。</p>	
--	--	---	--	--

5、有关规定和要求

为能在事故发生时, 迅速准确、措施得当、有条不紊地处理事故, 尽可能减少事故的损失, 落实好各项岗位责任制和各项措施, 特规定如下的要求:

(1) 落实应急救援组织, 救援指挥部成员和救援人员应按照专业分工, 本着专业对口、便于领导、便于集结和开展救援的原则, 落实人员, 当人员有变化时要及时根据情况给予调整, 并及时通知到有关人员, 确保救援组织的落实。

(2)事故发生时，如名单的第一负责人不在现场时，由组织名单的第二人顶替，如此类推。比如项目经理不在施工现场时，由项目副经理担任总指挥，当经理均不在时，由技术负责人担任总指挥。

(3)应把报警电话和报警注意事项贴于各办公室放置电话的附近，以便事故发生时能紧急报警和联络有关人员。

(4)按照任务分工做好物资器材准备工作，各种器材指定专人保管，并定期组织检查保养，使其随时处于良好状态。在仓库或储物柜存放的应急物品，除保管人员有钥匙外，亦要有备用钥匙放于朱留荣副经理处；一时无法找到钥匙时要砸锁。

(5)按照预定的演练时间，定期组织事故应急救援训练和学习，并要组织现场所有人员学习事故应急常识教育，了解和熟悉本救援预案、了解消防逃生疏散通道、消防设备的位置和使用方法等。

(6)事故发生时，各有关人员接到报警通知(信号)后，应以迅速往事故现场，并服从有关指挥。

(7)现场施工人员掌握事故急救常识对事故应急救援是非常重要的，因此要组织所有员工学习，对班组长和管理技术人员要专门组织学习和培训。

(8)重大事故应急预案的解除，由指挥部的总指挥宣布解除。

(9)当本预案与社会，或公司的应急预案的有关规定有冲突时，应遵守执行社会，或公司预案的有关要求。

第十章 社会效益与经济效益承诺计划

一、社会效益承诺

我方承诺，在本项目的监理服务过程中，将始终秉持“服务社会、贡献发展”的理念，通过科学的监理管理、规范的施工监督、高效的协调机制，为社会创造多层次、可持续的综合效益：

促进社会就业与人才培养

优先推荐本地符合条件的监理人员及技术人员参与本项目，带动本地就业。

配合施工单位开展职业技能培训，提升本地工人技能水平，培养一批具备燃气工程监理经验的专业人才。

鼓励施工单位吸纳本地劳动力，尤其是返乡务工人员、退役军人等群体，助力汕尾市稳就业、促民生。

履行企业社会责任

严格遵守环保法规，监督施工单位落实绿色施工措施，减少施工扬尘、噪音、废水排放，保护汕尾市区及红海湾等区域的生态环境。

积极参与社区共建，协助协调施工期间与周边居民、商户的关系，确保施工不影响居民正常生活。

监督施工单位落实农民工工资支付保障制度，杜绝欠薪事件，维护社会和谐稳定。

助力社会发展与城市升级

通过高效监理，保障燃气管网建设质量与安全，提升城市能源供应保障能力，支持汕尾市绿色低碳城市建设。

推动老旧小区燃气管道更新改造，提升居民生活品质，消除安全隐患，增强

市民获得感、幸福感。

配合政府推进“智慧燃气”系统建设，提升城市基础设施智能化水平，为未来城市数字化转型奠定基础。

二、经济效益承诺

我方将通过科学、精细、高效的监理服务，为项目创造显著的经济效益，实现“降本、提质、增效”的目标：

投资控制与成本优化

严格审核施工方案、材料设备选型及工程量变更，杜绝不合理支出，确保工程投资控制在预算范围内。

通过优化施工工序、协调交叉作业，减少重复施工与资源浪费，降低整体建设成本。

协助委托人开展材料设备市场调研与比选，推荐性价比高的产品与技术，节约采购成本。

工期保障与进度优化

制定科学合理的进度控制方案，监督施工单位按计划推进，避免工期延误造成的经济损失。

提前识别施工风险与难点，协调各方资源，确保关键节点按时完成，保障项目整体按期交付使用。

质量保障与长期效益

通过严格的质量控制与过程监督，确保工程一次性验收合格，减少后期维修与改造成本。

推动采用节能、环保、耐久的材料与技术，延长管网使用寿命，降低运营维

护成本。

协助建立完善的工程档案与运维资料，为后期管理、维修、扩建提供可靠依据，提升资产全生命周期价值。

技术创新与管理增效

推广 BIM 技术、智慧监理平台等信息化手段，提升监理效率与精准度，减少人为误差与管理成本。

鼓励施工方采用新工艺、新技术，提升施工效率，缩短工期，间接节约建设资金。

三、承诺落实机制

为确保上述社会效益与经济效益目标的实现，我方将建立以下保障机制：

设立专项管理小组：由项目总监牵头，专人负责社会效益与经济效益的规划、跟踪与评估。

定期评估与报告：每季度向委托人提交《社会经济效益评估报告》，及时反馈成效与改进建议。

持续改进机制：结合项目实际情况，动态优化监理策略，确保效益最大化。